

# التحليل المالي

## وجهة نظر محاسبية إدارية

أ.د محمد الصيرفي



التحليل المالي : وجهة نظر إدارية محاسبية

الصيرفي ، محمد

Al Manhal Collections (www.almanhal.com) - 30/11/2018 User: alaa @ Saudi Digital Library

Copyright © دار الفجر للنشر والتوزيع. All right reserved

May not be reproduced in any form without permission from the publisher, except fair uses permitted under applicable copyright law.

<https://platform.almanhal.com/Details/Book/67110>

دار الفجر للنشر والتوزيع

## التحليل المالي





التحليل المالي  
وجهة نظر ادارية محاسبية

تأليف  
أ.د محمد الصيرفي

دار الفجر للنشر والتوزيع  
2014

# التحليل المالي

وجهة نظر ادارية محاسبية

تأليف

أ.د محمد الصيرفي

رقم الإيداع 21390	حقوق النشر الطبعة الأولى 2014
الترقيم الدولي I.S.B.N. 978-977-358-303-3	جميع الحقوق محفوظة للناشر

دار الفجر للنشر والتوزيع  
٤ شارع هاشم الأنشقر - النهضة الجديدة  
القاهرة - مصر  
تليفون : 26242520 - 26246252 ( 00202 )  
فاكس : 26246265 (00202)  
E-mail : info@daralfajr.com

لا يجوز نشر أي جزء من الكتاب أو اختراعه مادته بطريقة الاسرجاع أو نقله على أي نحو أو بأي  
طريقة سواء كانت إلكترونية أو ميكانيكية أو بخلاف ذلك إلا بموافقة الناشر على هذا كتابة



## المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
تقديم	9
خدمة القارئ المبتدأ	11
* التكامل بين وظيفة الإدارة ووظيفة المحاسبة	11
* النظام المحاسبي	12
* الجهات المؤثرة على نشاط الشركة	13
* القوائم المالية وجهات الاستخدام الداخلي لها	14
* القوائم المالية وجهات الاستخدام الخارجي لها	15
* الدورة المحاسبية وتدفع البيانات طبقاً لنظام الدفاتر المتعددة	16
* نموذج لقائمة الدخل	17
* نموذج لقائمة المركز المالي	18
* معادلة قائمة المركز	19
الفصل الأول: مفاهيم ومصطلحات	21
* مفهوم المحاسبة المالية	23
* أهداف المحاسبة المالية	23
* الدفاتر المحاسبية	24
- دفتر اليومية	24
- دفتر الأستاذ	38
- إعداد ميزان المراجعة	56
* تدريب عام	58
الفصل الثاني: الحسابات الختامية	79
* حسابات المتاجرة	81



95	* حساب الأرباح والخسائر
108	* قائمة المركز المالي
111	الفصل الثالث: التحليل المالي
113	* مفهوم التحليل المالي
111	الفصل الثالث : التحليل المالي
113	* مفهوم التحليل المالي
114	* الإطار العام للتحليل المالي
115	* أغراض التحليل المالي
115	* أهداف التحليل المالي
116	* مقومات التحليل المالي
117	* معايير التحليل المالي
118	* أركان التحليل المالي
118	* خطوات التحليل المالي
119	* مصادر المعلومات اللازمة للتحليل المالي
119	* الجهات التي تستعمل وتستفيد من التحليل المالي
121	* أنواع مداخل التحليل المالي
124	* أساليب التحليل المالي للبيانات المالية المنشورة
127	الفصل الرابع: تحليل الأصول
130	* علاقة الأصول ببعضها
142	* الأهمية العلمية للتمييز بين الأصول الثابتة والمتداولة
155	الفصل الخامس: تحليل الخصوم - أقسامها وأنواعها
157	* مصادر رأس المال
158	* استخدام النسب المالية لتقدير مدى كفاءة استخدام رأس المال

167	الفصل السادس: قائمة المصادر والاستخدامات
169	* أهمية قائمة مصادر الأموال واستخداماتها
169	* طريقة إعداد قائمة المصادر والاستخدامات
186	* تدريبات عملية وأمثلة محلولة
191	الفصل السابع: تحليل التدفقات النقدية
195	* أهمية قائمة التدفقات النقدية
198	* مكونات قائمة التدفق النقدي
199	* إعداد قائمة التدفق النقدي
203	* تمارين
219	* تدريبات عملية
229	الفصل الثامن: النسب المالية
231	* أنواع النسب المالية
231	- نسب السيولة
242	- نسب تكوين رأس المال
245	- نسب الربحية
248	- نسب قياس الأصول
249	- نسب التغطية
251	- نسب السوق المالي
254	* تدريبات عملية محلولة
276	* حالة تطبيقية مختصرة في التحليل المالي
291	الفصل التاسع: نقد وتحليل الميزانيات
296	المعدلات
303	المتوسطات





304	الاتجاهات
349	الفصل العاشر: تحليل التعادل
351	* أهداف تحليل التعادل
352	* عناصر تحليل التعادل
355	* محددات تحليل التعادل
356	* فوائد تحليل التعادل
357	* عيوب تحليل التعادل
358	* تحديد نقطة التعادل
363	* تحليل التعادل في حالة تعدد المنتجات
367	* العوامل المؤثرة في مستوى تعادل المؤسسة
377	الفصل الحادي عشر: تحليل الروافع المالية
380	* الرافعة التشغيلية
389	* الرافعة المالية
394	* الرافعة المشتركة
399	المراجع

## تقديم

لم تعد المحاسبة كنظام للمعلومات في حاجة إلى التأكيد على أهميتها أو الحاجة إليها. فمع تعدد وتنوع العمليات المالية والأحداث الاقتصادية التي تقوم بها منشآت الأعمال ظهرت الحاجة إلى المحاسبة وتأكدت أهميتها كمنهج لتحليل وتسجيل تلك العمليات وذلك بالشكل الذي يسهل معه تبويب وتلخيص المعلومات المتعلقة بهذه العمليات والتقرير عن نتائجها وتفسيرها.

والمحاسبة كنظام للمعلومات تتكون من مجموعة من المراحل المنهجية والتي تكون فيما بينها ما يسمى بالمنهج المحاسبي. ويتكون المنهج المحاسبي من أربعة مراحل متكاملة ترتبط ببعضها البعض وتتم وفقاً لترتيب منظم كالآتي:

- 1- التحليل والتسجيل.
- 2- التبويب.
- 3- التلخيص.
- 4- العرض والتفسير.

ويقصد بمرحلة التحليل والتسجيل تحديد الدلالة الرئيسية لكل عملية مالية وتحليلها إلى طرفيها المدين والدائن، وتسجيلها بالدفاتر المحاسبية طبقاً لهذا التحليل. ويتم ذلك وفقاً لنظرية القيد المزدوج والتي تعكس حقيقة أن العمليات التي يتم تسجيلها تتكون من موضوعات اقتصادية متكافئة وبذلك تتحقق طبيعة التطابق في كل عملية أي كان أطراف التعامل فيها.

أما مرحلة التبويب فيقصد بها فرز وتصنيف العمليات التي تم تسجيلها في مجموعات متجانسة تجانساً أساساً طبيعية العمليات والأحداث التي تتضمنها. ويتم ذلك بترحيل القيود التي سبق تسجيلها بدفتر أو دفاتر اليومية إلى الحسابات المتعلقة بها بدفتر أو دفاتر الأستاذ.



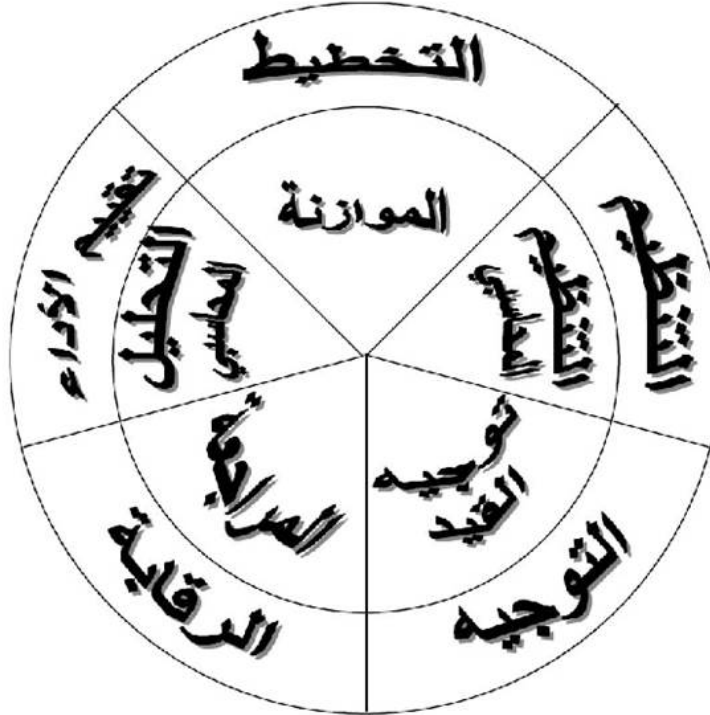
وتختص المرحلة الثالثة - مرحلة التلخيص - ببلورة العمليات السابق تبويبها في صورة نتائج إجمالية مختصرة. ويتم ذلك باستخدام ميزان المراجعة.  
أما المرحلة الرابعة والأخيرة من مراحل المنهج المحاسبي فتختص بعرض النتائج الإجمالية في شكل قوائم مالية، كما تتضمن تفسير النتائج التي تعرضها هذه القوائم.  
ونحن في هذا المرجع نحاول تقديم فكرة مبسطة عن الحسابات الختامية والكيفية التي يتم من خلالها تحليل الميزانية وذلك حتى يمكن لغير المتخصصين من استيعاب تلك العمليات المحاسبية...

والله ولي التوفيق ....

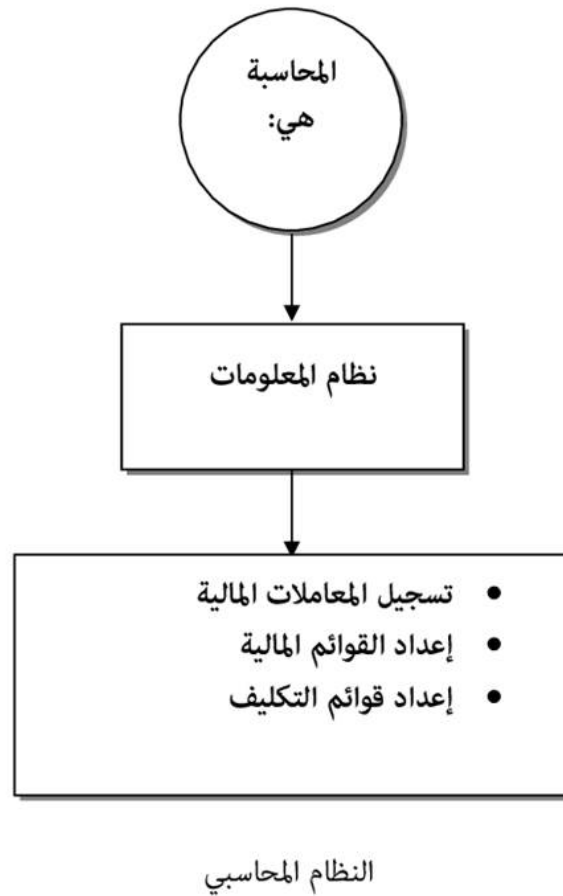
أ. د. محمد الصيرفي

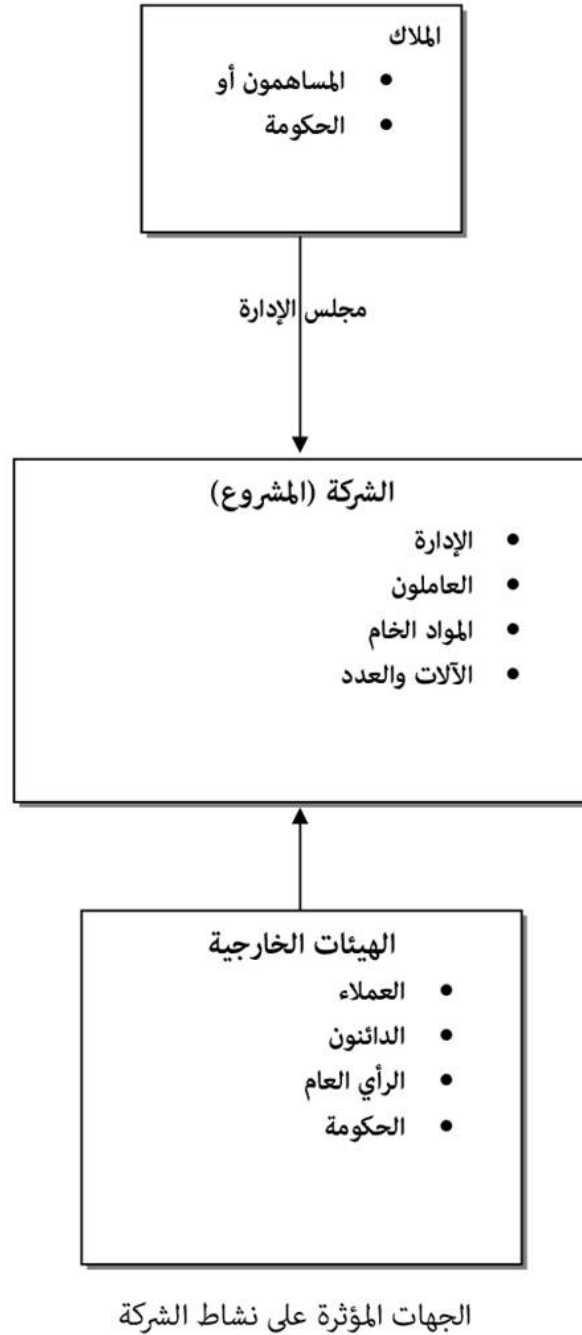


## خدمة القارئ المبتدئ

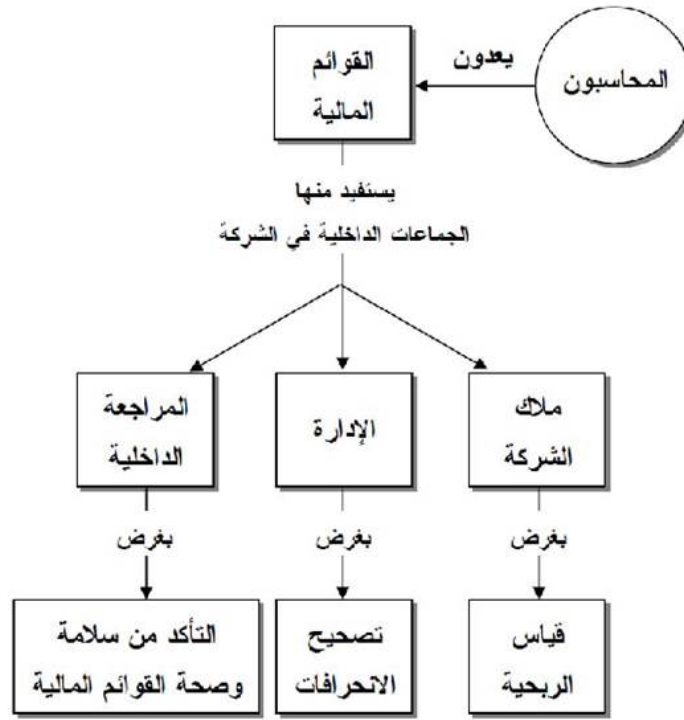


## التكامل بين وظيفة الإدارة ووظيفة المحاسبة

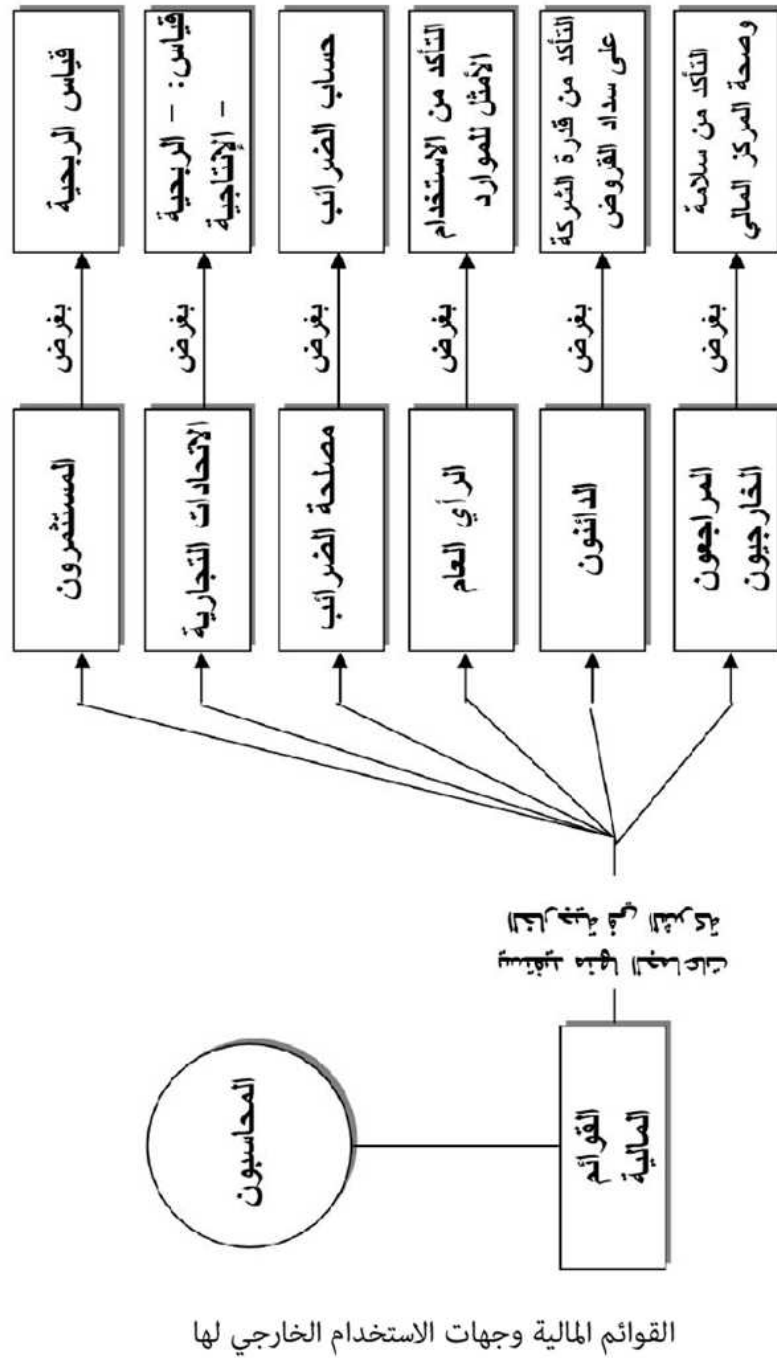




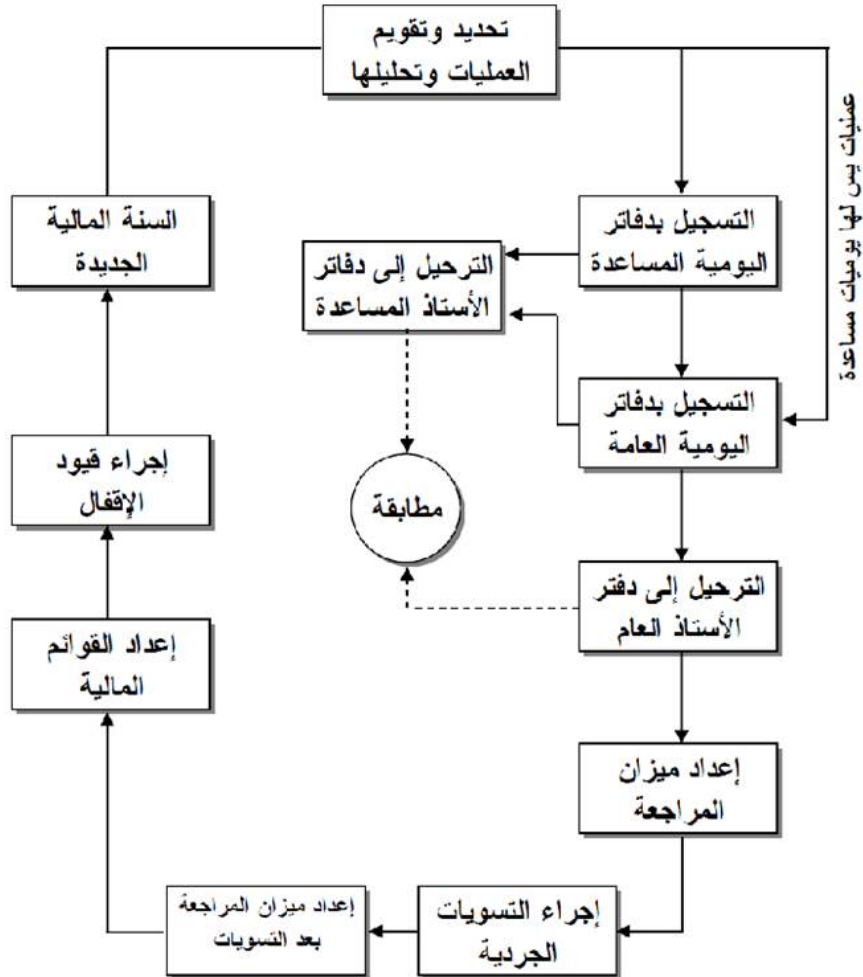




القوائم المالية وجهات الاستخدام الداخلي لها



الدورة المحاسبية وتدقيق البيانات  
طبقاً لنظام الدفاتر المتعددة



نموذج لقائمة الدخل		
الإيرادات		
المبيعات		xx
مصاريف التشغيل		
المواد الخام	x	
أجور ومرتبات	x	
أخرى	x	
تكلفة البضاعة المباعة	xx	
مجمّل الربح		xx
المصاريف الإدارية	x	
صافي الربح قبل الفوائد والضرائب		xx
فوائد التمويل	x	
صافي الربح قبل الضرائب		xx
الضرائب	x	
صافي الربح بعد الضرائب (صافي الدخل)		xx

نموذج لقائمة المركز المالي

الأصول	الخصوم
<u>الأصول المتداولة</u>	<u>الخصوم المتداولة</u>
× نقدية (صندوق/بنك)	× القروض المصرفية قصيرة الأجل
× أوراق قبض ومدينون	× أوراق دفع
× مخزون سلعي	× دائنون
××× إجمالي الأصول المتداولة	××× إجمالي الخصوم المتداولة
<u>الأصول الثابتة</u>	<u>الخصوم طويلة الأجل</u>
××× آلات ومعدات	× قرض سندات
( × ) مجمع الإهلاك	× قرض مصرفي طويل الأجل
××× صافي الأصول الثابتة	××× إجمالي الخصوم طويلة الأجل
<u>الأصول الأخرى</u>	<u>حقوق المساهمين</u>
	× أسهم رأس المال
	× أرباح محتجزة
	××× إجمالي حقوق المساهمين
	××× إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين

الخصوم:		
المتداولة	-	
طويلة الأجل	-	
	+	
حقوق المساهمين:		
رأس المال	-	
احتياطيات	-	
أرباح مرحلة	-	
		الأصول:
		الثابتة
		-
		المتداولة
		-
		أخرى
		-

معادلة قائمة المركز المالي



## الفصل الأول

### مفاهيم ومصطلحات

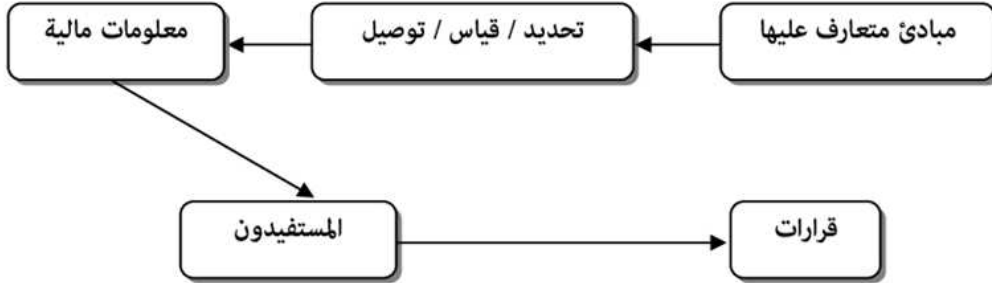




## الفصل الأول مفاهيم ومصطلحات

### مفهوم المحاسبة المالية:

المحاسبة هي:



كما يمكن تعريف المحاسبة المالية بأنها مجموعة من المبادئ العملية المتعارف عليها، التي تحكم تسجيل وتبويب وتحليل العمليات ذات القيم المالية المتعلقة بمنشأة معينة (أي مشروع تجاري أو صناعي أو خدمي) في مجموعة من الدفاتر والسجلات، بقصد تحديد نتيجة أعمال المنشأة من ربح أو خسارة خلال فترة معينة، وكذلك تحديد المركز المالي لهذه المنشأة في نهاية هذه الفترة.

### أهداف المحاسبة المالية:

- يمكن القول بأن المحاسبة المالية تهدف إلى تحقيق مجموعة الأهداف التالية:
- 1- الاحتفاظ بسجلات كاملة ومنظمة ودائمة للتصرفات المالية، التي تقوم بها المنشأة حتى يمكن الرجوع إليها عند الحاجة.
  - 2- تحديد نتيجة أعمال المنشأة من ربح أو خسارة خلال فترة مالية معينة.
  - 3- تحديد المركز المالي للمنشأة في نهاية هذه الفترة المالية المعنية، وذلك للتعرف على ما للمنشأة من ممتلكات متمثلة في الأصول التي تمتلكها، وما عليها من التزامات للغير، وكذلك تحديد حقوق أصحاب المنشأة ومقدار التغيرات التي طرأت عليها.
  - 4- توفير البيانات والمعلومات المحاسبية لخدمة الأطراف الداخلية، المتمثلة في إدارة المنشأة واللازمة للتخطيط ورسم السياسات للفترة أو الفترات المقبلة، وكذا إحكام الرقابة على أعمال المنشأة والمحافظة على ممتلكاتها من الضياع أو التلاعب أو الاختلاس.

5- توفير البيانات والمعلومات المحاسبية اللازمة لخدمة الأطراف الخارجية، المتعاملة مع المنشأة من دائنين وموردين ومستثمرين وغيرهم، مما يساعدهم على اتخاذ قراراتهم في ظل رؤية واضحة.

#### الدفاتر المحاسبية:

أولاً: دفتر اليومية:

وهو عبارة عن سجل تقيد به العمليات المالية أولاً بأول حسب التسلسل التاريخي لحدوثها، أي أن البيانات تبوب في هذا الدفتر على أساس زمني دون النظر إلى طبيعة وتنوع العمليات التي يتم تسجيلها، وهنا يتم التأكيد على أهمية دفتر اليومية في أنه يمثل مصدراً رئيساً ونظامياً لحصر العمليات المالية التي حدثت داخل المنشأة نتيجة لمزاولة نشاطها، ونظراً لأهمية هذا الدفتر فإنه يجب العناية به سواء من حيث تصميمه أو طريقة التسجيل فيه أو حفظه وحمايته من التلف والضياع، كما لا يجوز إجراء أي كشط أو شطب في هذا الدفتر مهما كانت الأسباب.

تسطير دفتر اليومية:

لإيضاح ما سبق يمكن إظهار دفتر اليومية كما يلي وكنموذج لإحدى صفحاته:

التاريخ	رقم المستند	رقم صفحة الأستاذ	رقم التسلسل	البيان	المبلغ			
					له		منه	
					جنيه	قرش	جنيه	قرش
				بعده				

ويتضح من التسطير السابق لدفتر اليومية ما يلي:



- 1- خانة المبلغ وتشمل خانتين فرعيتين الأولى للمبالغ المدينة وتسمى "منه" والثانية للمبالغ الدائنة تسمى "له".
- 2- خانة البيان وتشمل:
  - أ- قيد لكل عملية يوضح فيه الحساب المدين والحساب الدائن ويكون أمام الحساب المدين بالقيد المبلغ الخاص به في خانة "منه" بالمبالغ، وأمام الحساب الدائن بالقيد المبلغ الخاص به في خانة "له" بالمبالغ، ودائماً يتساوى مجموع الجانب المدين مع الجانب الدائن وذلك في كل قيد لكل عملية.
  - ب- يتم شرح كل قيد شرحاً موجزاً مبسطاً يوضح معنى القيد ويكون هذا الشرح أسفل القيد مباشرة في خانة البيان.
- 3- خانة الرقم المسلسل: ويسجل فيها رقم القيود حسب تسجيلها بدفتر اليومية ويكون هذا التسجيل متفقاً مع ترتيب حدوث كل عملية زمنياً.
- 4- خانة رقم صفحة الأستاذ: عند ترحيل القيود إلى الدفتر الأستاذ يرحل المبالغ الخاص بكل حساب مذكور بقيود اليومية إلى صفحة هذا الحساب بدفتر الأستاذ وحسب حالة الحساب بالقيد سواء أكان مدينياً أم دائناً ويتم تسجيل رقم صفحة الحساب بدفتر الأستاذ في خانة رقم صفحة الأستاذ بدفتر اليومية.
- 5- رقم المستند: لتسهيل الرجوع إلى المستندات تعطي أرقاماً مسلسلّة وتسجل في خانة رقم المستند بدفتر اليومية.
- 6- خانة التاريخ: يسجل تاريخ كل عملية في دفتر اليومية ويكون ترتيب العمليات وبالتالي قيودها باليومية حسب حدوثها الزمني.
- 7- ملاحظات أخرى:
  - أ- في نهاية كل صفحة لابد من تساوي مجموع المبالغ في خانة "منه" مع مجموع المبالغ في خانة "له" وفقاً لطريقة القيد المزدوج.
  - ب- في نهاية كل صفحة وبعد إيجاد مجاميع المبالغ المدينة ومجاميع المبالغ الدائنة ويذكر أمامها كلمة "بعده" أو بنقل بعده وذلك حتى يتم نقل تلك المجاميع في أول سطر من الصفحة التالية ويذكر أمام نفس المجاميع في الصفحة التالية كلمة (ما قبله) ويتم تكملة باقي القيود بنفس الطريقة وهكذا.



ج- قد يكون هناك فراغ في نهاية صفحة اليومية ولكنه لا يكفي لتسجيل عملية كاملة مع الشرح الخاص بها، لذلك ووفقاً لمقتضيات القانون يتم تسطير هذا الفراغ بخط مائل وعدم تركه فارغاً.

#### تسجيل العمليات المالية:

يتم تسجيل العمليات المالية في دفتر اليومية حسب تسلسل حدوثها التاريخي، أي أن البيانات مبوبة تبويماً زمنياً في هذا السجل. وتعتمد عملية التسجيل في دفتر اليومية على قاعدة أو نظام القيد المزدوج *Double Entry System* وتجدر الإشارة هنا إلى أن عملية التسجيل في دفتر اليومية تسبقه عملية ذهنية، تتمثل في تحليل أية عملية مالية إلى طرفين (مدين ودائن)، وتعد هذه العملية في غاية الأهمية حيث أن أي خطأ فيها سوف يتبعه بالضرورة خطأ في مرحلة التسجيل والمراحل الأخرى التي تلي عملية التسجيل.

#### طريقة القيد المزدوج:

تعتبر طريقة القيد المزدوج هي أنسب طرق التسجيل والقيد الفني للمحاسبة عن العمليات المالية في الدفاتر أو بمعنى آخر هي أسلوب لتسجيل أثر العمليات التي تتم داخل المنشأة.

وقد ظهرت هذه الطريقة في إيطاليا وتم تطبيقها ابتداء من عام 1494 في مدينة البندقية.

#### أولاً: مفهوم طريقة القيد المزدوج:

تقوم طريقة القيد المزدوج على القاعدة التالية: "أن لكل عملية طرفين متقابلين متساويين أحدهما دائن والآخر مدين وبنفس القيمة" وتكون تلك العملية متعلقة بحركة نشاط المنشأة سواء في موجودات أو سلع للإتجار فيها أو خدمات ويتم تقييمها بالنقود حتى يسهل إثباتها بالدفاتر ومتابعتها.

وطرفا كل عملية هما:

#### 1- الطرف الدائن:

وينشأ لسبب أو أكثر من الأسباب التالية:

- أ- إعطاء الشيء.
- ب- النقص في ممتلكات المنشأة.
- ج- تيسير الخدمات أو المنافع للغير من خلال تقديمها له.

## 2- الطرف المدين:

وينشأ لسبب أو أكثر من الأسباب التالية:

- أ- أخذ الشئ.
  - ب- الزيادة في ممتلكات المنشأة.
  - ج- الحصول على منفعة أو خدمة من الغير.
- ثانياً: تحليل العملية التجارية:

تسمى الأعمال التي تقوم بها المنشأة في مزاولة نشاطها بالعمليات التجارية أو المالية وتنشأ من وراء كل عملية علاقة ذات طرفين أحدهما مدين والآخر دائن. والطرف المدين يكون الطرف الذي أخذ أو زاد أو استفاد من منفعة أو خدمة بسبب إتمام العملية.

والطرف الدائن يكون الطرف الذي أعطى أو نقص أو قدم منفعة أو خدمة بسبب إتمام نفس العملية. وتكون النقود هي الوسيلة المناسبة لإمكانية إثبات تلك العملية وتحديد ما لكل طرف وما على كل طرف. وفي العملية الواحدة تكون القيمة التي يصبح طرف مديناً بها هي نفس القيمة التي يصبح الطرف الآخر دائناً بها.





### تدريب (1):

- فيما يلي العمليات المالية التي تمت بمنشأة القصيم للخدمات العامة خلال شهر يناير 2005م.
- أ- في 1 يناير أودع صاحب المنشأة 100.000 جنيهاً في حساب جار باسم المنشأة في البنك كرأس مال للمنشأة.
  - ب- في 3 يناير تم سحب مبلغ 20.000 جنيهاً من البنك وأودع صندوق المنشأة.
  - ج- في 5 يناير تم شراء أثاث بمبلغ 10.000 جنيهاً بشيك.
  - د- في 7 يناير تم شراء سيارة من معرض الجميل للسيارات بمبلغ 30.000 جنيهاً سدد منها 10.000 جنيهاً نقداً والباقي يسدد على أقساط.
  - هـ- في 10 يناير تم الحصول على قرض من البنك بمبلغ 30.000 جنيهاً أودع صندوق المنشأة.
  - و- في 12 يناير تم أداء خدمات لعملاء المنشأة بمبلغ 20.000 جنيهاً حصل نصفها بشيك والباقي يحصل بعد عشرة أيام.
  - ز- في 15 يناير سحب صاحب المنشأة 5.000 جنيهاً نقداً لسداد مصاريف أولاده بالمدراس.
  - ح- في 20 يناير تم سداد رواتب العاملين بمبلغ 8.000 جنيهاً بشيك.
  - ط- في 22 يناير تم تحصيل المبلغ المستحق على العملاء بشيك.
  - ي- في 25 يناير تم سداد 10.000 جنيهاً نقداً إلى البنك كجزء من قيمة القرض الذي حصلت عليه المنشأة.
  - ك- في 28 يناير تم سداد مبلغ 5.000 جنيهاً نقداً إلى معرض الجميل للسيارات قيمة القسط الأول للسيارة.
  - ل- في 30 يناير بلغت مصروفات الخدمات المؤداة للعملاء والمدفوعات للجهات الحكومية 4.000 جنيهاً سددت نقداً.
- المطلوب: تحديد الطرف المدين والدائن لكل عملية من العمليات السابقة.



## الحل

يمكن تحديد الطرف المدين والدائن لكل عملية كما في الجدول التالي...

رقم العملية	التاريخ	تأثير العملية المالية	المبلغ	مدين / دائن
أ	1 يناير	زيادة أصل - البنك زيادة حقوق الملكية - رأس المال	100.000 100.000	مدين دائن
ب	3 يناير	زيادة أصل - الصندوق نقص أصل - البنك	20.000 20.000	مدين دائن
ج	5 يناير	زيادة أصل - أثاث نقص أصل - البنك	10.000 10.000	مدين دائن
د	7 يناير	زيادة أصل - السيارات نقص أصل - الصندوق زيادة خصم - الدائنون	30.000 10.000 20.000	مدين دائن دائن
هـ	10 يناير	زيادة أصل - الصندوق زيادة خصم - القروض	30.000 30.000	مدين دائن
و	12 يناير	زيادة أصل - البنك زيادة أصل - المدين زيادة حقوق الملكية - الإيرادات	10.000 10.000 20.000	مدين مدين دائن
ز	15 يناير	نقص حقوق الملكية - رأس المال نقص أصل - الصندوق	5.000 5.000	مدين دائن
ح	20 يناير	نقص حقوق الملكية - المصروفات نقص أصل - البنك	8.000 8.000	مدين دائن
ط	22 يناير	زيادة أصل - البنك نقص أصل - المدينون	10.000 10.000	مدين دائن
ك	25 يناير	نقص خصم - قروض نقص أصل - الصندوق	10.000 10.000	مدين دائن





## تدريب (2):

العمليات الآتية تمت في محلك التجاري والمطلوب أن تبين في شكل جدول الطرف (الحاسب) المدين والطرف (الحاسب) الدائن مع ذكر نوع الحساب وسبب المديونية أو الدائنية:

- 1- بدأت أعمالك برأسمال 12000 جنيه أودعتها صندوق المحل.
- 2- دفعت مبلغ 300 جنيه قيمة إيجار المحل عن ثلاثة شهور.
- 3- اشتريت بضاعة من المنفلوطي بمبلغ 2000 جنيه نقداً.
- 4- اشتريت بضاعة من السمالوطي بمبلغ 3000 جنيه على الحساب.
- 5- بعث بضاعة بمبلغ 4000 جنيه نقداً.
- 6- بعث بضاعة إلى الفيومي بمبلغ 3200 جنيه على الحساب.
- 7- اشتريت أثاثاً لاستخدامه في المحل بمبلغ 1500 جنيه نقداً.
- 8- سددت إلى السمالوطي المستحق له نقداً.
- 9- حصلت من الفيومي مبلغ 3000 جنيه نقداً.
- 10- حصلت إيراداً لعقار تابع للمحل بمبلغ 100 جنيه.
- 11- أفلس العميل الفيومي وأعتبر الباقي عليه ديناً معدوماً.

### الحل

العملية			المديونية			الدائنية	
الرقم	المبلغ	البيان	الحساب	نوعه	سبب المديونية	الحساب	نوعه
1	12000	رأس المال نقداً	الصندوق	حقيقي	زاد	رأس المال	شخصي
2	300	دفع إيجار	الإيجار	اسمي	مصرف	الصندوق	حقيقي
3	2000	شراء بضاعة نقداً	البضاعة	حقيقي	زاد	الصندوق	حقيقي
4	3000	شراء بضاعة بالأجل من السمالوطي	البضاعة	حقيقي	زاد	السمالوطي	شخصي
5	4000	بيع بضاعة نقداً	الصندوق	حقيقي	زاد	البضاعة	حقيقي
6	3200	بيع بضاعة بالأجل إلى الفيومي	الفيومي	شخصي	أخذ	البضاعة	حقيقي
7	1500	شراء أثاث نقداً	الأثاث	حقيقي	زاد	الصندوق	حقيقي
8	3000	سداد دين عليك للسمالوطي	السمالوطي	شخصي	أخذ	الصندوق	حقيقي
9	3000	تحصيل دين لك من الفيومي	الصندوق	حقيقي	زاد	الفيومي	شخصي
10	100	تحصيل إيراد عقار	الصندوق	حقيقي	زاد	إيراد عقار	اسمي
11	200	إعداد دين على عميل أفلس	ديون معدومة	اسمي	خسارة	الفيومي	شخصي



يلاحظ أن...

#### 1- الحسابات الحقيقية:

وهذه الحسابات تمثل القيم المادية والمعنوية للموجودات والممتلكات الخاصة بالمنشأة سواء أكانت تلك الممتلكات ملموسة أي يمكن عدّها أو قياسها أو وزنها، وتحديد قيمتها بالنقد، أو غير ملموسة أي تمثل ملكاً خاصاً بالمنشأة أو نفعاً خاصاً بها دون أن يكون لها وجود ملموس.

ومن أمثلة الحسابات الحقيقية الملموسة البضاعة، الآلات، الأدوات، الأثاث، السيارات، العقارات (المباني)، الأوراق المالية، الأراضي الفضاء، الصندوق أي كل ما يمكن رؤيته ولمسه ومبادلته واستخدامه.

ومن أمثلة الحسابات الحقيقية غير الملموسة ما يكون للمنشأة من شهرة، براءة اختراع، علامة تجارية.

وعندما تكون هناك عملية أو أكثر خاصة بأي من الحسابات الحقيقية ملموسة أو غير ملموسة تكون هذه الحسابات مدينة بقيمة ما تزيد به، أو دائنة بقيمة ما تنقص به ويظهر ذلك واضحاً في الحسابات الحقيقية الملموسة.

#### ب- الحسابات الشخصية:

وهذه الحسابات تمثل كل من يتعامل مع المنشأة وتنشأ من معاملته دائنية أو مديونية وقد يكون الشخص أحد اثنين:

الأول: وهو الشخص الطبيعي مثل: محمد، محمود، علي، فهمي ... إلخ.

الثاني: وهو الشخص الاعتباري أو المعنوي مثل منشأة كذا، شركة كذا ... إلخ.

وهناك نوعان لتلك الحسابات الشخصية:

الأول: بسبب المديونية، وتمثل الديون المستحقة على الغير سواء أكان طبيعياً أو اعتبارياً ومن أمثلتها أوراق القبض، البنك (حساب جاري)، الذمم (المدينون - العملاء).

الثاني: بسبب الدائنية، وتمثل الحقوق المطلوبة للغير سواء أكان طبيعياً أو اعتبارياً ومن أمثلتها أوراق الدفع، البنك (سحب على المكشوف)، المطلوبات (الدائنون - الموردون).

وتجعل الحسابات الشخصية مدينة بقيمة ما تأخذه أو تحصل عليه سواء سلعة أو شئ أو نقد وتجعل دائنة بما تعطيه أو تدفعه سواء سلعة أو شئ أو نقد.



### ج- الحسابات الأسمية (الوهمية):

وهي تمثل الحسابات التي لا تتعلق بأشياء مادية أو معنوية أو بأشخاص طبيعيين أو اعتباريين. وهي تمثل الإيرادات والأرباح، وكذلك المصروفات والخسائر. وتكون الحسابات الأسمية مدينة بقيمة المصروفات والخسائر وتكون دائنة بقيمة الإيرادات والأرباح. ومن الممكن تصور المديونية والدائنة لكافة أنواع الحسابات كما يلي:

نوع الحساب	مدين	دائن
حقيقي	زاد	نقص
شخصي	أخذ	أعطى
اسمي (وهمي)	مصروفات	إيراد أو ربح

تدريب (3): على التسجيل في دفتر اليومية:

- بدأت منشأة الشروق شاطها التجاري في أول يناير 2003م برأس مال قدره 1.000.000 جنيهاً، أودعته بنك القاهرة باتصال إيداع رقم (1010). وفيما يلي العمليات التي تمت خلال الثلث الأول من عام 2003م.
- 1- في 4 يناير سحبت مبلغ 150.000 جنيهاً من البنك بشيك رقم (1) أودعته الصندوق.
  - 2- في 10 يناير اشترت مباني من الشركة العقارية بمبلغ 250.000 جنيهاً، وسددت نصف القيمة بشيك والباقي على الحساب.
  - 3- في 15 يناير اشترت سيارات من شركة الزاهد بمبلغ 100.000 جنيهاً، بمقدم 20.000 جنيهاً سددت نقداً بإيصال رقم (1005) والباقي ستحق بعد شهرين من تاريخه.
  - 4- في 20 يناير اشترت أثاثاً بمبلغ 25.000 جنيهاً من شركة العبد اللطيف، بالفاتورة رقم (505) وسددت القيمة نقداً.
  - 5- في 25 يناير اشترت آلات ومعدات مكتبية بمبلغ 30.000 جنيهاً من مكتبة جرير، بفاتورة رقم (303) وسددت القيمة بشيك.
  - 6- في 30 يناير سددت رواتب وأجور العمال والموظفين عن شهر يناير، بمبلغ 20.000 جنيهاً بشيك رقم (4).
  - 7- في 5 فبراير اشترت بضاعة بمبلغ 250.000 جنيهاً من محلات السلام، بفاتورة رقم (1050) وسددت نصف القيمة بشيك والباقي على الحساب.



- 8- في 10 فبراير باعت بضاعة بمبلغ 150.000 جنيهاً إلى محلات الوفاء، بفاتورة رقم (1) وحصلت نصف القيمة نقداً والباقي على الحساب.
- 9- في 15 فبراير سددت المستحق للشركة العقارية بشيك وبايصال سداد رقم (1110).
- 10- في 20 فبراير سددت نصف المستحق لمحلات السلام نقداً وبايصال سداد رقم (301).
- 11- في 25 صفر سددت فاتورة الكهرباء بمبلغ 350 جنيهاً وفاتورة الهاتف بمبلغ 650 جنيهاً نقداً.
- 12- في 28 فبراير سددت رواتب وأجور العمال والموظفين عن شهر فبراير بمبلغ 25.000 جنيهاً بشيك رقم (7).
- 13- في 3 مارس اشترت بضاعة بمبلغ 200.000 جنيهاً من محلات النصر بفاتورة رقم (650) وسددت نصف القيمة نقداً والنصف الثاني بشيك.
- 14- في 9 مارس باعت بضاعة بمبلغ 300.000 جنيهاً إلى محلات السعادة بفاتورة رقم (2) وحصلت ثلث القيمة نقداً والثلث الثاني بشيك والباقي على الحساب.
- 15- في 16 مارس سددت المستحق لشركة الزاهد نقداً وبايصال سداد رقم (1015).
- 16- في 20 مارس حصلت نصف المستحق على محلات الوفاء بايصال تحصيل رقم (2).
- 17- في 25 مارس الأول اشترت أدوات كتابية بمبلغ 5.000 جنيهاً من مكتبة جرير، بفاتورة رقم (14150) وسددت القيمة نقداً.
- 18- في 30 مارس سددت رواتب وأجور العمال والموظفين عن شهر مارس بمبلغ 25.000 جنيهاً نقداً.
- 19- في 5 إبريل حصلت باقي المستحق على محلات الوفاء بشيك رقم (1170).
- 20- في 9 إبريل اشترت بضاعة بمبلغ 100.000 جنيهاً في محلات النصر، بفاتورة رقم (930) على الحساب.
- 21- في 14 إبريل باعت بضاعة بمبلغ 150.000 جنيهاً إلى منشأة الخليج، بفاتورة رقم (3) على الحساب.
- 22- في 19 إبريل سددت نصف المستحق لمحلات النصر بشيك رقم (8).
- 23- في 22 إبريل سددت فاتورة الكهرباء بمبلغ 450 جنيهاً، وفاتورة الهاتف بمبلغ 750 جنيهاً نقداً.
- 24- في 25 إبريل حصلت نصف المستحق على منشأة الخليج نقداً وبايصال تحصيل رقم (3).





25- في 28 إبريل قام صاحب المنشأة بسحب مبلغ 15.000 جنيهاً نقداً من خزانة المنشأة لشراء جهاز حاسب آلي لابنه الطالب بكلية الهندسة.  
المطلوب:

إجراء قيود اليومية اللازمة لإثبات العملية المالية التي تمت خلال الثلث الأول من عام 2003 بدفتر يومية منشأة الشروق

الحل

أولاً: التسجيل في دفتر يومية منشأة الشروق

التاريخ	صفحة الأستاذ	رقم المستند	رقم القيد	البيان	دائن (له)	مدينه (منه)
2003/1/1		1010	1	ح/ بنك ح/ رأس المال إيداع المبلغ ببنك القاهرة لبدء النشاط	1.000.000	1.000.000
2003/1/4		1	2	ح/ الصندوق ح/ البنك (سحب المبلغ من الحساب الجاري بالبنك وإيداعه بصندوق المنشأة)	150.000	150.000
2003/1/10			3	ح/ المباني مذكورين ح/ البنك ح/ الدائنون - الشركة العقارية (شراء مباني وسداد نصف القيمة بشيك والباقي على الحساب)	125.000 125.000	250.000
2003/1/15		1005	4	ح/ السيارات مذكورين ح/ الصندوق ح/ الدائنون - شركة الزاهد (شراء سيارات وسداد 20.000 نقداً والباقي على الحساب)	20.000 80.000	100.000
				المجموع	1.500.000	1.500.000
2003/1/20		505	5	ما قبله ح/ الأثاث ح/ الصندوق (شراء أثاث وسداد القيمة نقداً)	1.500.000 25.000	1.500.000 25.000



التاريخ	صفحة الأستاذ	رقم المستند	رقم القيد	البيان	دائن (له)	مدينه (منه)
2003/1/25		303	6	ح/ الآلات ومعدات مكتبية		30.000
				ح/ البنك	30.000	
2003/1/30		4	7	(شراء آلات ومعدات مكتبية بشيك)		20.000
				ح/ مصروف الرواتب والأجور	20.000	
				ح/ البنك		
2003/2/5		1050	8	(سداد الرواتب والأجور بشيك)		250.000
				ح/ المشتريات		
				مذكورين	125.000	
				ح/ البنك	125.000	
				ح/ الدائنون -		
				محلات السلام		
				(شراء بضاعة وسداد نصف القيمة		
				بشيك والباقي على الحساب)		
2003/2/10		1	9	مذكورين		75.000
				ح/ الصندوق		75.000
				ح/ المدينون - محلات الوفاء	150.000	
				ح/ المبيعات		
				(بيع بضاعة وتحصيل نصف القيمة		
				نقداً والباقي على الحساب)		
				المجموع	1.975.000	1.975.000
2003/2/15		1110	10	ما قبله	1.975.000	1.975.000
				ح/ الدائنون - الشركة		125.000
				العقارية		
				ح/ البنك	125.000	
				(سداد المستحق للشركة العقارية		
				بشيك)		
2003/2/20		301	11	ح/ الدائنون -		62.500
				محلات السلام		
				ح/ الصندوق	62.500	
				(سداد نصف المستحق لمحلات		
				السلام نقداً)		
2003/2/25			12	مذكورين		350
				ح/ مصروف الكهرباء		650
				ح/ مصروف الهاتف	1.000	
				ح/ الصندوق		
				(سداد مصروفات الكهرباء والهاتف		
				نقداً)		
2003/2/30		7	13	ح/ مصروف الرواتب		25.000



التاريخ	صفحة الأستاذ	رقم المستند	رقم القيد	البيان	دائن (له)	مدينه (منه)
2003/3/3		650	14	والأجور ح/ البنك (سداد مصروف الرواتب والأجور بشيك)	25.000	200.000
				ح/ المشتريات مذكورين		
				ح/ الصندوق	100.000	
				ح/ البنك (شراء بضاعة وسداد النصف نقداً والنصف الثاني بشيك)	100.000	
				المجموع	2.388.500	2.388.500
2003/3/9		2	15	ما قبله مذكورين	2.388.500	2.388.500
				ح/ الصندوق		100.000
2003/3/16		1015	16	ح/ البنك		100.000
				ح/ المدينون - محلات السعادة (بيع بضاعة وتحصيل ثلث القيمة نقداً والثلث الثاني بشيك والباقي على الحساب)	300.000	100.000
2003/3/20		2	17	ح/ الدائنون-شركة الزاهد ح/ الصندوق (سداد المستحق لشركة الزاهد نقداً)	80.000	80.000
				ح/ المدينون محلات الوفاء (تحصيل نصف المستحق على محلات الوفاء نقداً)	37.500	37.500
2003/3/30		4150	18	ح/ أدوات كتابية ح/ الصندوق (شراء أدوات كتابية نقداً)	5.000	5.000
				ح/ مصروف الرواتب والأجور ح/ الصندوق (سداد مصروف الرواتب والأجور نقداً)	25.000	25.000
2003/4/5		1170	20	ح/ البنك ح/ المدينون محلات الوفاء (تحصيل باقي المستحق على محلات الوفاء)	37.500	37.500
				ح/ المشتريات		100.000
2003/4/9		930	21	ح/ الدائنون محلات النصر (شراء بضاعة من محلات النصر على	100.000	



التاريخ	صفحة الأستاذ	رقم المستند	رقم القيد	البيان	دائن (له)	مدينه (منه)
				(الحساب)		
				المجموع	2.973.500	2.973.500
2003/4/14		3	22	ما قبله ح/ المدينون-منشأة الخليج ح/ المبيعات (بيع بضاعة إلى منشأة الخليج على الحساب)	2.973.500 150.000	2.973.500 150.000
2003/4/19		8	23	ح/ الدائنون محلات النصر ح/ البنك (سداد نصف المستحق لمحلات النصر بشيك)	50.000	50.000
2003/4/22			24	مذكورين ح/ مصروف الكهرباء ح/ مصروف الهاتف ح/ الصندوق (سداد مصروفات الكهرباء والهاتف نقداً)	1.200	450 750
2003/4/25		3	25	ح/ الصندوق ح/ المدينون منشأة الخليج (تحصيل نصف المستحق على منشأة الخليج نقداً)	75.000	75.000
2003/4/28			26	ح/ المسحوبات ح/ الصندوق (ما سحبه صاحب المنشأة من خزينة المنشأة نقداً)	15.000	15.000
				المجموع	3.264.700	3.264.700





ثانياً: دفتر الأستاذ:

تعريف الدفتر الأستاذ:

هو السجل الذي تثبت فيه العمليات المالية مبوبة وموزعة في شكل حسابات فيثبت في كل حساب منها العمليات الخاصة به سواء كانت مدينة أو دائنة بما يمكننا من الوصول لحالة كل حساب في أي وقت وفي نهاية السنة المالية...  
والدفتر الأستاذ ينقسم إلى حسابات حيث يخصص لكل حساب صفحة أو أكثر وذلك حسب مدى استخدام هذا الحساب في العمليات المالية.  
الغرض من استخدام الدفتر الأستاذ:

1- تحديد نتيجة عمليات المنشأة مع الغير أي ما لها من ديون وما عليها من مطلوبات.

2- تحديد ما لدى المنشأة من موجودات وقيمة كل منها.

3- تحديد مصروفاتها وخسائرها وكذلك إيراداتها وأرباحها.

4- استخدام هذه الحسابات يمكن المنشأة من سهولة الوصول إلى نتيجة أعمالها من ربح أو خسارة، وكذلك تحديد مركزها المالي.  
وستتناول فيما يلي الآتي...

أولاً: تسطير الحسابات في الدفتر الأستاذ.

ثانياً: الترحيل إلى الحسابات بالدفتر الأستاذ

ثالثاً: ترصيد الحسابات بالدفتر الأستاذ وإعادة فتحها

تسطير الحساب في الدفتر الأستاذ:

منه - / - له

المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ		البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ
				قرش	جنيه			



- ويلاحظ من الشكل السابق للحساب بالدفتري الأستاذ وجود جانبين أحدهما مدين والآخر دائن. ويتضمن كل جانب ما يلي:
- 1-خانة المبلغ ويذكر بها المبلغ الخاص بالحساب في قيد اليومية حسب حالة الحساب مدين أو دائن.
  - 2-خانة البيان ويذكر فيها اسم الحساب المقبل في قيد اليومية.
  - 3-خانة رقم صفحة اليومية ويذكر هذا الرقم يمكن الرجوع لصفحة اليومية التي جاء منها الترحيل وذلك للتأكد من صحة الترحيل.
  - 4-خانة التاريخ ويذكر فيها تاريخ القيد الذي يكون الحساب طرفاً فيه.
- يتم المرور على قيود اليومية قيد بقيد حسب التسلسل التاريخي المسجلة به، ويبدأ الترحيل لأي قيد بالطرف المدين حساباً حساباً ثم الطرف الدائن حساباً حساباً وذلك حسب حالة القيد بسيط أو مركب.
- فمثلاً عند ترحيل الطرف المدين من أي قيد يتم أخذ الحساب الأول وتكون حالته بالطبع مدينة فيسجل المبلغ المذكور أمامه بالقيد في الجانب المدين بخانة المبلغ بهذا الحساب بدفتري الأستاذ ثم يذكر في خانة البيان الطرف المقابل من نفس القيد، ثم يتم تسجيل رقم صفحة اليومية التي بها القيد وأخيراً يسجل في خانة التاريخ بالجانب المدين للحساب بالدفتري الأستاذ نفس التاريخ المذكور أمام الحساب بالقيد في اليومية.
- وتتم هذه العملية لكافة الحسابات بكافة القيود حسب حالتها بتلك القيود.
- وببساطة أكثر إذا كانت حالة الحساب بالقيد مدينة يتم الترحيل بالجانب المدين بنفس الحساب بالدفتري الأستاذ.
- وإذا كانت حالة الحساب بالقيد دائنة يتم الترحيل بالجانب الدائن بنفس الحساب بالدفتري الأستاذ ويتم ذلك مع ذكر التاريخ ورقم صفحة اليومية وذكر الطرف المقابل بالقيد باليومية في خانة البيان بالحساب بالدفتري الأستاذ.

تدريب:

الآن بيان بالعمليات التي تمت خلال الأسبوع الأول من شهر يناير سنة 2010 منشأة الصدف:  
في أول يناير تم شراء بضاعة بمبلغ 15000 جنيه من منشأة السلام.  
في 7 يناير سددت المستحق لمنشأة السلام النصف بشيك والباقي نقداً.  
والمطلوب:  
1- قيود اليومية المناسبة بدفتر يومية منشأة الصدف.  
2- الترحيل إلى الدفتر الأستاذ لكافة الحسابات.  
وذلك مع العلم بأن رصيد الصندوق في 2010/1/1 مبلغ 20000 جنيه ورصيد البنك  
في نفس التاريخ 25000 جنيه.

الحل

1- القيد في اليومية:

منه	له	البيان	م	رقم الأستاذ	التاريخ
15000	15000	من حـ/ المشتريات إلى حـ/ منشأة السلام (المشتريات على الحساب بالفاتورة رقم)	1		2010/1/1
15000	7500	من حـ/ منشأة السلام إلى مذكورين حـ/ الصندوق	2		2010/1/7
	7500	حـ/ البنك (سداد المستحق لمذكور النصف نقداً والنصف بشيك)			

2- الترحيل إلى الدفتر الأستاذ:

يكون ذلك في دفتر آخر مقسم إلى حسابات هو الدفتر الأستاذ كما بينا وبالمروور على  
قيود اليومية حسب ترتيبها يتضح لنا أن الحسابات التالية مطلوبة في الدفتر الأستاذ:

- حـ/ المشتريات
- حـ/ منشأة السلام
- حـ/ الصندوق
- حـ/ البنك جاري



ويتم فتح حسابات لهذه المسميات وتخصيص صفحة أو أكثر في الدفتر الأستاذ لكل منها ويكون ذلك حسب مدى تكرار هذا الحساب في عمليات المشروع بما يكفي ترحيل كافة الحالات الخاصة به (مدينة ودائنة) بدفتر اليومية إلى الدفتر الأستاذ.

ويلاحظ أن ح/ منشأة السلام جاء مرة دائناً بالقيود الأول بتاريخ أول يناير، ومرة مدينياً بالقيود الثاني بتاريخ 7 يناير، ولكننا كما قلنا نفتح الحساب مرة واحدة ونجمع فيه كل حالاته المدينة والدائنة حتى يمكننا تحديد حالته في أي وقت وخاصة في نهاية السنة المالية.

ويتم فتح السحابات والترحيل إليها كما يلي:

منه ح/ - له

المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ		البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ
				قرش	جنيه			
1500	إلى ح/ منشأة السلام	1	2010/1/1					

منه ح/ - له

المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ		البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ
				قرش	جنيه			
1500	إلى مذكورين	2	2010/1/7		15000	من ح/ المشتريات	1	2010/1/1

منه ح/ - له

المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ		البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ
				قرش	جنيه			
20000	رصيد	-	2010/1/1		7500	من ح/ منشأة السلام	2	2010/1/7



منه		ح/ -		له	
المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ	
				جنيه	قرش
25000	رصيد	-	2010/1/1	7500	من ح/ منشأة السلام
		1	2010/1/1		

#### ترصيد الحسابات وإعادة فتحها:

حتى يتحقق الهدف المنشود من استخدام الدفاتر في القيد سواء أكانت دفتر يومية أو دفتر أستاذ يتم من آن لآخر وحسب ظروف العمل ترصيد الحسابات ويكون ذلك كل أسبوع أو كل شهر أو كل شهرين وذلك حسب ظروف كل منشأة وكذلك في نهاية السنة المالية.

وترصيد الحساب هو تحديد حالته سواء كان مدينياً أو دائئاً وذلك بمقابلة كافة المبالغ المدينة في الحساب بكافة المبالغ الدائنة في نفس الحساب. ويعتبر الرصيد عن المتمعن الحسابي بين مجموع جانبي الحساب. وحتى يمكن الوصول لرصيد أي حساب يتم إيجاد مجموع الجانب الأكبر ونقله بخط أفقي مواز إلى الجانب الآخر، ثم يتم إيجاد الفرق، أي المتمعن الحسابي، أي الرصيد. ودائماً ما يظهر الرصيد أو المتمعن الحسابي لأي حساب في الجانب صاحب المجموع الأصغر وذلك لكي يتممه ويكمله.

وهذا المتمعن تكون حالته من نفس حالة الجانب الأكبر للحساب (سواء أكانت مدينة أو دائنة). ويذكر أمام الرصيد المستخرج كلمة (رصيد مرحل) كما يذكر تاريخ إيجاد الرصيد.

ويتم إعادة فتح الحساب وذلك بنقل الرصيد المرحل أسفل مجموع الجانب الأكبر مباشرة في نفس الحساب وبذلك تكون حالته (مدينة أو دائنة) من نفس حالة الجانب الأكبر للحساب كما قيل من قبل، ويسمى (رصيد منقول) ويذكر أمامه في خانة التاريخ اليوم التالي مباشرة، وهكذا تتم الدورة من فترة لأخرى حسب ظروف وطبيعة الحساب. ولتوضيح ذلك سيتم ترصيد وإعادة فتح بعض الحسابات للمثال السابق مباشرة. وقبل ذلك يجب معرفة أن الحسابات عند ترصيدها قد تكون

- 1- حسابات ذات مبالغ في جانب واحد فقط سواء مدني أو دائن.
- 2- حسابات تكون مبالغها في أحد الجانبين أكبر من مبالغها في الجانب الآخر.





- 3- حسابات تكون مبالغها متساوية في كلا الجانبين.  
ومن النوع الأول في مثالنا السابق حساب المشتريات كمثال.  
ومن النوع الثاني في نفس المثال حساب الصندوق كمثال أيضاً.  
ومن النوع الأخير في نفس المثال حساب منشأة السلام.  
وسيتم تناولها من المثال السابق كما يلي مع ترصيدتها وإعادة فتحها.  
1- حسابات ذات مبالغ في جانب واحد فقط:

منه - / - له

المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ		البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ	
				قرش	جنيه				قرش	جنيه
15000	إلى	1	2010/1/1		15000	رصيد	-	2010/1/1		
	حـ /					مرحل				
	منشأة									
	السلام									
15000	-		2010/1/8		15000					
15000	رصيد	-	2010/1/8							
	منقول									

- 2- حسابات ذات مبالغ في أحد الجانبين أكبر من المبالغ في الجانب الآخر:

منه - / - له

المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ		البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ	
				قرش	جنيه				قرش	جنيه
20000	رصيد	-	2010/1/1		7500	من حـ /	2	2010/1/7		
	منقول					منشأة				
						السلام				
						رصيد	-	2010/1/7		
						مرحل				
20000					12500					
12500	رصيد		2010/1/8							
	منقول									



### 3- حسابات ذات مجموع مبالغ متساوية في الجانبين:

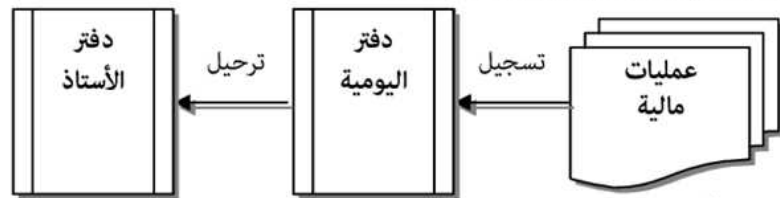
منه		ح/ -		له	
المبلغ	البيان	رقم صفحة اليومية	التاريخ	المبلغ	البيان
قرش	جنيه			قرش	جنيه
	15000	إلى	2010/1/4	15000	من ح/
	15000	مذكورين		15000	المشتريات

ويلاحظ على الحسابات السابقة وأرصدها ما يلي:

- أ- أن الرصيد المنقول جاء أسفل مجموع الجانب الأكبر وتكون حالته من حالة الجانب الأكبر وفي اليوم التالي مباشرة لتاريخ الرصيد المرحل.
- ب- أن الحسابات التي تكون مجاميع مبالغها في الجانبين متساوية ليس لها رصيد، وهذا أمر طبيعي.

تنويه: بعد قيام المنشأة باستخراج أرصدة الحسابات تقوم بإعداد قائمة تشمل أرصدة الحسابات المدينة وكذلك أرصدة الحسابات الدائنة وهي ما تسمى بميزان المراجعة.

العلاقة بين دفتر اليومية ودفتر الأستاذ:



ملحوظة إيضاحية:

1- النموذج المبسط للحساب:

الجانب الأيسر أو الجانب الدائن	الجانب الأيمن أو الجانب المدين
--------------------------------------	--------------------------------------

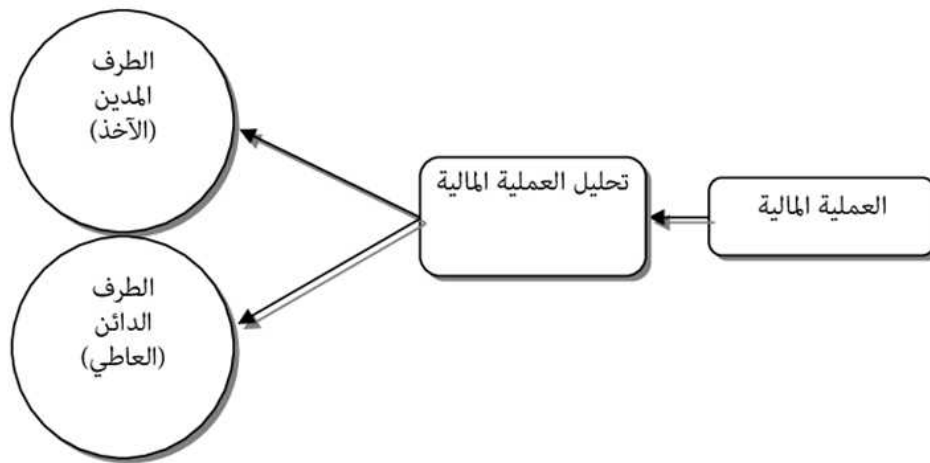
2- قواعد التسجيل في الحسابات:

الزيادة الجانب المدين	النقص الجانب الدائن
--------------------------	------------------------

حسابات الخصوم والإيرادات وحقوق الملكية

النقص الجانب المدين	الزيادة الجانب الدائن
------------------------	--------------------------

كيفية تحليل العملية المالية:



نماذج حسابات الأصول والمصروفات والخصوم حقوق الملكية والإيرادات:

حسابات الأصول دائن

مدين

الزيادة تسجل بجعلها مدينة	النقص يسجل بجعله دائناً
------------------------------	----------------------------



مدین	حسابات المصروفات	دائن
الزيادة تسجل بجعلها مدينة	النقص يسجل بجعله دائناً	

مدین	حسابات الخصوم	دائن
الزيادة تسجل بجعلها مدينة	النقص يسجل بجعله دائناً	

مدین	حسابات حقوق الملكية	دائن
الزيادة تسجل بجعلها مدينة	النقص يسجل بجعله دائناً	

مدین	حسابات الإيرادات	دائن
الزيادة تسجل بجعلها مدينة	النقص يسجل بجعله دائناً	

جدول قواعد تحديد الطرف المدين والدائن:

تأثير العملية المالية	حسابات الأصول والمصروفات (طبيعتها مدينة)	حسابات الخصوم وحقوق الملكية والإيرادات (طبيعتها دائنة)
زيادة	مدین	دائن
نقص	دائن	مدین

نموذج القيد البسيط:

xx	حـ / الطرف المدين
xx	حـ / الطرف الدائن

## أشكال القيد المركب:

مذكورون	
ح/ الطرف المدين	xx
ح/ الطرف المدين	xx
ح/ الطرف الدائن	xx

حـ / الطرف المدين	xx
مذكورون	
حـ / الطرف الدائن	xx
حـ / لطرف الدائن	xx

مذكورون	
حـ / الطرف المدين	xx
حـ / الطرف المدين	xx
مذكورون	
حـ / الطرف الدائن	xx
حـ / الطرف الدائن	xx

أنموذج صفحة في دفتر اليومية:

المبلغ		البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
مدین	دائن					
		ح/ الطرف المدين				
		ح/ الطرف الدائن				

## تدريب توضيحي شامل:

بدأت منشأة الدمياطي نشاطها في أول عام 2005، وفيما يلي العمليات التي تمت

بالمنشأة خلال العام:

- |               |  |
|---------------|--|
| في أول يناير: | قام صاحب المنشأة بإيداع مبلغ 200.000 جنيه في حساب جار باسم المنشأة في بنك القاهرة كرأس مال للمنشأة، كما نقل ملكية إحدى السيارات التي يمتلكها وقيمتها 30.000 جنيه إلى المنشأة لزيادة رأس المال. |
| في 15 يناير:  | تم شراء أثاث بمبلغ 50.000 جنيه سدد نصف المبلغ بشيك والباقي يسدد على أقساط.   |
| في 20 يناير:  | تم تحويل مبلغ 30.000 جنيهاً من الحساب الجاري للمنشأة بالبنك إلى الصندوق.   |
| في 5 فبراير:  | تم شراء حاسب آلي بمبلغ 21.000 جنيهاً سدد ثلث المبلغ بشيك والثلث الثاني نقداً والباقي على أقساط.  |
| في 20 فبراير: | تم سداد فاتورة الكهرباء عن شهر يناير وقيمتها 500 جنيهاً بشيك.  |
| في 28 فبراير: | تم سداد رواتب العاملين المستحقة عن شهرين والبالغة 2.000 جنيهاً نقداً.  |
| في 15 مارس:   | تم تحصيل إيرادات عن خدمات مؤداة للعملاء بمبلغ 30.000 جنيهاً حصل منها 10.000 نقداً والباقي بشيك.  |
| في 25 مارس:   | تقدمت المنشأة بطلب إلى بنك الجزيرة للحصول على قرض لفتح فرع للمنشأة ومازال الطلب تحت الدراسة  |
| في 15 إبريل:  | وافق بنك القاهرة على منح قرض للمنشأة بمبلغ 50.000 جنيهاً وتم إيداع المبلغ في الحساب الجاري للمنشأة بالبنك.   |
| في 23 إبريل:  | تم سداد مبلغ 5.000 جنيه قيمة قسط الأثاث بشيك.  |
| في 10 مايو:   | تم أداء خدمات لبعض العملاء بمبلغ 20.000 جنيهاً سدد منها العملاء 15.000 جنيهاً نقداً والباقي يسدد بعد 3 أشهر.   |



تم سداد مصاريف مستحقة لإدارة الجمارك بمبلغ 8.000 جنيهاً بشيك.	في 28 مايو:
تم سداد فاتورة الهاتف وقيمتها 1.500 جنيه بشيك.	في 5 يونيو:
تم سداد 3.000 جنيه قيمة قسط الحاسب الآلي نقداً.	في 20 يونيو:
تقدم بعض العلماء بطلبات استقدام عمالة أجنبية.	في 1 يوليو:
تم تنفيذ طلبات الاستقدام وبلغت المبالغ المستحقة على العملاء 20.000 جنيهاً سدد منها 15.000 جنيهاً نقداً والباقي يحصل خلال شهر.	في 20 يوليو:
تم تحصيل 5.000 جنيهاً بشيك من المبالغ المستحقة على العملاء.	في 10 أغسطس:
تم سداد نصف قيمة القرض المستحق لبنك القاهرة بشيك.	في 15 سبتمبر:
تقدم أحد العملاء بطلب استقدام عمالة أجنبية إلا أن الطلب رفض لعدم الاتفاق على الشروط المناسبة.	في 18 أكتوبر:
تم سداد رواتب العاملين والبالغة 5.000 جنيهاً بشيك.	في 12 نوفمبر:
تم سداد مصاريف استقدام لإدارة الجوازات بمبلغ 10.000 جنيهاً نقداً.	في 20 ديسمبر:
تم سداد مصاريف متنوعة بمبلغ 3.000 جنيهاً بشيك.	في 30 ديسمبر:
	المطلوب:
أولاً: إجراء قيود اليومية اللازمة لإثبات العملية المالية التي تمت خلال عام 2005 بدفتر يومية منشأة الدمياطي.	
ثانياً: إجراء عمليات الترحيل اللازمة إلى الحسابات ذات العلاقة بدفتر الأستاذ مع تحديد رصيد كل حساب من تلك الحسابات في نهاية العام.	

الحل

أولاً: قيود اليومية:

المدين (منه)	الدائن (له)	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ			
200.000	230.000	مذكورون ح/ البنك	1			أول يناير			
30.000		ح/ السيارات ح/ رأس المال (تكوين رأس مال المنشأة)	2			20 يناير			
50.000		ح/ الأثاث مذكورون ح/ البنك ح/ الدائنون (شراء أثاث بشيك وعلى الحساب)					3	5 فبراير	
25.000		ح/ الصندوق ح/ البنك (تحويل مبلغ من البنك إلى الصندوق)							4
25.000	ح/ الحاسب الآلي مذكورون ح/ البنك ح/ الصندوق ح/ الدائنون (شراء حاسب آلي نقداً وبشيك وعلى الحساب)	5							
30.000	ح/ مصاريف الكهرباء ح/ البنك (سداد فاتورة الكهرباء بشيك)		6			15 مارس			
21.000	ح/ مصاريف رواتب العاملين ح/ الصندوق (سداد رواتب العاملين نقداً)						7	15 إبريل	
7.000	مذكورون ح/ الصندوق ح/ البنك ح/ الإيرادات (تحصيل إيرادات نقداً وبشيك)								8
7.000	ح/ الأثاث مذكورون ح/ البنك ح/ الدائنون (شراء أثاث بشيك وعلى الحساب)	9							
7.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		10			5 مايو			
500	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)						11	12 مايو	
500	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)								12
2.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	13							
2.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		14			15 مايو			
10.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)						15	16 مايو	
20.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)								16
30.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	17							
363.500	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		18			19 مايو			
363.500	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)						19	20 مايو	
363.500	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)								20
50.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	21							
50.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		22			23 مايو			
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)						23	24 مايو	
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)								24
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	25							
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		26			27 مايو			
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)						27	28 مايو	
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)								28
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	29		30 مايو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		30		31 مايو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					31	1 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							32	2 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	33		3 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		34		4 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					35	5 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							36	6 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	37		7 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		38		8 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					39	9 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							40	10 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	41		11 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		42		12 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					43	13 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							44	14 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	45		15 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		46		16 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					47	17 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							48	18 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	49		19 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		50		20 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					51	21 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							52	22 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	53		23 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		54		24 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					55	25 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							56	26 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	57		27 يونيو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		58		28 يونيو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					59	29 يونيو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							60	30 يونيو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	61		1 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		62		2 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					63	3 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							64	4 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	65		5 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		66		6 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					67	7 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							68	8 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	69		9 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		70		10 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					71	11 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							72	12 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	73		13 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		74		14 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					75	15 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							76	16 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	77		17 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		78		18 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					79	19 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							80	20 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	81		21 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		82		22 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					83	23 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							84	24 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	85		25 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		86		26 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					87	27 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							88	28 يوليو
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	89		29 يوليو					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		90		30 يوليو				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					91	31 يوليو		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							92	1 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	93		2 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		94		3 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					95	4 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							96	5 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	97		6 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		98		7 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					99	8 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							100	9 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	101		10 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		102		11 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					103	12 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							104	13 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	105		14 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		106		15 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					107	16 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							108	17 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	109		18 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		110		19 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					111	20 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							112	21 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	113		22 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		114		23 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					115	24 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							116	25 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	117		26 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		118		27 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					119	28 أغسطس		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							120	29 أغسطس
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	121		30 أغسطس					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		122		31 أغسطس				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					123	1 سبتمبر		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							124	2 سبتمبر
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	125		3 سبتمبر					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		126		4 سبتمبر				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					127	5 سبتمبر		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							128	6 سبتمبر
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	129		7 سبتمبر					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		130		8 سبتمبر				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					131	9 سبتمبر		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							132	10 سبتمبر
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	133		11 سبتمبر					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		134		12 سبتمبر				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					135	13 سبتمبر		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							136	14 سبتمبر
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	137		15 سبتمبر					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)		138		16 سبتمبر				
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)					139	17 سبتمبر		
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)							140	18 سبتمبر
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/ المصاريف (سداد مصاريف على قرض وإيداع قيمته بالحاسب الجاري للمنشأة)	141		19 سبتمبر					
5.000	ح/ المصاريف ح/ المصاريف ح/								

المدين (منه)	الدائن (له)	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
15.000		ح/ الصندوق	9			10 مايو
5.000		ح/ المدينون				
	20.000	ح/ الإيرادات				
		(إثبات الإيرادات النقدية والآجلة)				
8.000		ح/ مصاريف الاستقدام	10			28 مايو
	8.000	ح/ البنك				
		(سداد مصاريف الاستقدام بشيك)				
1.500		ح/ مصاريف الهاتف	11			5 يونيو
	1.500	ح/ البنك				
		(سداد فاتورة الهاتف بشيك)				
3.000		ح/ الدائنون	12			20 يونيو
	3.000	ح/ الصندوق				
		(سداد مبالغ مستحقة للدائنين نقداً)				
15.000		مذكورون	13			20 يوليو
5.000		ح/ الصندوق				
		ح/ المدينون				
	20.000	ح/ الإيرادات				
		(إثبات الإيرادات النقدية والآجلة)				
5.000		ح/ البنك	14			10 أغسطس
	5.000	ح/ المدينون				
		(تحصيل مبالغ مستحقة على المدينين بشيك)				
	476.000	المجموع				
476.000		ما قبله	15			15 أغسطس
25.000		ح/ قرض بنك القاهرة				
	25.000	ح/ البنك				
		(سداد جزء من القرض بشيك)				
5.000		ح/ مصاريف رواتب العاملين	16			12 سبتمبر
	5.000	ح/ البنك				
		(سداد رواتب العاملين بشيك)				
10.000		ح/ مصاريف الاستقدام	17			20 أكتوبر
	10.000	ح/ الصندوق				
		(سداد مصاريف الاستقدام نقداً)				
3.000		ح/ المصاريف المتنوعة	18			30 أكتوبر
	3.000	ح/ البنك				
		(سداد مصاريف متنوعة بشيك)				
	519.000	المجموع				





ويلاحظ أن العمليات التي حدثت في أيام 25 مارس وأول أغسطس و18 أكتوبر لم تسجل بدفتر اليومية لعدم توافر شروط العملية المالية فيها.  
ثانياً: الترحيل إلى الحسابات ذات العلاقة بدفتر الأستاذ مع تحديد رصيد كل حساب في نهاية عام 2005:  
تظهر حسابات دفتر الأستاذ بعد عمليات الترحيل والترصيد على النحو التالي:

مدین	ح/ البنك	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
200.000	ح/ رأس المال	25.000	ح/ الأثاث	20 يناير	
20.000	ح/ الإيرادات	30.000	ح/ الصندوق	5 فبراير	
50.000	ح/ قرض بنك القاهرة	500	ح/ مصاريف الكهرباء	20 فبراير	
5.000	ح/ المدينون	5.000	ح/ الدائنون	23 يونيو	
		80.000	ح/ مصاريف استقدام	10 مايو	
		1.500	ح/ مصاريف هاتف	5 يونيو	
		25.000	ح/ قرض بنك القاهرة	15 سبتمبر	
		5.000	ح/ مصاريف رواتب العاملين	12 نوفمبر	
		3.000	ح/ مصاريف متنوعة	30 ديسمبر	
275.000		275.000			
رصيد منقول	2006/1/1				

مدین	ح/ الصندوق	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
30.000	ح/ البنك	2.000	ح/ مصاريف رواتب العاملين	28 فبراير	
10.000	ح/ الإيرادات	3.000	ح/ الدائنون	20 يونيو	
15.000	ح/ الإيرادات	10.000	ح/ مصاريف استقدام	20 ديسمبر	
15.000	ح/ الإيرادات	55.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	
70.000		70.000			
رصيد منقول	2006/1/1				

مدین	ح/ رأس المال	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
230.000	رصيد مرحل	30 نوفمبر	230.000	من مذكورين	1 يناير
230.000			230.000		
			230.000		2006/1/1

مدین	ح/ الدائون	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
5.000	ح/ البنك	23 إبريل	25.000	ح/ الأثاث	20 يناير
3.000	ح/ الصندوق	20 يونيه			
17.000	رصيد مرحل	30 نوفمبر			
25.000			25.000		
			17.000	رصيد منقول	2006/1/1

مدین	ح/ البنك	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
500	ح/ البنك	20 يناير	500	رصيد	30 ديسمبر
500			500		





مدين	ح/ البنك	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
30.000	مذكورون	15 مارس			
20.000	مذكورون	10 مايو			
20.000	مذكورون	20 يوليو			
70.000		رصيد	70.000		30 ديسمبر
70.000			70.000		

وينبغي التأكيد على أن أرصدة حسابات المصروفات والإيرادات لم تنقل إلى الفترة المحاسبية التالية وهي عام 2006م حيث إن أرصدة حسابات المصروفات والإيرادات ترتبط بفترة محاسبية معينة ولا يمتد تأثيرها للفترة أو الفترات التالية، بينما حسابات الأصول والخصوم وحقوق الملكية يمتد تأثيرها لأكثر من فترة محاسبية، مع التأكيد على أن أرصدة حسابات المصروفات والإيرادات ينقل رصيدها داخل الفترة المحاسبية الواحدة من يوم إلى يوم أو من شهر إلى شهر... إلخ.

ملحوظات إيضاحية:

1- نموذج حساب:

مدين	حساب .....	دائن	المبلغ	البيان	رقم صفحة التاريخ
قرش	جنيه	البيان	قرش	جنيه	البيان

2- نموذج مبسط للحساب:

مدين	حساب .....	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ

### التقارير المالية *Financial Reports*:

تعتبر التقارير المالية بمثابة المنتج النهائي أو مخرجات النظام المحاسبي، وتبرز أهمية التقارير المالية في أنها الوسيلة التي يتم من خلالها نقل وتوصيل المعلومات المالية إلى المستفيدين منها.

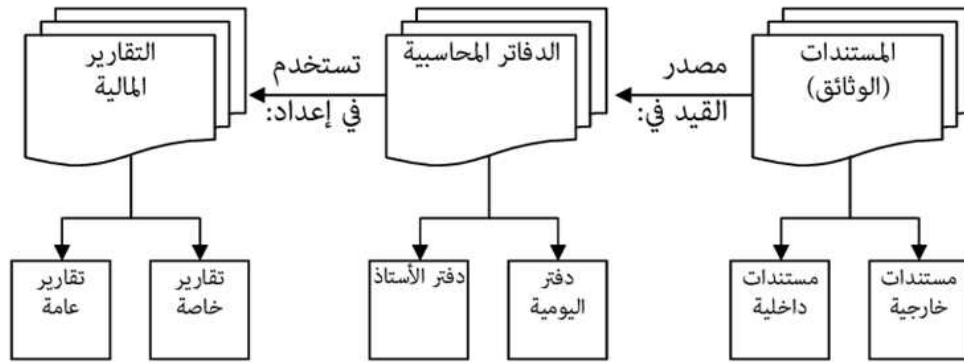
وتنقسم التقارير المالية من حيث شكلها إلى نوعين هما:

#### أ- تقارير خاصة *Special Purpose Reports*:

وهي التقارير التي تطلبها الإدارة من المحاسب لخدمة غرض معين مثل تقرير المبيعات، تقرير الإنتاج، تقرير المخزون ... إلخ.

#### ب- تقارير عامة *General Purpose Reports*:

وهي التقارير التي تعد في نهاية السنة المالية وتعرف بالقوائم المالية، ويتم إعدادها وفقاً للمعايير والمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً، وهي قائمة المركز المالي أو الميزانية العمومية وقائمة الدخل...



### ثالثاً: إعداد ميزان المراجعة Trial Balance:

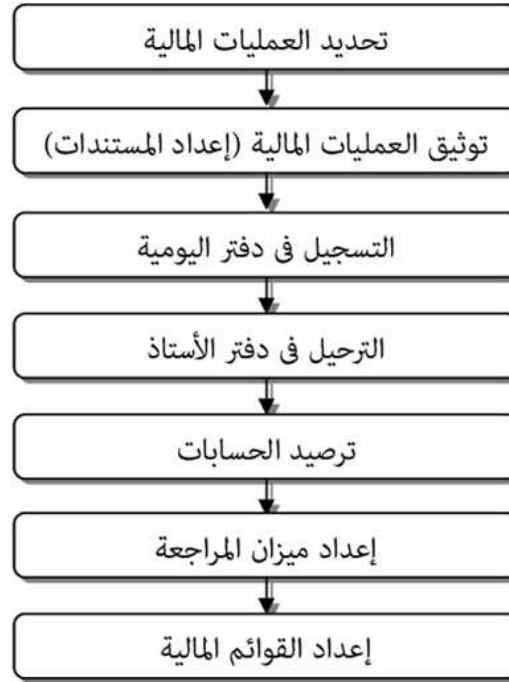
ميزان المراجعة عبارة عن كشف أو قائمة لها جانبان، جانب مدين يخصص للأرصدة المدينة أو مجموع الجانب المدين لجميع الحسابات المختلفة بدفتر الأستاذ العام، وجانب دائن يخصص للأرصدة الدائنة أو مجموع الجانب الدائن لجميع الحسابات المختلفة بدفتر الأستاذ العام، كما توجد بميزان المراجعة خانة البيان تخصص لإثبات أسماء الحسابات المختلفة أمام كل من الأرصدة أو المجاميع المدينة والدائنة لهذه الحسابات. والهدف من إعداد ميزان المراجعة هو التحقق من صحة تطبيق نظام القيد المزدوج، والتأكد من توازن مجموع الأرصدة المدينة مع مجموع الأرصدة الدائنة تمهيداً لتحديد نتيجة أعمال المنشأة خلال فترة زمنية معينة، والتعرف على مركزها المالي في نهاية تلك الفترة.

ويتضح مما سبق أنه يوجد طريقتان لإعداد ميزان المراجعة هما:

1- ميزان المراجعة بالأرصدة.

2- ميزان المراجعة بالمجاميع.

#### خطوات الدورة المحاسبية:



ملحوظة إيضاحية:

1- نموذج ميزان المراجعة:

اسم الشركة: xxx ميزان المراجعة في x / x / xxxx		
الأرصدة المدينة	الأرصدة الدائنة	اسم الحساب
xx		.....
	xx	.....
xxx	xxx	الإجمالي

2- محتويات ميزان المراجعة:

اسم الشركة: xxx ميزان المراجعة في x / x / xxxx		
الأرصدة المدينة	الأرصدة الدائنة	اسم الحساب
xx		الأصول
xx		المصروفات
	xx	الخصوم
	xx	حقوق الملكية
	xx	الإيرادات
xxx	xxx	الإجمالي



## تدريب عام:

فيما يلي العمليات المالية التي تمت في مؤسسة الصيرفي للخدمات الاستشارية خلال العام المنتهي في 2004/12/30.

- في أول يناير: قام صاحب المؤسسة بإيداع مبلغ 200.000 جنيهاً في صندوق المؤسسة و250.000 جنيهاً في حساب جار باسم المؤسسة في بنك القاهرة، كما قام بنقل ملكية مبنى قيمته 150.000 جنيهاً إلى المؤسسة.
- في 5 يناير: تم شراء أثاث وتجهيزات بمبلغ 50.000 جنيهاً لتجهيز مبنى المؤسسة حيث سدد من المبلغ 10.000 جنيهاً بشيك و5.000 جنيهاً نقداً والباقي يسدد على أقساط.
- في 20 يناير: تم شراء سيارتين يبلغ سعر الواحدة منهما 20.000 جنيهاً وقد تم سداد نصف المبلغ بشيك والباقي يسدد على أقساط.
- في 30 يناير: تم شراء حاسب آلي لتنظيم الأعمال الإدارية والمالية بمبلغ 50.000 جنيهاً واتفق على سداد المبلغ على أقساط بدون مقدم، على أن يسدد أول قسط بعد شهر من تاريخه.
- في 15 فبراير: تم شراء أثاث وتجهيزات بمبلغ 10.000 جنيهاً لاستكمال تجهيز المؤسسة وسددت القيمة نقداً.
- في 28 فبراير: تم سداد رواتب العاملين بالمؤسسة عن شهرين وتبلغ قيمتها 20.000 جنيهاً عن كل شهر وتم السداد بشيك.
- في 10 مارس: تم سداد فاتورة الكهرباء بمبلغ 2.000 جنيهاً من الحساب الجاري للمؤسسة بالبنك.
- في 30 مارس: تم الانتهاء من تقديم خدمات لبعض عملاء المؤسسة تبلغ قيمتها 100.000 جنيهاً، ولقد حصلت نصف المبالغ المستحقة بشيك والباقي يحصل بعد شهرين.
- في 5 إبريل: تم سداد 15.000 جنيهاً مصاريف انتقال نقداً.
- في 15 مايو: تم سداد فاتورة الهاتف وقيمتها 10.000 جنيهاً بشيك.



تم سداد 5.000 جنيهاً نقداً للدائنين قيمة القسط الأول للأثاث والتجهيزات.	في 18 مايو:
تم تحصيل المبالغ المستحقة على عملاء المؤسسة نظير القيام بتقديم خدمات لهم تبلغ قيمتها 50.000 جنيهاً بشيك.	في 30 مايو:
تم شراء فاكس بمبلغ 5.000 جنيهاً بشيك.	في 24 يونيو:
تم الانتهاء من تقديم خدمات استشارية لبعض عملاء المؤسسة وبلغت أتعاب المؤسسة نظير ذلك 150.000 جنيهاً حصل ثلثي المبلغ بشيك والباقي يحصل بعد شهر.	في 3 يونيو:
تم سداد القسط الأول المتعلق بالحاسب الآلي وقيمته 10.000 جنيهاً نقداً.	في 15 يوليو:
تم سداد فواتير الكهرباء ولامياه والهاتف والبالغة 3.000، 4.000، 5.000 جنيهاً على التوالي نقداً.	في 1 أغسطس:
تم تحصيل 25.000 جنيهاً نقداً قيمة نصف المبالغ المستحقة على عملاء المؤسسة نظير تقديم خدمات استشارية لهم.	في 3 أغسطس:
تم سداد 10.000 جنيهاً نقداً مصاريف انتقال الخبراء العاملين بالمؤسسة.	في 25 أغسطس:
تم سداد 8.000 جنيهاً بشيك مقابل مصاريف البرامج التدريبية للخبراء والعاملين بالمؤسسة.	في 17 سبتمبر:
تم سداد 5.000 جنيهاً نقداً للدائنين قيمة القسط الثاني للأثاث والتجهيزات.	في 15 أكتوبر:
تم إعداد دراسات جدوى لبعض عملاء المنشأة وبلغت أتعاب المنشأة نظير ذلك 80.000 جنيهاً حصلت نصف القيمة نقداً والنصف الآخر بشيك.	في 24 أكتوبر:
تم صرف 10.000 جنيهاً نقداً مكافآت للخبراء العاملين بالمنشأة مقابل إعداد دراسات الجدوى للعملاء في الوقت المتفق عليه.	في 5 نوفمبر:
تم سداد مصاريف إدارية متنوعة قيمتها 15.000 جنيهاً بشيك.	في 14 نوفمبر:
تم سداد فواتير الكهرباء والمياه والهاتف البالغة 2.000 جنيهاً، و3.000، و6.000 جنيهاً بشيك.	في 20 نوفمبر:
تم سداد رواتب العاملين بالمنشأة بمبلغ 20.000 جنيهاً نقداً.	في 30 ديسمبر:





المطلوب:

- أولاً: إجراء قيود اليومية اللازمة لإثبات العمليات السابقة في دفتر اليومية.  
ثانياً: إجراء عمليات الترحيل اللازمة إلى الحسابات ذات العلاقة بدفتر الأستاذ، مع  
ترصيد تلك الحسابات.  
ثالثاً: إعداد ميزان المراجعة في 2005/12/30.  
2- تصوير صفحة اليومية لتسجيل كل عملية من العمليات المالية بعد تحليلها  
إلى طرفيها المدين والدائن.  
3- تصوير الحسابات ذات العلاقة في دفتر الأستاذ لترحيل قيود اليومية السابق  
تسجيلها.  
4- ترصيد الحسابات ذات العلاقة بدفتر الأستاذ.  
5- تصوير ميزان المراجعة من واقع أرصدة الحسابات ذات العلاقة بدفتر  
الأستاذ.

الحل

أولاً: قيود اليومية في دفتر اليومية:

دفتر اليومية

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
200.000		مذكورون	1			أول يناير
250.000		ح/ الصندوق				
150.000		ح/ البنك				
	600.000	ح/ المباني				
50.000		ح/ رأس المال (إثبات رأس المال النقدي والعيني للمؤسسة) ح/ أثاث وتجهيزات	2			5 يناير
	10.000	مذكورون				
	5.000	ح/ البنك				
	35.000	ح/ الصندوق				
		ح/ الدائنون				
		(شراء أثاث وتجهيزات بشيك ونقداً وبالأجل)				
40.000		ح/ السيارات	3			
	20.000	مذكورون				
	20.000	ح/ البنك				
		ح/ الدائنون				
		(شراء سيارتين بشيك وبالأجل)				



البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ	مدین	دائن
المجموع					690.000	690.000
ما قبله	4			30 يناير	690.000	690.000
ح/ الحاسب الآلي					50.000	50.000
ح/ الدائنون						
(شراء حاسب آلي بالآجل)	5			15 فبراير	10.000	10.000
ح/ أثاث وتجهيزات						
ح/ الصندوق					10.000	10.000
(شراء أثاث وتجهيزات نقداً)	6			28 فبراير	40.000	40.000
ح/ مصاريف رواتب العاملين						
ح/ البنك					40.000	40.000
(سداد رواتب العاملين بشيك)	7			10 مارس	2.000	2.000
ح/ مصاريف الكهرباء						
ح/ البنك					2.000	2.000
(سداد فاتورة الكهرباء بشيك)	8			30 مارس	50.000	50.000
مذكورون						
ح/ البنك						
ح/ المدينون						
ح/ الإيرادات					100.000	100.000
(إثبات الإيرادات النقدية والأجلة)	9			5 إبريل	15.000	15.000
ح/ مصاريف انتقال						
ح/ الصندوق					15.000	15.000
(سداد مصاريف انتقال نقداً)	10			15 مايو	10.000	10.000
ح/ مصاريف الهاتف						
ح/ البنك					10.000	10.000
(سداد فاتورة الهاتف بشيك)	11			18 مايو	5.000	5.000
ح/ الدائنون						
ح/ الصندوق					5.000	5.000
(سداد القسط الأول للأثاث والتجهيزات نقداً)						
المجموع					922.000	922.000
ما قبله	12			30 مايو	922.000	922.000
ح/ البنك					50.000	50.000
ح/ المدينون						
(تحصيل مبالغ من المدينين بشيك)	13			24 يونيو	5.000	5.000
ح/ الفاكس						
ح/ البنك					5.000	5.000
(شراء فاكس بشيك)						
مذكورون						

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
100.000		ح/ البنك				3 يوليو
50.000		ح/ المدينون				
	150.000	ح/ الإيرادات				
		(إثبات الإيرادات النقدية والآجلة)				
10.000		ح/ الدائنون	15			15 يوليو
	10.000	ح/ الصندوق				
		(سداد القسط الأول للحاسب الآلي نقداً)				
4.000		مذكورون				
3.000		ح/ مصاريف الكهرباء	16			1 أغسطس
5.000		ح/ مصاريف المياه				
	12.000	ح/ مصاريف الهاتف				
		ح/ الصندوق				
		(سداد مصروفات الكهرباء والمياه والهاتف نقداً)				
25.000		ح/ الصندوق	17			3 أغسطس
	25.000	ح/ المدينون				
		(تحصيل مبالغ من المدينين نقداً)				
10.000		ح/ مصاريف انتقال	18			25 أغسطس
	10.000	ح/ الصندوق				
		(سداد مصاريف انتقال نقداً)				
	1.209.000	المجموع				
1.209.000	1.209.000	ما قبله				
8.000		ح/ مصاريف برامج تدريبية	19			17 سبتمبر
	8.000	ح/ البنك				
		(سداد مصاريف برامج تدريبية بشيك)				
5.000		ح/ الدائنون	20			15 أكتوبر
	5.000	ح/ الصندوق				
		( سداد القسط الثاني للأثاث والتجهيزات نقداً)				
40.000		مذكورون				
40.000		ح/ الصندوق				
	80.000	ح/ البنك	21			24 أكتوبر
		ح/ الإيرادات				
		(تحصيل إيرادات نقداً وبشيك)				
10.000		ح/ مصاريف مكافآت العاملين				
	10.000	ح/ الصندوق	22			5 نوفمبر
		(سداد مكافآت العاملين نقداً)				
15.000		ح/ مصاريف إدارية متنوعة	23			14 نوفمبر

ثانياً: الترحيل إلى الحسابات ذات العلاقة بدفتر الأستاذ وترصيد تلك الحسابات:

63



مدین			ح/ البنک			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
250.000	ح/ رأس المال	أول يناير	10.000	ح/ أثاث وتجهيزات	5 يناير			
50.000	ح/ الإيرادات	30 مارس	20.000	ح/ السيارات	20 يناير			
50.000	ح/ المدينين	30 مايو	40.000	ح/ مصاريف رواتب العاملين	28 فبراير			
100.000	ح/ الإيرادات	3 يونيو	2.000	ح/ مصاريف الكهرباء	10 مارس			
40.000	ح/ الإيرادات	24 يوليو	10.000	ح/ مصاريف الهاتف	18 مارس			
			5.000	ح/ الفاكس	24 مايو			
			8.000	ح/ مصاريف برامج تدريبية	17 يونيو			
			11.000	مذكورون	20 سبتمبر			
			384.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر			
490.000			490.000					
384.000	رصيد منقول	2005/1/1						

مدین			ح/ المبانی			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
150.000	ح/ رأس المال	أول يناير	150.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر			
150.000			150.000					
150.000	رصيد منقول	2005/1/1						

مدین			ح/ رأس المال			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
600.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	600.000	مذكورين	أول يناير			
600.000			600.000					
			600.000	رصيد مرحل	2005/1/1			

مدین			ح/ أثاث وتجهيزات			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
50.000	مذكرون	أول يناير	60.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	60.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
10.000	ح/ الصندوق	15 فبراير	60.000	رصيد منقول	2005/1/1	60.000	رصيد منقول	2005/1/1
60.000								
60.000								

مدین			ح/ الدائتوں			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
5.000	ح/ الصندوق	18 مايو	35.000	ح/ أثاث وتجهيزات	5 يناير	35.000	ح/ أثاث وتجهيزات	5 يناير
10.000	ح/ الصندوق	15 فبراير	20.000	ح/ السيارات	20 يناير	20.000	ح/ السيارات	20 يناير
5.000	ح/ الصندوق	15 أكتوبر	50.000	ح/ الحاسب الآلي	20 يناير	50.000	ح/ الحاسب الآلي	20 يناير
85.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	105.000	رصيد منقول	2005/1/1	105.000	رصيد منقول	2005/1/1
105.000			85.000			85.000		

مدین			ح/ السيارات			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
40.000	مذكرون	20 يناير	40.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	40.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
40.000			40.000	رصيد منقول	2005/1/1	40.000	رصيد منقول	2005/1/1

مدین			ح/ الحاسب الآلي			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
50.000	ح/ الدائنون	30 يناير	50.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	50.000		
50.000			50.000					
50.000	رصيد منقول	2005/1/1						

مدین			ح/ مصاريف رواتب العاملين			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
40.000	ح/ البنك	28 فبراير						
20.000	ح/ الصندوق	30 ديسمبر	60.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	60.000		
60.000			60.000					
60.000	رصيد منقول							

مدین			ح/ مصاريف الكهرباء			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
2.000	ح/ البنك	10 مارس						
4.000	ح/ الصندوق	1 أغسطس						
2.000	ح/ البنك	20 نوفمبر	8.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	8.000		
8.000			8.000					
8.000	رصيد منقول							



مدین			ح/ الإيرادات			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
330.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر	100.000	مذكورون	30 مارس			
330.000			150.000	مذكورون	3 يوليو			
			80.000	مذكورون	24 أكتوبر			
			330.000					
			330.000	رصيد منقول				

مدین			ح/ مصاريف انتقال			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
15.000	ح/ الصندوق	5 إبريل						
10.000	ح/ الصندوق	25 أغسطس						
25.000			25.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر			
25.000			25.000					
25.000	رصيد منقول							

مدین			ح/ مصاريف الهاتف			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
10.000	ح/ البنك	15 مايو						
5.000	ح/ الصندوق	1 أغسطس						
6.000	ح/ البنك	20 نوفمبر						
21.000			21.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر			
21.000			21.000					
21.000	رصيد مرحل							



مدین	ح/ المدينون	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
50.000	ح/ الإيرادات	30 مايو	50.000	ح/ البنك	30 مارس
50.000	ح/ الإيرادات	3 يوليو	25.000	ح/ الصندوق	3 أغسطس
			25.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
100.000			100.000		
25.000	رصيد منقول	2005/1/1			

مدین	ح/ الفاكس	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
5.000	ح/ البنك	24 يونيه	5.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
5.000			5.000		
5.000	رصيد منقول	يناير 2005			

مدین	ح/ مصاريف المياه	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
3.000	ح/ الصندوق	1 أغسطس			
3.000	ح/ البنك	20 أغسطس			
6.000			6.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
6.000			6.000		
6.000	رصيد منقول				

مدین		ح/ مصاريف البرامج التدريبية		دائن	
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
8.000	ح/ البنك	17 سبتمبر	8.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
8.000			8.000		
8.000	رصيد منقول				

مدین		ح/ مصاريف مكافآت العاملين		دائن	
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
10.000	ح/ الصندوق	5 نوفمبر	10.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
10.000			10.000		
10.000	رصيد منقول				

مدین		ح/ مصاريف إدارية متنوعة		دائن	
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
15.000	ح/ الصندوق	14 نوفمبر	15.000	رصيد مرحل	30 ديسمبر
15.000			15.000		
15.000	رصيد منقول				

ثالثاً: ميزان المراجعة في 2005/12/30 م

مؤسسة الصيرفي للخدمات الاستشارية		
ميزان المراجعة في 2005/12/30		
الأرصدة المدينة	الأرصدة الدائنة	اسم الحساب
148.000		الصندوق
384.000		البنك
150.000		المباني
	600.000	رأس المال
60.000		أثاث وتجهيزات
	85.000	الدائنون
40.000		السيارات
50.000		الحاسب الآلي
60.000		مصاريف رواتب العاملين
8.000		مصاريف الكهرباء
	330.000	الإيرادات
25.000		مصاريف انتقال
21.000		مصاريف الهاتف
25.000		المدينون
5.000		الفاكس
6.000		مصاريف المياه
8.000		مصاريف البرامج التدريبية
10.000		مصاريف مكافآت العاملين
15.000		مصاريف إدارية متنوعة
1.015.000	1.015.000	المجموع

أسس التفرقة بين الأرصدة المدينة والأرصدة الدائنة للحسابات عند عمل ميزان

المراجعة:

تختلف أرصدة الحسابات من حيث كونها أرصدة مدينة أو أرصدة دائنة حسب طبيعة تلك الحسابات، وعند إعداد ميزان المراجعة بالأرصدة يمكن الاستعانة بهذا الجدول لتحديد أرصدة الحسابات المدينة وأرصدة الحسابات الدائنة

اسم الحساب	الأرصدة	
	الدائنة	المدينة
أ- الحسابات الحقيقية: (أراضي - مباني - آلات - سيارات - البضاعة - أوراق مالية - النقدية)		xx
ب- الحسابات الشخصية حسابات الديون (مدينون - عملاء - أوراق قبض)		xx
حسابات المطلوبات (دائنون - موردون - أوراق دفع - بنك سحب على المكشوف)	xx	
(رأس المال - الحسابات الشخصية الدائنة)	xx	
(المسحوبات - الحسابات الشخصية المدينة)		xx
ج- الحسابات الاسمية (الوهمية): المصروفات والخسائر		xx
الإيرادات والأرباح	xx	



## تدريب عام:

- في أول يناير سنة 1990 بدأ الجيزاوي مزاولة نشاطه في تجارة الأدوات المنزلية بمدينة الجيزة والآتي بيان تفاصيل العمليات التي تمت خلال شهر يناير سنة 1989:
- في أول يناير: بدأ الجيزاوي مزاولة نشاطه في تجارة الأدوات المنزلية والآتي بيان تفاصيل العمليات التي تمت خلال شهر يناير سنة 1989
- في أول يناير: بدأ أعماله التجارية برأسمال قدره 9000 جنيه أودعه صندوق المحل
- في 4 يناير: سدد إيجار ثلاثة شهور بواقع 60 جنيهاً شهرياً.
- في 5 يناير: اشترى أثاث قيمته 1200 جنيه نقداً.
- في 9 يناير: اشترى بضاعة من البنهاوي بمبلغ 800 جنيه بخصم تجاري 10% وسدد النصف نقداً.
- في 14 يناير: دفع 50 جنيه أدوات كتابية، 120 جنيه إعلان.
- في 15 يناير: اشترى بضاعة من الدمهوري بمبلغ 1000 جنيه وحرر له بالقيمة سنداً لأمر يستحق بعد شهرين.
- في 16 يناير: باع بضاعة إلى النجمة بمبلغ 1200 جنيه قبض نصف الثمن نقداً.
- في 20 يناير: اشترى بضاعة بمبلغ 1800 جنيه نقداً.
- في 25 يناير: باع بضاعة بمبلغ 2100 جنيه نقداً.
- في 31 يناير: دفع أجور شهر يناير وقدرها 1100 جنيه.
- المطلوب:
- أولاً: تدوين العمليات في دفتر اليومية...
- ثانياً: ترحيل العمليات إلى الحسابات الخاصة بها في الدفتر الأستاذ ثم ترصيد الحسابات.
- ثالثاً: عمل ميزان المراجعة بالمجاميع والأرصدة في 31 يناير سنة 1990.

## الحل

المدين (منه)	الدائن (له)	البيان	رقم القيد	صفحة الأستاذ	التاريخ
900		من ح/ الصندوق	1	2	1990
	900	إلى ح/ رأس المال (قيمة ما بدأت به أعمالنا التجارية)		1	أول يناير
180		من ح/ الإيجار	2	3	
	180	إلى ح/ الصندوق (الإيجار المدفوع عن 3 أشهر بإيصال رقم)		2	4 يناير
1200		من ح/ الأثاث	3	4	
	1200	إلى ح/ الصندوق (الأثاث المشتري نقداً بالإيصال رقم)		2	5 يناير
720		من ح/ المشتريات	4	5	
		إلى مذكورين			9 يناير
	360	ح/ الصندوق		2	
	360	ح/ البنهاوي (مشترياتنا بالفاتورة رقم بخصم 10% سدد النصف غداً)		6	
11100	11100	ما بعده			
11100	11100	ما قبله			
		من مذكورين			
50		ح/ الأدوات الكتابية	5	7	14 يناير
120		ح/ الإعلان		8	
	170	إلى ح/ الصندوق (الأدوات الكتابية المشتراة والإعلان المدفوع بالإيصال)		2	
1000		من ح/ المشتريات	6	5	15 يناير
	1000	إلى ح/ الدمنهوري (المشتريات بالفاتورة رقم )		9	
1000		من ح/ الدمنهوري		9	15 يناير
	1000	إلى ح/ أوراق الدفع (السند لأمر الذي حررناه لأمر المذكور استحقاق شهرين)	7	10	
		من مذكورين:			
600		ح/ النجمة	8	11	16 يناير
600		ح/ الصندوق		2	
	1200	إلى ح/ المبيعات (المبيعات بالفاتورة رقم حصل النصف نقداً)		12	
1800		من ح/ المشتريات	9	5	20 يناير

المدين (منه)	الدائن (له)	البيان	رقم القيد	صفحة الأستاذ	التاريخ
	1800	إلى ح/ الصندوق (قيمة المشتريات النقدية)			
2100		من ح/ الصندوق		2	
	2100	إلى ح/ المبيعات (قيمة المبيعات النقدية)	10	12	25 يناير
1100		من ح/ الأجور	11	13	31 يناير
	1100	إلى ح/ الصندوق (دفع الأجور عن شهر يناير)		2	
19470	19470	المجموع			

منه	ح/ رأس المال	له	المبلغ	البيان	التاريخ
9000	رصيد مرحل	1/31	9000	ح/ الصندوق	أول يناير
9000			9000		
			9000	رصيد منقول	أول فبراير

منه	ح/ الصندوق	له	المبلغ	البيان	التاريخ
9000	إلى ح/ رأس المال	1/1	180	من ح/ الإيجار	1/4
600	إلى ح/ المبيعات	1/16	1200	من ح/ الأثاث	1/5
2100	إلى ح/ المبيعات	1/25	360	من ح/ المشتريات	1/9
			170	من مذكورين	1/14
			1800	من ح/ المشتريات	1/20
			1100	من ح/ الأجور	1/31
			6890	رصيد مرحل	1/31
11700			11700		
6890	رصيد منقول	2/1			





منه			ح/ الإيجار			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
180	إلى ح/ الصندوق	1/4	180	رصيد مرحل	1/31	180		
180			180			180		
180	رصيد منقول	2/1						

منه			ح/ الأثاث			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
1200	إلى ح/ الصندوق	1/5	1200	رصيد مرحل	1/31	1200		
1200			1200			1200		
1200	رصيد منقول					2/1		

منه			ح/ المشتريات			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
720	إلى ح/ المذكورين	1/9	3520	رصيد مرحل	1/31	3520		
1000	إلى الدمنهوري	1/15						
1800	إلى ح/ الصندوق	1/20						
3520			3520					
3520	رصيد منقول	أول فبراير						

منه			ح/ البنهاوي			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
360	رصيد مرحل	1/31	360	من ح/ المشتريات	1/9	360		
360			360			360		
			360	رصيد منقول	أول فبراير			

منه			ح/ الأدوات الكتابية			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
50	ح/ الصندوق	1/14	50	رصيد مرحل	1/31	50		
50			50			50		
50	رصيد منقول	أول فبراير						

منه			ح/ الإعلان			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
120	إلى ح/ الصندوق	1/14	120	رصيد مرحل	1/31	120		
120			120			120		
120	رصيد منقول	أول فبراير						

منه			ح/ الدمنهوري			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
1000	إلى ح/ أوراق الدفع	1/15	1000	من ح/ المشتريات	1/15	1000		
1000			1000			1000		
			1000	رصيد منقول	أول فبراير			

منه			ح/ أوراق الدفع			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
1000	رصيد مرحل	1/31	1000	من ح/ الدمنهوري	1/15	1000		
1000			1000			1000		
			1000	رصيد منقول	أول فبراير			



منه			ح/ النجمة			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
600	إلى ح/ المبيعات	1/16	600	رصيد مرحل	1/31	600		
600			600			600		
600	رصيد منقول	أول فبراير						

منه			ح/ المبيعات			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
3300	رصيد مرحل	1/31	1200	من مذكورين	1/16	2100	من ح/ الصندوق	1/25
3300			3300			3300		
			3300	رصيد منقول	أول فبراير			

منه			ح/ الأجور			له		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
1100	إلى ح/ الصندوق	1/31	1100	رصيد مرحل	1/31	1100		
1100			1100			1100		
1100	رصيد منقول	أول فبراير						

ميزان المراجعة حتى 31 يناير 1990

رقم صفحة الأستاذ	أسماء الحسابات	الأرصدة		المجاميع	
		له	منه	له	منه
1	رأس المال	900	-	900	-
2	الصندوق	-	6890	4810	11700
3	الإيجار	-	180	-	180
4	الأثاث	-	1200	-	1200
5	المشتريات	-	3520	-	3520
6	البنهاوي	360	-	360	-
7	الأدوات الكتابية	-	50	-	50
8	الإعلان	-	120	-	120
9	الدمنهوري	-	-	1000	1000
10	أوراق الدفع	1000	-	1000	-
11	النجمة	-	600	-	600
12	المبيعات	3300	-	3300	-
13	الأجور	-	1100	-	110
		13660	13660	19470	19470

## الفصل الثاني

### الحسابات الختامية





## الفصل الثاني الحسابات الختامية

### أولاً: حساب المتاجرة

يمثل حساب المتاجرة المرحلة الأولى في تحديد وقياس نتيجة الأعمال...  
تعريف حساب المتاجرة:

هو الحساب الذي يتعلق بحركة البضاعة من المشتريات ومصرفاتها ومردوداتها وكذلك المبيعات ومردوداتها لإظهار مجمل (أو محمل الخسارة) خلال السنة المالية. ومحمل الربح هذا هو عبارة عن زيادة صافي قيمة المبيعات على ثمن تكلفة هذه المبيعات. بينما محمل الخسارة وهو عبارة عن نقص قيمة المبيعات عن ثمن تكلفة هذه المبيعات.

### بضاعة آخر المدة:

لكي يتم إعداد حساب المتاجرة لابد من معرفة قيمة بضاعة آخر المدة والتي يتم تحديدها من واقع الجرد الفعلي لهذه البضاعة والذي يشمل:

#### 1- حصر البضاعة:

يتم إعداد كشوف تشمل البضاعة المتبقية بالمنشأة آخر المدة وتعتبر قانوناً ملكاً للمنشأة ويتم حصرها كالآتي:

#### مجموع:

- أ- البضاعة الموجودة في المنشأة أو مخازنها.
- ب- البضاعة الموجودة بفروع المنشأة.
- ج- البضاعة الموجودة بمخازن الاستيداع على ذمة المنشأة.
- د- البضاعة التي تم شراؤها فلا ولم تصل لمخازنها بعد (بضاعة بالطريق ناقصاً:

أ- البضاعة الموجودة التي تم بيعها فعلاً ومازالت في مخازن المنشأة وقت الجرد (لم تسلم بعد).

- ب- البضاعة الموجودة لدى المنشأة بصفة آمنة لبيعها لحساب الغير.





## 2- تقويم البضاعة:

يتم تقويم البضاعة المتبقية آخر المدة على أساس التكلفة أو سعة السوق أيهما أقل، والمقصود بالتكلفة ثمن الشراء الفعلي لهذه البضاعة مضافاً إليها مصروفات شرائها، والمقصود بسعر السوق السعر الذي تستطيع المنشأة أن تشتري به من السوق العام ما يماثل البضاعة التي لديها في نهاية المدة التجارية (سعر الاستبدال).

إعداد حساب المتاجرة *Preparing Trading Account*<sup>(1)</sup>:

يتطلب إعداد حساب المتاجرة إجراء مجموعة من القيود في دفتر اليومية وترحيلها إلى دفتر الأستاذ بهدف إقفال الحسابات المتعلقة بعمليات الشراء والبيع بمناسبة ترحيلها إلى حساب المتاجرة.

وتنقسم هذه القيود إلى مجموعتين رئيسيتين على النحو التالي:

أولاً: قيود تؤدي إلى جعل حساب المتاجرة مدينياً:

تقفل الحسابات التالية ذات الأرصدة المدينة في حساب المتاجرة بجعلها دائنة

وحساب المتاجرة مدينياً، وتشمل هذه الحسابات ما يلي:

1- حساب بضاعة أو مخزون أول المدة.

2- حساب المشتريات.

3- حساب مصاريف نقل المشتريات

4- حساب مصاريف البيع والتوزيع

5- حساب مردودات المبيعات

وفيما يلي القيود الخاصة بإقفال هذه الحسابات في حساب المتاجرة:

1- بضاعة (مخزون) أول المدة *Opening Inventory*:

وتشمل البضاعة المتبقية بمخازن المنشأة في نهاية الفترة المالية السابقة والتي رحلت

إلى العام الحالي. ويتم إجراء قيد في دفتر اليومية في نهاية السنة الحالية لإقفال حساب بضاعة

أول المدة في حساب المتاجرة على النحو التالي:

(1) د. طایل بن علي الوابل وآخرون - أصول المحاسبة المالية - المؤسسة العامة للتعليم الفني

والتدريب المهني - الرياض - 1998 - ص 39 وما بعدها.



مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ المتاجرة ح/ بضاعة أول المدة (إقفال ح/ بضاعة أول المدة إلى ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30

## 2- المشتريات Purchases:

وهي البضاعة المشتراة خلال الفترة المالية الحالية، ونظراً لأن رصيد حساب المشتريات بطبيعته مدينًا، لذا فإنه يتم إقفاله في حساب المتاجرة بالقيد التالي:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ المتاجرة ح/ المشتريات (إقفال ح/ المشتريات في ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30

## 3- مصاريف نقل المشتريات Freight in Expenses:

إذا كانت شروط البيع تقضي بتسليم البضاعة المشتراة محل البائع (مستودعات البائع)، فإن المشتريات يتحمل تكلفة نقل المشتريات من مستودعات البائع إلى مستودعاته. ومن ثم فإن مصاريف نقل المشتريات تدخل ضمن تكلفة المشتريات. ويتم إقفال حساب مصاريف نقل المشتريات في حساب المتاجرة بالقيد التالي:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ المتاجرة ح/ مصاريف نقل المشتريات (إقفال ح/ مصاريف نقل المشتريات في ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30



#### 4- مصاريف نقل المبيعات *Freight out Expenses*:

نظراً لأن مصاريف نقل المبيعات تتعلق مباشرة بالمبيعات، لذا فإن الأمر يقتضي إظهارها بحساب المتاجرة شأنها في ذلك شأن مصاريف نقل المشتريات، وذلك حتى تكون نتيجة الأعمال الإجمالية للمنشأة معبرة بصدق عن نتيجة عملية البيع والشراء، ويتم إقفال حساب مصاريف نقل المبيعات بترحيل رصيده إلى حساب المتاجرة بالقيد التالي:

البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ	مدین	دائن
ح/ المتاجرة ح/ مصاريف نقل المبيعات (إقفال ح/ مصاريف نقل المبيعات في ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30	xxx	xxx

#### 5- مردودات المبيعات *Sales Returns*:

يتم إقفال حساب مردودات المبيعات أو المردودات الداخلية *Returns Inwards* نهاية الفترة المالية بترحيل رصيده إلى حساب المتاجرة بالقيد التالي:

البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ	مدین	دائن
ح/ المتاجرة ح/ مردودات المبيعات (إقفال ح/ مردودات المبيعات في ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30	xxx	xxx

ويمكن إجراء قيد واحد مركب لإقفال الحسابات السابقة في حساب المتاجرة على

النحو التالي:

البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ	مدین	دائن
ح/ المتاجرة	-	-	-	12/30	xxx	
مذكورين ح/ بضاعة أو مخزون أول المدة						



				حـ/ المشتريات حـ/ مصاريف نقل المشتريات حـ/ مصاريف نقل المبيعات حـ/ مردودات المبيعات (إقفال الحسابات السابقة في حـ/ المتاجرة)		
--	--	--	--	---	--	--

ثانياً: قيود تؤدي إلى جعل حساب المتاجرة دائناً:

تقلل الحسابات التالية ذات الأرصدة الدائنة بجعلها مدينة وحساب المتاجرة دائناً،

وتشمل هذه الحسابات ما يلي:

- 1- حساب المبيعات.
- 2- حساب مردودات المشتريات.
- 3- حساب بضاعة أو مخزون آخر المدة.

وفيما يلي قيود اليومية الخاصة بإقفال هذه الحسابات في حساب المتاجرة:

1- المبيعات Sales:

يمثل رصيد حساب المبيعات إجمالي قيمة البضاعة المباعة خلال الفترة المالية. ويتم

إقفال حساب المبيعات آخر السنة بترحيل رصيده إلى حساب المتاجرة بالقيود التالي:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	حـ/ المبيعات حـ/ حساب المتاجرة (إقفال حـ/ المبيعات في حـ/ المتاجرة)	-	-	-	12/30

2- حساب مردودات المشتريات Purchases Returns:

يمثل رصيد حساب مردودات المشتريات أو المردودات الخارجية Returns

Outwards إجمالي قيمة البضاعة المشتراة المرتدة خلال الفترة المالية، إما لوجود عيوب بها أو عدم مطابقتها للمواصفات. ويتم إقفال حساب مردودات المشتريات بترحيل رصيده إلى حساب المتاجرة بالقيود التالي:



مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ مردودات المشتريات ح/ المتاجرة (إقفال ح/ مردودات المشتريات في ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30

### 3- بضاعة (مخزون) آخر المدة Closing Inventory:

يطلق لفظ بضاعة أو مخزون آخر المدة على قيمة البضاعة المتبقية بمخازن المنشأة في نهاية السنة المالية، ويتم حصر كمية هذه البضاعة وتحديد قيمتها عن طريق جرد هذه البضاعة جرداً فعلياً، ولهذا الغرض يتم إعداد كشوف أو قوائم معينة تسمى كشوفاً أو قوائم الجرد تدرج بها كميات الأصناف الموجودة بالمخازن، ثم تستخرج قيمتها بضرب كمية كل صنف من الأصناف في سعر الوحدة من الصنف، وبجمع قيم تلك الأصناف نحصل على قيمة بضاعة أو مخزون آخر المدة.

ونظراً لأن قيمة هذه البضاعة لم يسبق إثباتها بالدفاتر والسجلات المحاسبية، لذا فإنه يتم إجراء قيد في دفتر اليومية لإثبات قيمة بضاعة آخر المدة، وذلك بجعل حساب بضاعة أو مخزون آخر المدة مديناً وحساب المتاجرة دائناً من واقع كشوف أو قوائم الجرد الفعلي على النحو التالي:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ بضاعة آخر المدة ح/ المتاجرة إثبات قيمة البضاعة المتبقية في آخر المدة من واقع كشوف أو قوائم الجرد الفعلي	-	-	-	12/30

يلاحظ أن حساب بضاعة أو مخزون آخر المدة قد جعل مديناً لأن هذا الحساب يمثل أحد حسابات الأصول التي تظهر في قائمة المركز المالي في نهاية الفترة المالية. ويمكن إجراء قيد واحد مركب لإقفال حسابي المبيعات ومردودات المشتريات وإثبات بضاعة آخر المدة على النحو التالي:





مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxxx	مذكورين ح/ المبيعات ح/ مردودات المشتريات ح/ بضاعة آخر المدة ح/ المتاجرة (إقفال حسابي المبيعات ومردودات المشتريات وإثبات بضاعة آخر المدة في ح/ المتاجرة)	-	-	-	12/30

يمثل رصيد حساب المتاجرة نتيجة الأعمال الإجمالية للمنشأة من ربح أو خسارة، والتي نتجت عن عمليات البيع والشراء التي قامت بها المنشأة خلال الفترة المالية. ويطلق على رصيد حساب المتاجرة مجمل ربح *Gross Profit* إذا كان مجموع الجانب الدائن لحساب المتاجرة أكبر من مجموع الجانب المدين، أو مجمل خسارة *Gross Loss* إذا كان مجموع الجانب المدين لحساب المتاجرة أكبر من مجموع الجانب الدائن. ويتم إقفال حساب المتاجرة في حالة ما إذا كان رصيده دائناً (يمثل مجمل ربح) بترحيل رصيده إلى حساب الأرباح والخسائر بالقيد التالي:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ المتاجرة ح/ الأرباح والخسائر (إقفال ح/ المتاجرة في ح/ الأرباح والخسائر)	-	-	-	12/30

أما إذا كان رصيد حساب المتاجرة مديناً (يمثل مجمل خسارة) فيتم إقفاله بترحيل رصيده إلى حساب الأرباح والخسائر بالقيد التالي:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ الأرباح والخسائر ح/ المتاجرة (إقفال ح/ المتاجرة في ح/ الأرباح والخسائر)	-	-	-	12/30

وبعد ترحيل أرصدة الحسابات السابقة إلى حساب المتاجرة بغرض إقفالها فإنه يظهر على النحو التالي:



ح/ المتاجرة  
عن السنة المالية المنتهية في 12/30  
دائن

المدين	المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
	xxxxx	ح/ بضاعة أول المدة	12/30	xxxxx	ح/ المبيعات	12/30
	xxxxx	ح/ المشتريات		xxxxx	ح/ مردودات المشتريات	
	xxxxx	ح/ مصاريف نقل المشتريات		xxxxx	ح/ بضاعة آخر المدة	
	xxxxx	ح/ مصاريف نقل المبيعات		xxxxx	أو ح/ الأرباح والخسائر (مجمّل الخسارة)	
	xxxxx	ح/ الأرباح والخسائر (مجمّل الربح)		xxxxx		
	xxxxx			xxxxx		

تدريب (1):

الآتي بيان أرصدة الحسابات المتعلقة بالبضاعة والمستخرجة من ميزان المراجعة الخاص بأحد المشروعات التجارية في 1989/12/31 (المبالغ بالجنيهات):

5000 بضاعة أو المدة، 25000 المشتريات، 34000 المبيعات، 200 مصاريف نقل المشتريات، 34000 المبيعات، 200 مصاريف نقل المشتريات، 300 عمولة وكلاء شراء، 400 مردودات المشتريات (خارجة)، 300 عمولة وكلاء شراء، 400 مردودات المشتريات (خارجة)، مردودات المبيعات (داخلية).

وتضح من الجرد العملي لبضاعة آخر المدة أن قيمتها تقدر على أساس التكلفة بمبلغ 6000 جنيه وعلى أساس سعر السوق بمبلغ 7800 جنيه.

المطلوب:

- أولاً: 1- التعرف على مجمل الربح أو مجمل الخسارة حسابياً بإعداد قائمة.
- 2- التعرف على مجمل الربح أو مجمل الخسارة محاسبياً بإعداد حساب

المتاجرة.

ثانياً: قيود اليومية الخاصة بإقفال أرصدة الحسابات المتعلقة بحساب المتاجرة.



الحل

أولاً: 1- التعرف على مجمل النتيجة حسابياً:

المبيعات		3400	
- مردودات المبيعات		200	
بضاعة أول المدة		5000	33800
المشتريات	25000		
- مردودات المشتريات	400		
صافي المشتريات	24600		
+ مصاريف نقل المشتريات	200		
+ عمولة وكلاء شراء	300		
ثمن تكلفة المشتريات		25100	
تكلفة البضاعة المتاحة للبيع		30100	
بضاعة آخر المدة		6000	
تكلفة المبيعات			2400
مجمل الربح			9700

2- التعرف على مجمل النتيجة محاسبياً:

الأسلوب الأول:

ح/ المتاجرة

عن السنة المالية المنتهية 2011/12/31

له

منه

المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
5000	إلى ح/ بضاعة أول المدة	12/31	34000	من ح/ المبيعات	12/31
25000	إلى ح/ المشتريات	12/31	400	من ح/ مردودات المشتريات	12/31
200	إلى ح/ مردودات المبيعات	12/31	6000	من ح/ بضاعة آخر المدة	12/31
200	مصفوفات المشتريات	12/31			
200	إلى ح/ م نقل مشتريات	12/31			
300	إلى ح/ عمولة وكلاء شراء	12/31			
9700	إلى ح/ أ. خ. (مجممل الربح)				
40400			40400		



الأسلوب الثاني:

ح/ المتاجرة  
عن السنة المنتهية في 2011/12/31

منه				له			
كلي	جزئي	البيان	التاريخ	كلي	جزئي	البيان	التاريخ
5000		إلى ح/ بضاعة	1989		34000	من ح/ المبيعات	1989
		أول المدة	12/31			مردودات المبيعات	12/31
	25000	إلى ح/ المشتريات	12/31	33800	200		
	400	إلى ح/ مردودات المشتريات	12/31	6000		من ح/ بضاعة	12/31
		مصرفات المشتريات				آخر المدة	
	200	ح/ مصاريف نقل المشتريات	12/31				
	300	ح/ عمولة وكلاء شراء					
500							
9700		ح/ أ. خ (مجمّل الربح)					
39800				39800			

ويلاحظ:

- 1- الأسلوب الأول يتمشى مع الإجراءات التقليدية المتبعة في ترحيل القيود طبقاً لقواعد القيد المزدوج حيث ترحل القيود إلى الجانب المماثل.
  - 2- الأسلوب الثاني يهدف إلى إظهار قيمة كل من المشتريات الصافية والمبيعات بعد استبعاد مردوداتها، وهذه القيمة الصافية للمشتريات والمبيعات قد تكون مطلوبة لأغراض المقارنة وللأغراض الإدارية المختلفة.
- ويلاحظ أن هذا الأسلوب لا يؤثر في التوازن الحاسبي ولا على نتيجة الأعمال الإجمالية.

ثانياً: قيود اليومية الخاصة بإقفال أرصدة الحسابات المتعلقة بحساب المتاجرة:  
إذا تأملنا حساب المتاجرة لوجدنا أن الأرصدة التي وضعت في جانبه المدين كانت مدينة بميزان المراجعة، والأرصدة التي وضعت في جانبه الدائن كانت دائنة بميزان المراجعة فيما عدا مبلغ بضاعة آخر المدة فإننا نحصل عليه من الجرد الفعلي للبضاعة كما سبق القول. ولما كان حساب المتاجرة يظهر بدفتر الأستاذ العام للمنشأة فالمفروض أن تصويره بهذا الشكل لابد أن يتم بناء على قيود بدفتر اليومية شأنه في ذلك شأن أي حساب يوجد بالدفتر الأستاذ.



وعلى ذلك فإن قيود اليومية التي يقوم على أساسها حساب المتاجرة هي كما يلي:

1989 31 ديسمبر	من ح/ المتاجرة إلى مذكورين	30700
	ح/ بضاعة أول المدة	5000
	ح/ المشتريات	25000
	ح/ مردودات المبيعات	200
	ح/ مصاريف نقل المشتريات	200
	ح/ عمولة وكلاء الشراء	300
	(قفل الحسابات المدينة المذكورة في حساب المتاجرة)	
31 ديسمبر	من مذكورين: ح/ المبيعات	34000
	ح/ مردودات المشتريات	400
	إلى ح/ المتاجرة	34400
	(قفل الحسابات الدائنة المذكورة في حساب المتاجرة)	
31 ديسمبر	من ح/ بضاعة آخر المدة إلى ح/ المتاجرة	6000
	(إثبات بضاعة آخر المدة بناء على الجرد الفعلي)	
31 ديسمبر	ح/ المتاجرة	9700
	إلى ح/ الأرباح والخسائر	9700
	(ترحيل رصيد حساب المتاجرة (مجمّل الربح) إلى حساب الأرباح والخسائر)	

ويلاحظ:

- 1- رصيد بضاعة أول المدة كان ضمن الأرصدة المختلفة في ميزان المراجعة، وهو رصيد مدين أقفل مع حساب المتاجرة ضمن الحسابات المعنية به.
- 2- بضاعة آخر المدة لم يكن لها رصيد في ميزان المراجعة ويتم تحديد قيمتها بناء على الجرد الفعلي ولذلك يظهر لها رصيد مدين بناء على قيد خاص في دفتر اليومية يجعل فيه ح/ بضاعة آخر المدة مديناً وح/ المتاجرة دائناً. وهذا الرصيد المدين لبضاعة آخر المدة يظهر ضمن الأرصدة المدينة كأصل متداول في الميزانية العمومية كما سيرد فيما بعد.
- 3- رصيد حساب المتاجرة نفسه (مجمّل الربح) أقفل في قيد خاص مع الحساب الختامي التالي له وهو حساب الأرباح والخسائر - وسيكون هذا القيد الخاص معكوساً لو كانت نتيجة المتاجرة خسارة.
- 4- جميع الحسابات التي تضمنها حساب المتاجرة سوف تقفل بالدفاتر نتيجة ترحيل قيود اليومية السابقة إليها.

تدريب (2):

ظهر ميزان المراجعة لمنشأة السلام التجارية في 2000/12/30 على النحو التالي:

أرصدة مدينة	أرصدة دائنة	اسم الحساب
50.000		مخزون أول المدة (2000/1/1)
25.000		مدينون
30.000		أوراق قبض
15.000		أوراق مالية
750.000		المشتريات
	1.150.000	المبيعات
	35.000	دائنون
	20.000	أوراق دفع
15.000		خصم مسموح به
	10.000	خصم مكتسب
450.000		مباني
	150.000	مخصص استهلاك مباني
25.000		مردودات المبيعات
	15.000	مردودات المشتريات
150.000		سيارات
	50.000	مخصص استهلاك سيارات
30.000		مصاريف نقل المشتريات
35.000		مصاريف نقل المبيعات
	1.000	إيرادات أوراق مالية
100.000		أثاث
	25.000	مخصص استهلاك أثاث
120.000		مصروف الرواتب والأجور
15.000		مصروف مياه وكهرباء
25.000		مصروف الهاتف والفاكس
20.000		مصروف الدعاية والإعلان
10.000		مصروف أدوات كتابية
	409.000	رأس المال
1.865.000	1.865.000	

فإذا علمت أن بضاعة آخر المدة في 2000/12/30 قدرت بمبلغ 75.000 جنيهاً

فالمطلوب:

إعداد حساب المتاجرة عن السنة المالية المنتهية في 2000/12/30

الحل

ح/ المتاجرة

عن السنة المالية المنتهية في 2000/12/31

دائن			مدين		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
50.000	ح/ بضاعة أول المدة	12/30	1.150.000	ح/ المبيعات	12/30
750.000	ح/ المشتريات		15.000	ح/ مردودات المشتريات	
30.000	ح/ مصاريف نقل المشتريات		75.000	ح/ بضاعة آخر المدة	
35.000	ح/ مصاريف نقل المبيعات				
25.000	ح/ مردودات المبيعات				
350.000	ح/ الأرباح والخسائر (مجمّل الربح)				
1.240.000			1.240.000		

ويتضح من المثال السابق ما يلي:

- 1- تم الاستعانة بأرصدة الحسابات المتعلقة بعمليات الشراء والبيع فقط في إعداد حساب المتاجرة، أما باقي الحسابات الأخرى الموجودة في ميزان المراجعة فتستخدم في إعداد حساب الأرباح والخسائر وإعداد قائمة المركز المالي في نهاية الفترة.
- 2- عدم وجود رصيد لحساب بضاعة أو مخزون آخر المدة بدفتر الأستاذ، وبالتالي لا يظهر هذا الحساب في ميزان المراجعة، نظراً لأن هذا الحساب لم يسبق إثباته في الدفاتر المحاسبية، وإنما هو نتيجة الجرد الفعلي للبضاعة المتبقية بالمخازن في نهاية السنة المالية.
- 3- يؤدي إعداد حساب المتاجرة إلى إقفال الحسابات المتعلقة بعمليات الشراء والبيع وإثبات بضاعة أو مخزون آخر المدة في نفس الوقت.





### ثانياً: حساب الأرباح والخسائر:

يمثل حساب الأرباح والخسائر المرحلة الثانية في تحديد وقياس نتيجة الأعمال....

تعريف حساب الأرباح والخسائر:

وهو الحساب الذي يتضمن مقابلة أرباح وإيرادات المنشأة بمصروفات وخسائرها

لإظهار صافي الربح أو "صافي الخسارة" خلال السنة المالية.

ويتكون هذا الحساب بصفة أساسية من ثلاثة عناصر هي:

1- مجمل الربح أو مجمل الخسارة المرحل من حساب المتاجرة.

2- كافة الإيرادات والأرباح التي تظهر بميزان المراجعة.

3- كافة المصروفات والخسائر التي تظهر بميزان المراجعة.

ويتمثل صافي الربح في زيادة كافة الإيرادات والأرباح على كافة المصروفات

والخسائر.

ويتمثل صافي الخسارة في نقص كافة الإيرادات والأرباح عن كافة المصروفات

والخسائر.

إعداد حساب الأرباح والخسائر:

يتطلب إعداد حساب الأرباح والخسائر بغرض تحديد صافي الأرباح أو صافي الخسائر

إتباع مجموعة من الإجراءات تتمثل فيما يلي:

أولاً: ترحيل مجمل الربح أو مجمل الخسارة من حساب المتاجرة إلى حساب

الأرباح والخسائر.

ثانياً: يضاف إلى مجمل الربح جميع الإيرادات الأخرى التي حصلت عليها المنشأة

وهي الإيرادات غير المتعلقة بالنشاط العادي للمنشأة ولكنها ناتجة من مصادر أخرى، ومن

أمثلة هذه الإيرادات ما يلي:

- 1- إيراد الأوراق المالية.
- 2- الخصم المكتسب.
- 3- إيراد العقارات المؤجرة للغير
- 4- الديون المعدومة المحصلة.
- 5- أرباح بيع الأصول الثابتة
- 6- تعويضات مقبوضة.
- 7- فوائد التأخير المحصلة من المدينين
- 8- فوائد دائنة.... إلخ.





ثالثاً: يطرح من مجمل الربح أو يضاف إلى مجمل الخسارة جميع المصروفات أو الأعباء المتعلقة بمزاولة النشاط وعمليات التمويل والإدارة العامة. ومن أمثلة هذه المصروفات ما يلي:

- 1- الخصم المسموح به.
- 2- الديون المعدومة.
- 3- مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.
- 4- خسائر بيع الأصول الثابتة.
- 5- مصروفات استهلاك الأصول الثابتة.
- 6- تعويضات مدفوعة.
- 7- مصروفات الدعاية

والإعلان.

- 8- غرامات تأخير.
- 9- الفوائد المدينة.

- 10- مصروفات إدارية عامة أخرى مثل:

- مصروف الرواتب والأجور. - مصروف المياه والكهرباء.
- مصروف الهاتف والفاكس. - أدوات كتابية وقرطاسية.
- أتعاب الخبراء والمراجعين. - مصروف الإيجار... إلخ.

رابعاً: إقفال حسابات الإيرادات بترحيل أرصدها إلى حساب الأرباح والخسائر، وذلك بإجراء قيد في دفتر اليومية تجعل فيه حسابات الإيرادات مدينة، وحساب الأرباح والخسائر دائناً وبذلك يصبح رصيدها صفراً.

خامساً: إقفال حسابات المصروفات بترحيل أرصدها إلى حساب الأرباح والخسائر، وذلك بإجراء قيد في دفتر اليومية يجعل فيه حساب الأرباح والخسائر مدينياً وحسابات المصروفات دائنة، وبذلك يصبح رصيدها صفراً.

ويتم إقفال حسابات الإيرادات وحسابات المصروفات بإجراء القيدين المركبين

التاليين في دفتر اليومية:



مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
مذكورين			-	-	-	12/30
xxx		ح/ إيراد أوراق مالية				
xxx		ح/ الخصم المكتسب				
xxx		ح/ إيراد العقارات				
xxx		ح/ ديون معودة محصلة				
xxx		ح/ أرباح بيع أصول ثابتة				
xxx		ح/ تعويضات مقبوضة				
xxx		ح/ فوائد تأخير محصلة				
xxx		ح/ فوائد دائنة				
xxx	xxx	ح/ الأرباح والخسائر				
		(إقفال حسابات الإيرادات المختلفة في				
		ح/ الأرباح والخسائر)				
xxxx		ح/ الأرباح والخسائر				
مذكورين						
xxx	xxx	ح/ الخصم المسموح به				
xxx	xxx	ح/ ديون معدومة				
xxx	xxx	ح/ مخصص ديون مشكوك في				
		تحصيلها				
xxx	xxx	ح/ خسائر بيع أصول ثابتة				
xxx	xxx	ح/ استهلاك مباني				
xxx	xxx	ح/ استهلاك آلات				
xxx	xxx	ح/ استهلاك سيارات				
xxx	xxx	ح/ استهلاك أثاث				
xxx	xxx	ح/ تعويضات مدفوعة				
xxx	xxx	ح/ غرامات تأخير				
xxx	xxx	ح/ الرواتب والأجور				
xxx	xxx	ح/ الهاتف والفاكس				
xxx	xxx	ح/ أدوات كتابية				
		(إقفال حسابات المصروفات المختلفة في				
		ح/ الأرباح والخسائر)				



إقفال نتيجة الأعمال من صافي ربح أو خسارة:

يتم إقفال نتيجة أعمال المنشأة من صافي ربح أو صافي خسارة، والتي تمثل رصيد حساب الأرباح والخسائر في حساب رأس المال. فإذا كانت نتيجة الأعمال صافي ربح أي (رصيداً دائماً) فإنه يرحل إلى الجانب الدائن من حساب رأس المال بالقيد التالي:

البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ	مدین	دائن
حـ/ الأرباح والخسائر حـ/ رأس المال (إقفال حـ/ الأرباح والخسائر في حـ/ رأس المال)	-	-	-	12/30	xxx	xxx

أما إذا كانت نتيجة الأعمال صافي خسارة أي (رصيداً مديناً) فإنه يرحل إلى الجانب المدين من حساب رأس المال بالقيد التالي:

البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ	مدین	دائن
حـ/ رأس المال حـ/ الأرباح والخسائر (إقفال حـ/ الأرباح والخسائر في حـ/ رأس المال)	-	-	-	12/30	xxx	xxx

ويعتبر ترحيل أرصدة حسابات الإيرادات وحسابات المصروفات إلى حساب الأرباح والخسائر بغرض إقفالها وقفل حساب الأرباح والخسائر في حساب رأس المال، فإنه يظهر على النحو التالي:

## دائن

مدین

**إقفال حسابات المسحوبات:**

99



مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
xxx	xxx	ح/ رأس المال ح/ المسحوبات (إقفال ح/ المسحوبات في ح/ رأس المال)	-	-	-	12/30

تدريب (1):

الآتي بيان أرصدة الحسابات المستخرجة من ميزان المراجعة الخاص بأحد المشرعات التجارية في 2006/12/31 (وذلك بعد عمل حساب المتاجرة): 9700 جنيهاً مجمل الربح (ح/ المتاجرة) - 2000 جنيه مرتبات وأجور، 100 جنيه خصم مسموح به، 200 جنيه خصم المكتسب، 400 جنيه إعلان، 200 جنيه نقل للخارج، 300 جنيه فوئد مدينة، 100 جنيه فوئد دائنة، 800 جنيه مصروفات عمومية، 900 جنيه إيجار.

المطلوب:

أولاً: إعداد حساب الأرباح والخسائر.

ثانياً: إجراء قيود اليومية لإقفال الحسابات التي يتضمنها حساب الأرباح والخسائر

الحل

أولاً:

ح/ الأرباح والخسائر

عن السنة المالية المنتهية في 2006/12/31

دائن

مدين

المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
2000	إلى ح/ مرتبات وأجور	12/31	9700	من ح/ المتاجرة (مجمل الربح)	12/31
900	إلى ح/ الإيجار		100	من ح/ الفوائد الدائنة	
400	إلى ح/ الإعلان		200	من ح/ الخصم المكتسب	
200	إلى ح/ نقل للخارج				
100	إلى ح/ الخصم المسموح به				
300	إلى ح/ فوئد مدينة				
800	إلى ح/ مصروفات عمومية				
5300	رصيد مرحل (صافي الربح)				
10000			10000		



ومن الممكن إظهار المصروفات بحساب الأرباح والخسائر في شكل مجموعات متجانسة وذلك كما يلي:

مصروفات إدارية:

وهي المصروفات التي تدفعها المنشأة بصفة مستمرة وفترات دورية منتظمة ولا يمكن تلافيها ما دامت المنشأة قائمة ومن أمثلتها:

المرتبات والأجور - مصروفات النور والمياه - تأمين الحريق أو السرقة - المصاريف النثرية - الإيجار - اشتراك التليفون - التوصيلات - الأدوات الكتابية.

مصروفات بيعية:

وهي المصروفات التي تتحملها المنشأة في سبيل بيع للبضاعة وتوزيعها ومن أمثلتها:

- عمولة وكلاء البيع - مصروفات النقل للخارج.
- خصم مسموح به - مصروفات اللف والتحريم.
- خصم الكمية المدين - إيجار المعارض.
- مصروفات الإعلان والدعاية - الديون المعدومة.

مصروفات مالية:

وهي الأعباء نتيجة للسياسة المالية التي تتبعها المنشأة ومن أمثلتها:

- عمولة البنك - مصاريف تحصل الأوراق التجارية.
- فوائد مدينة.
- مصاريف القطع (الأجيو).

ثانياً: قيود اليومية لإقفال الحسابات التي يتضمنها حساب الأرباح والخسائر:

إذا تأملنا حساب الأرباح والخسائر لوجدنا أن الأرصدة التي وضعت في جانبه المدين وهي المصروفات والخسائر كانت مدينة بميزان المراجعة، والأرصدة التي وضعت في جانبه الدائن وهي الإيرادات والأرباح كانت دائنة في ميزان المراجعة.

ولما كان حساب الأرباح والخسائر يظهر بدفتر الأستاذ العام للمنشأة فالمفروض أن تصويره بهذا الشكل لابد أن يتم بناء على قيود في دفتر اليومية شأنه في ذلك شأن حساب المتاجرة وأي حساب آخر يوجد بالدفتر الأستاذ. وعلى ذلك فإن قيود اليومية هي كما يلي:





2006	من حـ/ الأرباح والخسائر		4700
31 ديسمبر	إلى مذكورين:		
	حـ/ مرتبات وأجور	2000	
	حـ/ الإيجار	900	
	حـ/ الإعلان	400	
	حـ/ نقل للخارج	200	
	حـ/ خصم مسموح به	100	
	حـ/ فوائد مدينة	300	
	حـ/ مصروفات عمومية	800	
	قفل الحسابات المذكورة في حساب الأرباح والخسائر		
31 ديسمبر	من مذكورين:		
	حـ/ الفوائد الدائنة		100
	حـ/ الخصم المكتسب		200
	إلى حـ/ الأرباح والخسائر	300	
	قفل الحسابات المذكورة في حساب الأرباح والخسائر		

يلاحظ:

- 1- الرصيد الخاص بمجمل الربح (مجمل الخسارة) المرحل من حساب المتاجرة لا يجري له قيد يومية حيث سبق إجراء هذا القيد عند إعداد حساب المتاجرة.
- 2- جميع الحسابات التي تضمنها حساب الأرباح والخسائر سوف تقفل بالدفاتر بعد ترحيل قيود اليومية السابقة إليها.
- 3- رصيد حـ/ الأرباح والخسائر سواء كان ربحاً أو خسارة تقوم المنشأة بقفله مع حساب رأس المال أو ترحيله إلى حساب جاري صاحب المنشأة وسيتم معالجة ذلك عند شرح موضوع حقوق صاحب المنشأة.



تدريب (2):

ظهر ميزان المراجعة لمنشأة الوفاء التجارية في 2005/12/30 على النحو التالي:

أرصدة مدينة	أرصدة دائنة	اسم الحساب
25.000		مخزون أول المدة (2005/1/1)
75.000		مدينون
20.000		أوراق قبض
30.000		أوراق مالية
850.000		المشتريات
	1.250.000	المبيعات
	25.000	دائنون
	30.000	أوراق دفع
20.000		خصم مسموح به
	10.000	خصم مكتسب
500.000		مباني
	190.000	مخصص استهلاك مباني
25.000		مصاريف نقل مشتريات
40.000		مصاريف نقل مبيعات
	5.000	إيراد أوراق مالية
	25.000	إيراد العقارات
	10.000	ديون معدومة محصلة
	7.000	فوائد دائنة
125.000		الرواتب والأجور
60.000		الإيجار
20.000		الهاتف والفاكس
50.000		المسحوبات
	8.000	فوائد تأخير محصلة
	15.000	أرباح بيع أصول ثابتة
45.000		مردودات المبيعات
	30.000	مردودات المشتريات
20.000		ديون معدومة
	300.000	رأس المال
1.905.000	1.905.000	

فإذا علمت أن بضاعة (مخزون) آخر المدة في 2005/12/30 قدرت بمبلغ 45.000

جنيهاً.



فالمطلوب:

- 1- إعداد حساب المتاجرة عن السنة المالية المنتهية في 2005/12/30.
- 2- إعداد حساب الأرباح والخسائر عن السنة المالية المنتهية في 2005/12/30.
- 3- تصوير ح/ رأس المال، ح/ المسحوبات في 2005/12/30

الحل

ح/ المتاجرة

عن السنة المالية المنتهية في 2005/12/31

مدين			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
25.000	ح/ بضاعة أول المدة	12/30	1.250.000	ح/ المبيعات	12/30
850.000	ح/ المشتريات		30.000	ح/ مردودات المشتريات	
25.000	ح/ مصاريف نقل المشتريات		45.000	ح/ بضاعة آخر المدة	
40.000	ح/ مصاريف نقل المبيعات				
45.000	ح/ مردودات المبيعات				
340.000	ح/ الأرباح والخسائر				
	(مجمّل الربح)				
1.325.000			1.325.000		

ثانياً: إعداد حساب الأرباح والخسائر:

ح/ الأرباح والخسائر

عن السنة المالية المنتهية في 2005/12/31

مدين			دائن		
المبلغ	البيان	التاريخ	المبلغ	البيان	التاريخ
20.000	ح/ الخصم المسموح به	12/30	340.000	ح/ المتاجرة (مجمّل الربح)	12/30
15.000	ح/ تعويضات مدفوعة		10.000	ح/ الخصم المكتسب	
10.000	ح/ غرامات تأخير مدفوعة		5.000	ح/ إيرادات أوراق مالية	



مدين	البيان	التاريخ	المبلغ	دائن	البيان	التاريخ	المبلغ
125.000	ح/ مصروفات الرواتب والأجور		25.000		ح/ إيرادات العقارات		
60.000	ح/ مصروف الإيجار		10.000		ح/ ديون معدومة محصلة		
20.000	ح/ مصروف الهاتف والفاكس		7.000		ح/ فوائد دائنة		
20.000	ح/ ديون معدومة		8.000		ح/ فوائد تأخير محصلة		
150.000	ح/ رأس المال		15.000		ح/ أرباح بيع أصول ثابتة		
	(صافي الربح)						
420.000			420.000				

إجراء قيود اليومية اللازمة لإقفال حساب الأرباح والخسائر وحساب المسحوبات:

مدين	دائن	البيان	رقم القيد	رقم المستند	صفحة الأستاذ	التاريخ
150.000		ح/ الأرباح والخسائر	-	-	-	12/30
	150.000	ح/ رأس المال				
		(إقفال ح/ الأرباح والخسائر في ح/ رأس المال)				
50.000		ح/ رأس المال				12/30
	50.000	ح/ المسحوبات				
		(إقفال ح/ المسحوبات في ح/ رأس المال)				

2- تصوير ح/ رأس المال، وح/ المسحوبات في 2005/12/30

مدين	ح/ رأس المال	دائن	البيان	التاريخ	المبلغ
50.000	ح/ المسحوبات		رصيد	12/30	300.000
400.000	رصيد مرحل		ح/ الأرباح والخسائر	12/30	150.000
			(صافي الربح)		
					450.000
			رصيد منقول	2006/1/1	400.000



مدین	ح/ المسحوبات	دائن	المبلغ	البيان	التاريخ
50.000	رصيد	12/31	50.000	ح/ رأس المال	12/20
50.000			50.000		

ويتضح من المثال السابق ما يلي:

- 1- تم الاستعانة بأرصدة الحسابات المتعلقة بعمليات الشراء والبيع فقط في إعداد حساب المتاجرة.
- 2- أدى إعداد حساب المتاجرة إلى إقفال الحسابات المتعلقة بعمليات الشراء والبيع وإثبات بضاعة أو مخزون آخر المدة في نفس الوقت.
- 3- تم إقفال حسب المتاجرة بترحيل رصيده من مجمل ربح إلى حساب الأرباح والخسائر.
- 4- تم الاستعانة بأرصدة حسابات الإيرادات وحسابات المصروفات في إعداد حساب الأرباح والخسائر، بفرض تحديد نتيجة أعمال المنشأة النهائية من صافي ربح أو صافي الخسارة.
- 5- أدى إعداد حساب الأرباح والخسائر إلى إقفال حسابات الإيرادات والمصروفات.
- 6- تم افتراض عدم وجود تسويات جردية متعلقة ببنود الإيرادات والمصروفات، ولهذا فإن أرصدة حسابات الإيرادات والمصروفات الظاهرة بميزان المراجعة هي التي تخص الفترة المالية.
- 7- تم إقفال حساب الأرباح والخسائر بترحيل رصيده من صافي ربح إلى حساب رأس المال، مما أدى إلى زيادة حقوق صاحب المنشأة.
- 8- تم إقفال حساب المسحوبات بترحيل رصيده إلى حساب رأس المال، مما أدى إلى تخفيض حقق صاحب المنشأة بقيمة هذه المسحوبات.



ملحوظات هامة:

حساب المتاجرة *Trading Account*:

هو حساب يتم فتحه في دفتر الأستاذ في نهاية السنة المالية، تقفل فيه أرصدة الحسابات المتعلقة بحساب صافي المبيعات وتكلفة المبيعات، بهدف تحديد نتيجة الأعمال الإجمالية للمنشأة من مجمل ربح أو مجمل خسارة.

مجمل الربح *Gross Profit*:

هو الربح الناتج عن عمليات الشراء والبيع فقط.

مجمل الخسارة *Gross Loss*:

هو الخسارة الناتجة عن عمليات الشراء والبيع فقط.

حساب الأرباح والخسائر *Profit and Loss Account*:

هو حساب يتم فتحه في دفتر الأستاذ في نهاية السنة المالية، ويرحل إليه أولاً مجمل الربح أو مجمل الخسارة الظاهرة في حساب المتاجرة، ثم تقفل فيه أرصدة حسابات الإيرادات والمصروفات المتعلقة بعمليات الإدارة العامة والخاصة بالسنة بهدف تحديد نتيجة الأعمال النهائية للمنشأة من صافي ربح أو صافي خسارة.

ملحوظات إيضاحية:

1- مفهوم الأصول:

الأصول ← ممتلكات وحقوق المنشأة

2- مفهوم الخصوم:

الخصوم ← التزامات مستحقة على المنشأة تجاه الغير

3- مفهوم حقوق الملكية:

حقوق الملكية ← التزامات مستحقة على المنشأة تجاه صاحب (مالك) المنشأة

4- مفهوم مصادر الأموال:

مصادر الأموال = حقوق الملكية + الخصوم

5- مفهوم استخدامات الأموال:

استخدامات الأموال = الأصول

6- العلاقة بين استخدامات الأموال ومصادر الأموال:

استخدامات الأموال = مصادر الأموال

7- معادلة الميزانية:

الأصول = الخصوم + حقوق الملكية

ثالثاً: قائمة المركز المالي:

قائمة المركز المالي هي عبارة عن قائمة أو تقرير توضح مصادر الأموال التي حصلت عليها المنشأة، وكيفية استثمارها في المجالات المختلفة لأنشطة المنشأة، ويتطلب إعداد قائمة المركز المالي في المنشآت التجارية إجراء التسويات الجردية لحسابات الإيرادات والمصروفات (حسابات نتيجة الأعمال)، وكذا إجراء التسويات الجردية لعناصر المركز المالي من أصول وخصوم. ثم يُعد بعد ذلك ميزان مراجعة نهائية متضمناً كل الآثار التي نتجت عن الجرد والتسويات التي نشأت عنه، ومن ثم فإن قائمة المركز المالي أو الميزانية تعد من واقع ميزان المراجعة النهائي، حيث ظهر الأرصدة المدينة في جانب الأصول والأرصدة الدائنة في جانب الخصوم، ويتطلب العرض السليم لهذه العناصر في الميزانية ضرورة تبويبها بشكل يساعد القارئ على تفهم الغرض من إعداد الميزانية، والتعرف على رأس المال الذي استثمره صاحب أو أصحاب المنشأة، وما طرأ عليه من زيادة أو نقص، وكذا التعرف على الالتزامات الأخرى التي على المنشأة للغير، ممثلة في الخصوم المتداولة (قصير الأجل) والخصوم الثابتة (طويلة الأجل). وأيضاً عض الأصول المختلفة في مجموعات توضح الغرض من اقتناء كل نوع من أنواع الأصول.

ويوضح الشكل التالي نموذجاً لقائمة المركز المالي أو الميزانية على النحو التالي:



منشأة .....  
قائمة المركز المالي أو الميزانية في 12/30 / ...

أصول	خصوم
الأصول المتداولة:	الخصومات المتداولة:
نقدية بالصندوق	دائنون
نقدية بالبنك	أوراق دفع
استثمارات في أوراق مالية	قروض قصيرة
أوراق قبض	مصرفات مستحقة
مدينون	إيرادات مقبوضة مقدماً
مجموع الأصول المتداولة	مجموع الخصومات المتداولة
مصرفات مدفوعة	الخصوم طويلة الأجل:
إيرادات مستحقة	قروض طويلة الأجل
تأمينات مستردة	حقوق الملكية:
أدوات كتابية	رأس المال
بضاعة (مخزون)	يضاف صافي الربح
آخر المدة	يطرح: المسحوبات
مجموع الأصول المتداولة	
الأصول الثابتة	
أراضي ومباني	
يطرح: مخصص استهلاك مباني	
آلات ومعدات	
يطرح: مخصص استهلاك آلات ومعدات	
سيارات	
يطرح: مخصص استهلاك سيارات	

هذا ويلاحظ أن هذه القائمة تتكون أساساً من ثلاثة عناصر تربطهم المعادلة الآتية:  
الأصول = الخصوم + حقوق الملكية  
ونظرياً لأهمية تلك العناصر نوليها مزيداً من الشرح وذلك في الفصول التالية....





## الفصل الثالث

### التحليل المالي





## الفصل الثالث التحليل المالي

### مفهوم التحليل المالي:

يعتبر التحليل المالي خطوة تمهيدية ضرورية للتخطيط المالي إذ من الضروري التعرف على المركز المالي للمنشأة قبل التفكير في وضع الخطط المستقبلية ويعتمد التحليل المالي على البيانات التاريخية التي تظهر في الميزانية العمومية وقائمة الدخل لذا فإنه يعتبر أداة للكشف عن مواطن ونقاط الضعف في المركز المالي وفي السياسات المختلفة التي تؤثر على الربح<sup>(1)</sup>.

\* كما يقصد بالتحليل المالي تلك العملية التي يتم من خلالها استكشاف أو اشتقاق مجموعة من المؤشرات الكمية والنوعية حول نشاط المشروع الاقتصادي تساهم في تحديد أهمية وخواص الأنشطة التشغيلية والمالية للمشروع وذلك من خلال معلومات تستخرج من القوائم المالية ومصادر أخرى وذلك لكي يتم استخدام هذه المؤشرات بعد ذلك في تقييم أداء المنشأة بقصد اتخاذ القرارات<sup>(2)</sup>.

\* ويعرف التحليل المالي: بأنه مجموعة العمليات التي تعين بدراسة وفهم البيانات والمعلومات المالية المتاحة في القوائم المالية للمنشأة وتحليلها وتفسيرها حتى يمكن الاستفادة منها في الحكم على مركز المنشأة المالي وتكوين معلومات تساعد في اتخاذ القرارات، وتساعد أيضاً في تقييم أداء المنشأة وكشف انحرافات والتنبؤ بالمستقبل<sup>(3)</sup>.

ويعد التحليل المالي عملية دقيقة ومدروسة تسعى إلى تعزيز القرارات التي أثبتت القوائم المالية نجاحها ومن جهة أخرى تعديل القرارات التي تبين وجود ثغرات فيها وأيضاً تكوين منظومة معلومات يستند إليها المدير المالي في عمليات التخطيط واتخاذ القرارات.

\* وقد يعرف التحليل المالي بأنه عبارة عن "عملية معالجة منظمة للبيانات المالية المتاحة عن مؤسسة ما للحصول على معلومات تستعمل في عملية اتخاذ القرارات وتقييم أداء المؤسسات التجارية والصناعية في الماضي والحاضر، وكذلك في تشخيص أية مشكلة موجودة (مالية أو تشغيلية)، وتوقع ما سيكون عليه للوضع في المستقبل ويتطلب تحقيق مثل هذه الغاية القيام بعملية جمع وتصحيح للبيانات المالية وتقديمها بشكل مختصر وبما يتناسب وعملية اتخاذ القرار. وتتحقق غاية التحليل المالي من خلال تقييم الأمور التالية:

- (1) خلدون إبراهيم الشريفات - إدارة وتحليل مالي - دار وائل للنشر - عمان - الأردن، 2001 ص 93.
- (2) د. محمد مطر - الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والانتمائي - دار وائل للنشر - عمان - الأردن، 2003 ص 3.
- (3) هيثم محمد الزغبى - الإدارة والتحليل المالي - دار الفكر للطباعة والنشر - عمان - الأردن - 2000، ص 157.



- 1- التركيب المالي لمؤسسة المتمثل في أصول المؤسسة والمصادر التي حصلت منها على الأموال لحيازة هذه الأصول.
  - 2- دورتها التشغيلية المتمثلة في المراحل التي يمر بها إنتاج السلعة (أو الخدمة)، وبيعها وتحصيل ثمنها.
  - 3- الاتجاهات التي يتخذها أداء المؤسسة على مدى سنوات عدة.
  - 4- المرونة التي تتمتع بها المؤسسة للتعامل مع الأحداث غير المتوقعة، كالانحراف في المبيعات والانحراف في التدفقات النقدية بسبب ظروف خاصة أو عامة.
- مما تقدم، نستطيع القول بأن التحليل المالي هو عبارة عن عملية منظمة تهدف إلى تعرف مواطن القوة في وضع المؤسسة لتعزيزها وعلى مواطن الضعف لوضع العلاج اللازم لهما وذلك من خلال القراءة الواعية للقوائم المالية المنشورة، بالإضافة إلى الاستعانة بالمعلومات المتاحة وذات العلاقة مثل أسعار الأسهم ومؤشرات الاقتصاد العامة<sup>(1)</sup>.

#### الإطار العام للتحليل المالي:

يتكون التحليل المالي من فرعين أساسيين هما:

أولاً: التحليل المالي للشركات (المؤسسات) *Analysis*:

وغاية هذا الفرع هي مساعدة المستثمرين والمديرين والأطراف الأخرى في تقييم قرارات الاستثمار الرأسمالية والتمويل والقرارات الأخرى ذات الأثر المالي في وضع الشركة لأن جميع القرارات التي تتخذ داخل المؤسسة لها نوع من الآثار المالية، لذا يركز المحللون على تقدير هذه الآثار ووصفها إن لم يستطيعوا تحديدها كمياً ومن المجالات التي يتناولها هذا التحليل:

- أ- القرارات الاستثمارية طويلة الأجل.
- ب- هيكل رأس المال.
- ج- سياسة توزيع الأرباح.
- د- إدارة رأس المال العامل.
- هـ- مصادر التمويل طويلة الأجل.
- و- إدارة المطلوبات.
- ز- التخطيط المالي.

(1) مفلح محمد عقل - مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي - دار المستقبل للنشر والتوزيع - عمان - الأردن 2000 ص 28.



## ثانياً: تحليل الأوراق المالية securities Analysis:

وغاية هذا النوع من التحليل هي مساعدة المستثمرين ومديري محافظ الأوراق المالية في تقييم البدائل الاستثمارية المتاحة.

### أغراض التحليل المالي:

يهدف التحليل المالي بشكل عام إلى تقييم أداء المشروع من زوايا متعددة وبكيفية تخدم أهداف مستخدمي المعلومات ممن لهم مصالح مالية في المشروع وذلك بقصد تحديد جوانب القوة ومواطن الضعف ومن ثم الاستفادة من المعلومات التي يوفرها التحليل المالي لهم في ترشيد قراراتهم المالية ذات العلاقة بالمشروع. ويمكن بشكل عام حصر أغراض التحليل المالي في الجوانب التالية:

- 1- تقييم ربحية المشروع.
- 2- تقييم المركز المالي للمشروع.
- 3- تقييم المركز الائتماني للمشروع.
- 4- تقييم مدى كفاءة سياسات التمويل.
- 5- تقييم مدى كفاءة إدارة الأصول والخصوم.
- 6- تقييم المركز التنافسي للمشروع.
- 7- تقييم قدرة المشروع على الاستمرارية (ال فشل المالي).
- 8- استنباط بعض المؤشرات التي توفر للإدارة أدوات للتخطيط وللرقابة ولتقييم الأداء.

### أهداف التحليل المالي:

يهدف التحليل المالي إلى تحقيق مجموعة من الأهداف المالية، المتمثلة بقراءة وتفسير البيانات المالية وتشكيلها بطريقة تساعد فئات مختلفة على اتخاذ القرار المالي المتعلق بنشاطات وعمليات مالية مختلفة.

ومن الأهداف التي يسعى التحليل المالي إلى تحقيقها:

- 1- تحديد المركز المالي للمنشأة، وتحديد قيمتها السوقية.
- 2- تحديد مركز المنشأة الائتماني سواء كان قدرة المنشأة على الاقتراض أو قدرتها على خدمة دينها.
- 3- تحديد نسبة المخاطرة المحيطة بكل عملية مالية أو نشاط استثماري.
- 4- تحديد اتجاهات المنشأة وطريقة أدائها وسياساتها المالية.
- 5- تحديد فعالية وجدوى الاستثمار في كل نشاط.
- 6- المساعدة في اتخاذ القرارات المالية بأقل كلفة وأعلى عائد.





- 7- تقديم المعلومات المالية الجاهزة التي تساعد المسؤولين في كل المواقع عند اتخاذ القرارات التي لها أثر مالي.
- 8- توجيه أصحاب الأموال والراغبين بالاستثمار إلى مجالات الاستثمار المختلفة والعائد المتوقع من كل مجال.
- 9- تحديد نسبة العائد المتحقق على أموال الملك في كل منشأة ودرجة المخاطرة المرافقة لها.
- 10- تحديد نسبة نجاح المنشأة في تحقيق أهدافها ونسبة الأرباح المحققة.

#### مقومات التحليل المالي:

كي تنجح عملية التحليل المالي في تحقيق أهدافها أو أغراضها المنشودة، لابد من توفر مجموعة من المتطلبات أو الشروط التي تشكل في مجموعها ركائز أساسية لابد من مراعاتها. فإذا ما اعتبرنا أن الهدف النهائي للمحلل المالي هو توفير مؤشرات واقعية تعطي صورة عن جوانب نشاط المشروع هي أقرب ما تكون إلى الحقيقة، فيجب إذن توفير مقومات نجاحه في تحقيق هذا الهدف وذلك بالحرص على توفير مجموعة من الشروط منها ما يتعلق به نفسه، ومنها ما يتعلق بمنهج وأساليب وأدوات التحليل التي يستخدمها ومنها كذلك ما يتعلق بمصادر المعلومات التي يعتمد عليها.

وبناء على ما تقدم يمكن حصر المقومات الأساسية للتحليل المالي فيما يلي:

- 1- إن تتمتع مصادر المعلومات التي يستقي منها المحلل المالي معلوماته بقدر معقول من المصدقية والموثوقية *Reliability*، وأن تتسم المعلومات المستخدمة في التحليل بقدر متوازن من الموضوعية *Objectivity* من جهة والملاءمة *Relevance* من جهة أخرى.
- 2- أن يسلك المحلل المالي في عملية التحليل منهجاً علمياً *Scientific Approach* يتناسب مع أهداف عملية التحليل. كما أن يستخدم أساليب وأدوات *Techniques and Tools* تجمع هي الأخرى وبقدر متوازن بين سمتي الموضوعية والملائمة للأهداف التي يسعى إليها. ولكي يحقق المحلل المالي المتطلبات والشروط المقصودة هنا عليه مراعاة ما يلي:
  - أ- أن تتوفر لديه خلفية عامة عن المنشأة ونشاطها والصناعة التي تنتمي إليها وكذلك البيئة العامة المحيطة بها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.
  - ب- أن يبرز الفروض *Assumptions* التي يبنى عليها عملية التحليل وكذلك المتغيرات *Variables* الكمية والكيفية (النوعية) التي ترتبط بالمشكلة محل الدراسة.
  - ج- أن لا يقف المحلل المالي عند مجرد كشف عوامل القوة ومواطن الضعف في نشاط المشروع، بل أن يسعى وهو الأهم إلى تشخيص أسبابها واستقراء اتجاهاتها المستقبلية.





3- أن يتسم المحلل المالي نفسه بالموضوعية وذلك بالتركيز على فهم دوره والمحصور في كشف الحقائق *facts* كما هي قبل أن يقوم بتفسيرها بصورة مجردة بعيدة عن التحيز الشخصي، وذلك ليقوم بعد ذلك في تقديم تقريره بما يتضمنه من مؤشرات وبدائل تخدم متخذ القرار مع مراعاة التوصية بما يراه البديل الأفضل منها.

#### معايير التحليل المالي:

لا يمكن الاستفادة من نتائج التحليل المالي ما لم يكن هناك معيار أو رقم معين يستخدم كمقياس للحكم بموجبه على مدى ملائمة النسبة أو الرقم. تشمل المعايير ثلاثة أنواع رئيسية وهي:

1- المعيار النمطي المطلق: وهي نسب أو معدلات متعارف عليها في التحليل المالي وهو مؤشر قليل الاستخدام لأنه يعتمد توحيد كل القطاعات في معيار واحد ومن الأمثلة على العيار النمطي المطلق أن نسبة التداول يجب أن لا تقل عن 2 : 1 ونسبة السيولة السريعة 1 : 1.

2- معيار الصناعة: حيث تحدد هذه المعايير لنفس القطاع أو الصناعة ولا يجوز تطبيقه على قطاع آخر وتحدد هذه المعايير وضع الشركة مع الشركات الأخرى المنافسة في نفس القطاع أو الصناعة. وإذا كانت النسبة في الشركة مساوية لمعيار الصناعة نقول أنها ضمن المعدل السائد في الصناعة أما إذا كانت النسبة أقل فنقول أن الشركة دون المعدل وإذا كانت النسبة أكبر فنقول أن الشركة فوق المعدل.

3- المعيار التاريخي: وهو معيار يعتمد على استخراج نسب سابقة لبند معين ومقارنته مع سنوات لاحقة ومعرفة مدى الزيادة النسبية أو النقص النسبي في البند أو في الوضع العام للشركة. ويعاب على هذا المعيار أنه يعتمد على المقارنة بين سنوات مختلفة في مجالات كثيرة منها المنافسة والتضخم والمبيعات والوضع الاقتصادي.

4- معيار التحليل المالي المخطط: عبارة عن البيانات التي تحددها إدارة المنشأة كمعيار يوضع على أساس أهداف مخطط لها مسبقاً لأنشطة معينة، ومقارنة ما كان متوقعاً من المنشأة تحقيقه مع ما حققته فعلاً مع المقياس المعد مسبقاً وذلك خلال فترة مالية محددة.

#### خصائص معايير التحليل المالي المثالية:

1- الشمول: وهو أن يمثل المعيار كافة الأنشطة والعمليات المالية والتي تمثل معظم أنواع الصناعة.

2- الاستمرارية: وهو أن تستمر فعالية العيار لفترات مالية متتابة.

3- الواقعية: وهو أن يكون المعيار قابل للتطبيق.

4- الاستقرار: وهو أن يكون المعيار ثابت نسبياً وغير متقلب ومتغير.



- 5 البساطة والوضوح: وهو أن يكون المعيار مفهوماً لمعظم الفئات.
- 6 سهولة التعامل معه وتركيبه: وهو أن يكون المعيار مقروءان وقابلًا للمقارنة

استخدامات معايير التحليل المالي:

- 1 تفسير الظاهر المالية المختلفة وإعطاؤها وصفاً كمياً.
  - 2 تفسير المدلولات والمؤشرات للاتجاهات المالية المختلفة.
  - 3 تحليل أداء المنشأة المالي.
  - 4 كشف الانحرافات.
  - 5 قياس النتائج الفعلية إلى النسب المعيارية.
- أركان التحليل المالي:
- عملية التحليل المالي تتم من خلال الأركان التالية:
- 1 تقييم وتحليل البناء المالي للمنشأة من أصول ثابتة وأصول متداولة ومصادر التمويل.
  - 2 تقييم وتحليل عمليات المنشأة المالية أو دورتها التشغيلية من مراحل صنع أو إنتاج السلعة أو الخدمة ثم بيعها وتحصيل ثمنها.
  - 3 تقييم وتحليل اتجاهات المنشأة المالية التي تسير على وفقها وتنتهجها.
  - 4 تقييم وتحليل مرونة المنشأة في التعامل مع العمليات الطارئة والأحداث غير المتوقعة كالانحرافات في التدفقات النقدية أو الانحرافات في المبيعات المتوقعة.

خطوات التحليل المالي:

1- التصنيف:

وهو عبارة عن فرز وتجزئة الحقائق الخاصة بمجموعة الأرقام المأخوذة من القوائم المالية وتبويبها في جزئياتها التي تتكون منها ووضع هذه الجزئيات مع بعضها البعض في مجموعات متجانسة والغرض الأساسي من هذه الخطوة هو وضع المعلومات المالية والأرقام التي تحت البحث والتحليل في صورة تمكننا من القيام بالمقارنة بين هذه المعلومات.

2- المقارنة:

وهي عبارة عن مقارنة الأرقام الجزئية في كل بند مع بعضها البعض ومقارنة المجموعات المحددة في البند الواحد بالمجموعة الكلية، وتساعد هذه المقارنات على كشف العلاقات بين الأرقام والتصنيف والمقارنة لا يقتصران على القوائم المالية الخاصة بالمنشأة لمدة محاسبية واحدة، بل قد تشمل أكثر من فترة محاسبية، وقد تمت إلى القوائم المالية الخاصة بأكثر من منشأة واحدة في نفس الصناعة.



### 3- الاستنتاج:

عبارة عن الوقوف على العلاقات التي يتم اكتشافها بين الأرقام من خلال البحث والدراسة ومعرفة أسباب قيام هذه العلاقات، وبيان مدى قبول الوضع الذي تمثله هذه الأرقام والعلاقات واكتشاف الانحرافات، مما يساعد على العثور على أفضل الوسائل لعلاج تلك المشاكل. وبالتالي يمكن للإدارة المالية أن تحكم حكمًا سليمًا على المركز المالي للمنشأة، وقدرة إمكانياتها ومقدرتها وكل هذا يوفر الأساس السليم للتخطيط المالي والرقابة.

#### مصادر المعلومات اللازمة للتحليل المالي:

يحصل المحلل المالي على المعلومات اللازمة للتحليل المالي من نوعين من المصادر

الرئيسية هي:

1- مصادر معلومات داخلية.

2- مصادر معلومات خارجية.

ويتوقف مدى اعتماده على أي منهما حسب طبيعة وأغراض عملية التحليل المالي وكذلك حسب طبيعة المؤشرات المطلوبة أي هل هي مؤشرات كمية *quantitative* أم مؤشرات وصفية.

ويمكن بشكل عام حصر مصادر تلك المعلومات بشكل عام فيما يلي:

- 1- البيانات المحاسبية الختامية المنشورة وغير المنشورة وتشمل الميزانية العمومية، قائمة الدخل، قائمة التدفقات النقدية والإيضاحات المرفقة بتلك البيانات.
- 2- تقرير مدقق الحسابات والتقرير الختامي لأعضاء مجلس الإدارة.
- 3- التقرير المالي الداخلية التي تعد لأغراض إدارية مثل التوقعات والتنبؤات المالية.

- 4- المعلومات الصادرة عن أسواق المال وهيئات البورصة ومكاتب الوساطة.
- 5- الصحف والمجلات والنشرات الاقتصادية التي تصدر عن الهيئات والمؤسسات الحكومية ومراكز البحث.
- 6- المكاتب الاستشارية.

#### الجهات التي تستعمل وتستفيد من التحليل المالي:

- 1- إدارة المنشأة نفسها:
- يستعمل المدراء المتخصصون في المنشأة ومجلس الإدارة التحليل المالي للأغراض الآتية:

- أ- التخطيط المالي لفترات مالية مقبلة.
- ب- تقييم كفاءة عمليات المنشأة ونشاطاتها والتعرف على اتجاهات المنشأة وسلامة أدائها المالي.





- ج- اكتشاف الانحرافات في مخطط المنشأة.
- د- تحليل نسب ربحية المنشأة.
- هـ- تحديد معدل العائد على استثمار الأموال في المنشأة.
- و- مقارنة نتائج التحليل المالي للمنشأة بنتائج منشآت أخرى.
- ز- الرقابة المالية للتأكد من تطبيق الخطط الموضوعة، وطرق إنفاق إدارات المنشأة لمخصصاتها المالية.
- ح- تقييم كفاءة إدارة الموجودات. وتوزيع الموارد على الاستخدامات المختلفة.
- ط- تقييم كفاءة إدارة الديون، والتعامل مع العملاء.
- 2- موظفو ومستخدمو المنشأة:
- يستفيد العاملون في المنشأة من التحليل المالي للأغراض الآتية:
- أ- تقوية الروح المعنوية لدى العاملين، وتقوية ولائهم وانتماهم للمنشأة التي تطلعهم دائماً على نتائج عملياتها.
- ب- إن التحليل المالي يبين نقاط النجاح والفشل الذي يدفع الموظفين وماء إلى التفاني بالعمل للمحافظة على النجاح أو الخروج من حالة الفشل.
- ج- إن إطلاع الموظفين على المركز المالي للمنشأة يدفع الموظفين لأن تكون مطالبهم متناسقة مع قدرات المنشأة المالية.
- 3- أصحاب الأملاك في المنشأة والمستثمرين فيها:
- يستفيد ملاك المنشأة الذين يستثمرون أموالهم فيها على شكل أسهم وسندات من التحليل المالي للأغراض الآتية:
- أ- تحليل كفاءة عمليات المنشأة قصيرة الأجل، وطويلة الأجل.
- ب- تحليل نسبة تحقيق المنشأة للأرباح أو الخسائر لفترة زمنية معينة.
- ج- تحليل سياسة توزيع الأرباح، ومدى ثبات أو تغير نسبة الأرباح الموزعة.
- د- تحليل سلامة المركز المالي والهيكل المالي للمنشأة.
- هـ- تحديد القيمة السوقية للمنشأة والقيمة السوقية لأملك المستثمرين فيها.
- و- تحديد اتجاهات العملاء والجمهور والمستثمرين وتوقعاتهم نحو المنشأة.
- ز- مقارنة أداء المنشأة مع أداء منشآت أخرى مشابهة لها.
- ح- تحليل قدرات المنشأة على التوسع والنمو، أو مواجهة الانكماش والفشل.
- 4- أصحاب الديون على المنشأة:
- يستفيد الدائنون الذين أقرضوا المنشأة من التحليل المالي للأغراض الآتية:
- أ- تحليل درجة المخاطرة التي تعمل المنشأة في إطارها.



- ب- تحليل قدرة المنشأة للوفاء بالتزاماتها وتسديد الاستحقاقات في أوقاتها.
- ج- تحليل سيولة المنشأة ونسبة التدفق النقدي.
- د- تحليل سلامة المركز المالي والائتماني للمنشأة.
- هـ- تحليل سياسة المنشأة تجاه الحالات الطارئة أو نقص السيولة أو عدم القدرة على السداد.

#### 5- المؤسسة الحكومية:

- تستفيد المؤسسات الحكومية من التحليل المالي للمنشآت للأغراض الآتية:
- أ- الرقابة على أداء المنشأة ومماشيها مع القوانين والأنظمة.
- ب- تحليل الأداء المالي للأغراض الضريبية.
- ج- تحليل سياسات المنشأة التسعيرية والبيعية والتأجيرية.
- 6- الأفراد والجهات المتعاملة بالأوراق المالية:
- يستفيد سماسة الأوراق المالية من التحليل المالي للأغراض الآتية:
- أ- تحليل التغيرات السريعة على أسعار الأسهم للمنشأة في السوق المالي.
- ب- مراقبة ومتابعة الأموال المالية السائدة وتأثيرها على السوق المالي.
- ج- تحليل السوق المالي وتحديد المنشآت التي يمثل شراء أسهمها أفضل استثمار.

#### 7- المنشآت التي تعمل في مجال التحليل المالي:

- يستفيد المؤسسات المتخصصة بالتحليل المالي للأغراض الآتية:
- أ- الاحتراف والتخصصية في مجال تحليل أوضاع المنشآت ومركزها المالي، وتدريب أفرادها على التحليل.
- ب- مساعدة المنشآت في الوقوف على وضعها ومركزها المالي ومكانها في السوق.
- أنواع مداخل التحليل المالي:
- تتنوع مداخل التحليل المالي وفقاً لمجموعة من العناصر مثل: الأغراض المقصودة من التحليل المالي، طبيعة ونوع المعلومات المتوفرة، السمات الشخصية للمحلل المالي وغيرها. بناء لما تقدم تقسم مداخل التحليل المالي من حيث المضمون إلى قسمين رئيسيين هما:
- 1- المدخل الكمي للتحليل المالي:
- وبموجب هذا المدخل أو المنهج في التحليل تنحصر نطاق عملية التحليل المالي في الجانب الكمي من المشكلة أو الظاهرة محل الدراسة والتحليل.



## 2- المدخل النوعي:

وبموجب هذا المدخل أو المنهج يتعدى اهتمام ونطاق مهام المحلل المالي نطاق الكم إلى دراسة جانب الكيف أو النوع للظاهرة أو المشكلة محل الدراسة. بقصد التمييز بين المدخلين الكمي والنوعي في التحليل المالي لو فرضنا مثلاً بأن المنشأتين أ، ب قد حققتا مبيعات متساوية من حيث القيمة، وكانت مصروفاتهما الدفترية متساوية أيضاً من حيث القيمة، لكن المنشأة (أ) تتبع سياسات محاسبية متشددة من حيث الاعتراف بالإيراد والمصروفات وكذلك في قياسهما وذلك بعكس المنشأة (ب) التي تتبع سياسات محاسبية متراخية في هذين المجالين. في هذه الحالة فإن التحليل المالي الكمي سيقود المحلل المالي إلى أن أداء المنشأتين من حيث الربحية متعادل، لكن النتيجة ستختلف حتماً لو قرن تحليله الكمي المشار إلهي بتحليل نوعي. إذ ستكون المنشأة (أ) هي الأفضل أداءً لأن السياسات المحاسبية المتشددة التي تتبعها في مجال قياس الربح تضيف على أرباحها المحققة سمة إضافية من حيث الكيف أو النوع لا تتوفر بالتأكيد لأرباح المنشأة (ب). وهذه السمة هي سمة استمرارية الأرباح.

لكن من حيث الأغراض أو الأهداف تقسم مداخل التحليل المالي إلى أربعة هي:

### 1- تحليل الاستثمار:

يسلك هذا المدخل من مداخل التحليل المالي فئة المستثمرين ممثلة بالمساهمين الحاليين والمحتملين والذين يهتمهم الحصول على معلومات حول:

- أ- القوة الإيرادية للمنشأة حاضراً ومستقبلاً.
- ب- فرص استمرارية المنشأة حاضراً ومستقبلاً.
- ج- مدى كفاءة إدارة المنشأة في رسم سياساتها التمويلية (التمويل) ومن ثم مدى كفاءتها في استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة للمنشأة (الاستثمار، وإدارة الأصول).
- د- مؤشرات عن المخاطرة التي تحيط باستثماراتهم في المنشأة فيما لو تعرضت للتصفية أو الإفلاس.

ومن أهم المؤشرات الكمية المفيدة لتحقيق الأغراض المشار إليها أعلاه كما يلي:

- مؤشرات الربحية.
- مؤشرات الرفع المالي أو الملاءة.
- مؤشرات الأداء.
- مؤشرات السوق.

### 2- تحليل الائتمان:

ويسلك هذا المدخل الدائنون في الأجل القصير وفي الأجل الطويل، وذلك بقصد الحصول على معلومات حول:





- أ- قدرة المنشأة على الوفاء بأصل الدين *Principal* وتسديد فوائده *Interest* عند استحقاقها.
- ب- سياسات التمويل المتبعة وآثارها على هيكل رأس مال المنشأة.
- ج- مدى المخاطرة التي تحيط بديونهم لدى المنشأة والمرتبطة بأولوية المقرض في الحصول على حقوقه فيما لو تعرضت المنشأة للتصفية أو الإفلاس.
- د- مدى الموضوعية في السياسات التي تتبعها المنشأة في تقييم أصولها خاصة ما يقدم منها كضمانات.
- ومن أهم المؤشرات الفدية في هذا المجال:
- مؤشرات السيولة في الأجل القصير.
  - مؤشرات الملاءة أو الرفع المالي في الأجل الطويل.
  - التدفق النقدي في الأجلين القصير والطويل.
- 3- تحليل الأداء:
- ويهم إدارة المشروع في أغراض الرقابة والتخطيط وتقييم الأداء، ومع أن البيانات المالية المناسبة لأغراض تحليل الأداء لا تتوفر جميعها في البيانات المالية المنشورة كما سبقت الإشارة لذلك. بل غالباً ما تتوفر تلك البيانات "وهي ذات طبيعة تفصيلية كما أنها تقديرية في الغالب" في سجلات محاسبة التكاليف أو المحاسبة الإدارية. إلا أنه يمكن للإدارة الحصول على مؤشرات عامة من البيانات المالية المنشورة مثل:
- مؤشرات عامة عن النشاط تدور حول الربحية، وسياساتها في التمويل والاستثمار.
  - مؤشرات خاصة لتقييم أداء بعض الإدارات المختصة بشكل عام في إدارة الأصول والمطلوبات. من هذه المؤشرات مثلاً: معدل دوران الذمم المدينة والذمم الدائنة، ومعدل دوران الاستثمارات، ومعدل دوران المخزون ومعدل دوران صافي رأس المال العامل، ومعدل دوران الأصول.
- 4- مداخل أخرى للتحليل المالي:
- بالإضافة للمداخل التقليدية للتحليل المالي المشار إليها أعلاه، برزت حديثاً مداخل أخرى يسلكها المحللون الماليون لتحقيق أغراض هامة ومتخصصة مثل:
- أ- التحليل المالي لأغراض تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروعات.
  - ب- التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالفشل المالي للمشروعات.
  - ج- تحليل المحافظ الاستثمارية.
  - د- التحليل المالي لأغراض دمج المشروع.
  - هـ- تحليل نوعية الأرباح.
  - و- التحليل البيئي الاستراتيجي أو ما يعرف بتحليل (SWOT).





### أساليب التحليل المالي للبيانات المالية المنشورة:

يعتبر التحليل المالي للبيانات المحاسبية المنشورة الوسيلة التي تمكن رجال الأعمال من استنباط مجموعة من المؤشرات المالية عن أنشطة الشركة مصدرة البيانات. ويقوم التحليل المالي أياً كانت صورته على منج المقارنة، لذا تتعدد أساليب حسب اتجاه وطبيعة ومجال المقارنة على النحو التالي:

1- فاسب اتجاه المقارنة يمكن للتحليل المالي أن يكون رأسياً *Vertical* متى تمت المقارنة بين أرقام حدثت في نفس الفترة المالية كالمقارنة مثلاً بين صافي الربح للفترة المحاسبية الجارية بمبيعات نفس الفترة. ويطلق على هذا النوع من التحليل أي التحليل الرأسي مصطلح *Commonisze Statements*.

2- كما يمكن للتحليل المالي أن يكون أفقياً *Horizontal* متى تمت المقارنة بين قيم البند نفسه ولكن على مدار عامين متتالية أو أكثر. كالمقارنة مثلاً بين صافي الربح على مدار عدة سنوات سابقة، أو بمقارنة نسبة التداول للشركة في نهاية العام الحالي بنسبة التداول في نهاية العام السابق. ويطلق على هذا النوع من التحليل أي التحليل الأفقي مصطلح تحليل الاتجاهات *Trend Analysis*.

ولعل القوائم المالية المقارنة *Comparable Financial Statements* هي من أبسط أشكال التحليل المقارن. إذ يتم من خلال مقارنة الأرقام المقارنة لبند معين من بنود قائمة الدخل أو بنود الميزانية العمومية وعلى مدار فترتين ماليتين متتاليتين إبراز التغير الحادث في البند على مدارهما وإظهار هذا التغير أما في صورة قيمة مطلقة أو في صورة نسبة مئوية. وبخصوص التحليل الأفقي تجدر الإشارة بأن موضوعية وواقعية نتائج التحليل ترتفع كلما طال الأفق الزمني *Time Horizon* للفترة المالية المقارنة. فعندما تغطي فترة المقارنة خمس سنوات مثلاً تكون المؤشرات التي يوفرها المحلل المالي عن سلوك البند أكثر موضوعية من تلك التي يوفرها فيما لو اقتصرتم فترة المقارنة على سنتين فقط. ذلك على أساس أن الاتجاه *Trend* المحدد إحصائياً بموجب خمس نقاط على خريطة الانتشار الممثلة للظاهرة، يكون أكثر تمثيلاً لواقع الظاهرة الفعلي من الاتجاه المحدد بموجب نقطتين فقط على تلك الخريطة.

3- ويمكن التحليل المالي أن يتخذ شك النسب المالية *Ratios* وذلك عن طريق المقارنة بين بند معين من بنود قائمة مالية معينة وبند آخر في نفس القائمة أو في قائمة أخرى معدة للشركة خلال الفترة المحاسبية نفسها. كأن تتم المقارنة مثلاً بين صافي الربح في قائمة الدخل وقيمة المبيعات في القائمة نفسها ليطم اشتقاق ما يعرف بنسبة حافة أو هامش الربح *Profit*



*Margin* أو بمقارنة قيمة الربح المشار إليه في قائمة الدخل، بالقيمة الإجمالية للأصول في الميزانية المعدة في نهاية العام نفسه لاشتقاق ما يعرف بالعائد على الأصول (ROA).

4- ومن أحدث أساليب التحليل المالي، ما يقوم على المفاهيم المشتقة من النظرية الحديثة للمعلومات. ويطلق على هذا الأسلوب من الأساليب التحليل المالي مصطلح تحليل المكونات *Decompositions*.

وبموجب هذا الأسلوب تنسب قيمة البند في قائمة معينة إلى القيمة الإجمالية للباب الذي ينتمي إليه لتظهر في صورة كسر *Fraction*. ثم بعد ذلك تستخدم الدالة اللوغرتمية *Logarithmic Function* ليتم اشتقاق مؤشرات تقيس قيمة المعلومات التي تتوفر بسبب التغير الحادث في قيمة البند على مدار الفترة المحاسبية.

#### 1- التحليل الرأسي:

بموجب هذا الأسلوب من أساليب التحليل المالي تتم المقارنة كما أشرنا سابقاً فيما بين أرقام القوائم المالية للفترة المحاسبية نفسها لتظهر محصلة هذه المقارنة في صورة نسبة مئوية *Percentages*. كأن تنسب تكلفة المبيعات في قائم الدخل مثلاً إلى قيمة المبيعات في نفس القائمة، أو أن تنسب قيمة كل بند من الأصول المتداولة في الميزانية إلى مجموع الأصول في الميزانية نفسها.

#### 2- التحليل الأفقي أو تحليل الاتجاهات:

يلجأ رجال الأعمال إلى تحليل الاتجاهات لتلافي سمة الجمود المشار إليها سابقاً في التحليل النسبي وذلك بدراسة حركة البند، أو النسبة المالية على مدار عدة فترات مالية للتعرف على مقدار واتجاه التغير الحادث في حركة البند أو النسبة على مدار الفترة الزمنية مجال المقارنة. ذلك ما يوفر للتحليل المالي الأفقي سمة الديناميكية التي يسعى إليها المحلل المالي والتي تمكنه من تكوين صورة أدق عن واقع حال المنشأة وعن اتجاهاتها المستقبلية. ويتخذ تحليل الاتجاهات شكل التحليل المالي الأفقي للبيانات المالية المنشورة للمنشأة على مدار عدة فترات مالية متتالية تمتد مثلاً من 5 - 10 سنوات. وتعامل السنة أو الفترة المالية الأولى كسنة أساس ليتم بعد ذلك أظهار قيم كل بند من بنود القوائم المالية في الفترات المالية التالية في شكل (%) نسبة مئوية من قيمته في سنة الأساس. كما يمكن أن يقتصر تحليل الاتجاهات على البنود الرئيسية فقط ويمكن تطبيق تحليل الاتجاهات على النسب المالية المشتقة من البيانات المقارنة في الجدول أعلاه، لتكون حصيلة هذا التحليل سلسلة زمنية من النسب المالية تحقق لرجال الأعمال فوائد جمة في تقييم جوانب كثيرة من أنشطة المنشأة مثل ربحية المنشأة، أو سيولتها أو كفاءة سياساتها الإدارية سواء في مجال التمويل أو الاستثمار أو في مجال إدارة الأصول.

### 3- تحليل النسب المالية:

يعتبر هذا الأسلوب من أساليب التحليل المالي (رغم بعض محددات استخدامه) الأكثر شيوعاً في عالم الأعمال وذلك لأنه يوفر عدداً كبيراً من المؤشرات المالية التي يمكن الاستفادة منها في تقييم أداء الشركة في مجالات الربحية والسيولة والكفاءة في إدارة الأصول والخصوم.

وقد اكتسبت النسب المالية أهمية متزايدة بعد أن أصبحت من المؤشرات الهامة التي يستخدمها المحللون الماليون في مجال التنبؤ بحالات الفشل المالي للشركات. وتعرف النسبة المالية بأنها علاقة تربط بين بندين أو أكثر من بنود القوائم المالية، وقد تتواجد البنود التي تدخل في اشتقاق النسبة المالية على القائمة المالية نفسها كما قد تتواجد هذه البنود على قائمتين ماليتين. فحافة مجمل الربح مثلاً تمثل العلاقة بين بندين يتواجد كل منهما على قائمة الدخل وهذان البندان هما: مجمل الربح، صافي المبيعات. في حين يمثل العائد على الأصول ROA العلاقة بين بندين أحدهما يظهر بقائمة الدخل وهو ربح التشغيل، في حين يظهر الآخر وهو جملة الموجودات بالميزانية<sup>(1)</sup>.

(1) د. محمد مطر - الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والائتماني - مرجع سبق ذكره، ص 19 وما بعدها.

## الفصل الرابع تحليل الأصول







## الفصل الرابع

### تحليل الأصول<sup>(1)</sup>

يبدأ رأس المال عادة في التجارة على شكل نقود (صندوق أو بنك) وقد يبدأ بأشكال أخرى كالبضائع والآلات أو بمنشأة قائمة وقد يتخذ شكلاً غير مادي أي معنوي مثل شهرة الملمح وحقوق الاختراع.

ودورة رأس المال خلال المدة التجارية كلها تبدأ بنقود وتنتهي بالنقود فنحن نشترى معدات الإنتاج من آلات وأدوات ومباني وأراضي وبطلق على هذا اسم أصول ثابتة والغرض من اقتنائها المعاونة على الإنتاج. شراؤها لا يتم لغرض بيعها وتحقيق الربح عن هذا الطريق ولكنها تؤدي خدمات لا بد من أخذها في الحسبان عند حر تكاليف المبيعات لغرض الوصول إلى نتيجة أعمال المشروع بدقة وهذه تهلك خلال حياة المشروع وبسبب أنتاجه وتتحول إلى نقود عن طريق الاستهلاك، وبمجرد استرداد قيمة الأصل تقتني أصول أخرى بدلاً من الأصول الهالكة حتى يستمر المشروع في نشاطه فكأن الاستهلاك بهذه الصفة يعتبر عبء على حساب الأرباح والخسائر، وقيد الاستهلاك واجب حتى لو حقق سعر البيع خسارة للمشروع وأن قيمة الأصل الثابت تسترد بالاستهلاك التدريجي.

وبالنقود تشتري البضائع أو المواد الأولية وينفق عليها من الأجور والمصروفات الصناعية المختلفة حتى تصبح هذه المواد بضاعة تامة الصنع وتنفق عليها مصروفات أخرى (إدارية وعمومية وبيعية) حتى يتم بيعها. ثم تباع أما نقداً وتتم دورة رأس المال أو لأجل ثم تحصل نقوداً ويطلق على هذه اسم أصول متداولة وهي الغرض الأصلي من التجارة - ودورتها هو تحقيق الربح.

والفرق بين النقود التي تبدأ بها الدورة والنقود التي تنتهي بها يمثل الربح أو الخسارة وعدد دورات رأس المال في المدة التجارية يسمى بالقوة الإنتاجية التي تقاس بخارج قسمة رقم المبيعات على رأس المال.

(1) مفيد لويس برسوم - محاضرات في الإدارة المالية والتخطيط المالي - مرجع سبق ذكره، ص 20 وما بعدها.



وتتوقف الأصول الثابتة في المشروع عدداً أو كمية وقيمة على:

1- نوع السلع التي يقوم بإنتاجها المشروع (صنع سيارة يتطلب من الأصول الثابتة خلاف ما يتطلبه صنع سلعة أو حذاء).

2- عمليات الصنع وما تتطلبه من أطوار وبالتالي من آلات وأدوات وما يستتبعه من مباني وأراضي.

3- حجم المنشأة ورقم إنتاجها.

كما تتوقف كمية رأس المال المتداول اللازم الاقتناء الأصول المتداولة اللازمة للمشروع

على:

1- رقم الإنتاج: (قيمة الوحدات المنتجة خلال المدة التجارية مقدرة بالتكاليف).

2- مدة الدورة: وهي الفترة التي تمر بين بدء عملية التحويل من نقود إلى مواد أولية.

3- نوع السلعة المنتجة وما تستلزمه كل وحدة من نفقات لصنعها (ارتفاع تكاليف الوحدات يستلزم أموالاً متداولة كبيرة).

4- سياسة المشروع في البيع والشراء بالنقد أو بالأجل (الشراء بالنقد والبيع لأجل يطيل من فترة التحويل إلى نقود ويتطلب وجود رأس مال متداول أكبر).

5- سياسة الشراء والتخزين.

علاقة الأصول ببعضها:

تنقسم الأصول إلى:

أولاً: أصول ثابتة

ثانياً: أصول متداولة

ثالثاً: أصول وهمية.

وسوف نقوم الآن بشرح موجز لهذه الأنواع كالتالي:

أولاً: الأصول الثابتة:

الأراضي والمباني والآلات والأدوات كلها أصول ثابتة لأبد من تدبير المال اللازم لشرائها

حتى يتمكن المشروع الصناعي من إنتاج السلع التي سيبيعها وهي تحتفظ بشكلها مدى حياة

المشروع وتسدي خدمات في سبيل الصنع فتفنى تدريجاً ويحل محلها أصل جديد. وما يهلك





منها يدخل في تكاليف الإنتاج يقيد استهلاك في تكاليف الصنع ليسترد ضمن ثم البيع. والأصول الثابتة غير قابلة للتحويل إلى نقود أثناء حياة المشروع بالبيع إلا عرضاً لاستنفاد أغراضها.

ويمكن حصر الأصول الثابتة في الأقسام الآتية:

1- أصول ثابتة معنوية.

2- أصول ثابتة عقارية.

3- أصول ثابتة منقولة.

1- الأصول الثابتة المعنوية:

وتشمل شهرة المحل وحقوق الامتياز - وتتميز هذه الأصول بأن قيمتها تتوقف على ما يحققه المشروع من أرباح تزيد على الأرباح العادية نتيجة لرفع الكفاية في المشروع - وإذ انقضى المشروع تفقد قيمتها - وعليه فإن تقديرها في الدفاتر بأية قيمة عدا تكلفتها أو ثمن شرائها أمر غير مرغوب فيه بسبب بتعرض قيمتها للضياع.

2- الأصول الثابتة العقارية:

وتشمل الأراضي وكل ما عليها من مباني لازمة لاستغلال المشروع - كما تشمل أي عقارات أخرى يستثمر فيها المشروع جزء من أمواله لتدر إيراداً بشكل مباشر أو غير مباشر.

3- الأصول الثابتة المنقولة:

وتشم الآلات والأدوات والأثاث اللازم للمشروع كما تشمل محفظة الأوراق المالية إذا استثمر المشروع بعض أمواله في أوراق مالية ويدخل ضمن تكاليف الأصل كل ما ينفق عليه حتى يصبح قليلاً للاستغلال.

والمال اللازم لاقتناء جميع هذه الأصول لابد أن يدير من موارد دائمة أي من شركاء يقدر الإمكان ولا يمكن أن تقتنيها بمال مقترض خصوصاً عند بدء إنشاء المشروع لقلّة الأرباح أو انعدامها ولعدم مقدرة المشروع سد القرض موعده.

وفي أثناء حياة المشروع قد يمكن الالتجاء إلى القروض طويلة الأجل لغرض التوسع إذا تحقق من إمكان دفع الفوائد الدورية في مواعيدها وسداد قيمة القرض عند استحقاقه من إيراداته العادية دون أن يؤثر ذلك على رأس المال العامل للمشروع - ولا يجب الالتجاء إلى القروض في هذه الحالة إلا بعد التحقق من عدم احتمال تعرض المشروع لاضطراب مالي ذلك عن طريق الميزانيات التقديرية إذ أن العجز عن سد الديون أو دفع الفوائد في مواعيدها سيكون له أوخم العواقب على المشروع.



هذا وتعطي إدارة الأصول الثابتة عناية هامة للأسباب التالية:

- 1- أهميتها الكبيرة ضمن موجودات المؤسسة الصناعية الخاصة.
- 2- صعوبة معالجة الآثار الناتجة عن الأخطاء الحاصلة في إدارتها لسنوات عديدة، بعكس الأخطاء في الموجودات المتداولة والممكن معالجتها خلال أيام أو أسابيع.
- 3- عدم التأكد بالنسبة للعائد المتوقع منها بسبب التغير في التوقعات.
- 4- ظهور تطورات تكنولوجية قد تقصر العمر الاقتصادي بها.
- 5- الخسارة الكبيرة التي قد تنتج عن البيع الجبري للموجودات الثابتة الزائدة عن الحاجة والتي تقادمت فنيًا.

هذا وقد أدى الاعتراف بأهمية النقاط السابقة في إدارة الأصول الثابتة إلى بذلك المؤسسات المزيد من العناية للتأكد من اختيار البديل الأفضل من بين كل الخيارات المتاحة، وللمزيد من العناية في نوعية هذه القرارات طوّرت هذه المؤسسات أساليب كمّية لهذه الغايات.

أهمية الاستثمار في الأصول الثابتة:

تفاوتت أهمية الموجودات الثابتة بحسب طبيعة النشاط الذي تمارسه المؤسسة، حيث تبلغ في شركات المنافع العامة وأدناها في المؤسسات التجارية، هذا قد وجدت في دراسة أجريت في أمريكا عام 1969 أن الموجودات الثابتة تشكل 40% من معل موجودات الشركات الصناعية، كما وجد أن هذه النسبة تشكل حوالي 90% من موجودات شركات توليد وتوزيع الكهرباء، وتشكل 87% من موجودات شركات النقل بينما تمثل 13% من موجودات شركات صناعية الملابس.

وفي دراسة الأسباب التي تؤثر في الاستثمار في هذه الحصول، تبين ما يلي:

- 1- المستوى التكنولوجي لنشاط المؤسسة، فشركات صناعة الألبسة تتميز ببساطة التكنولوجيا المستعملة في الإنتاج، لذا كان الاستثمار فيها قليلاً، بعكس الحال بالنسبة لشركات توليد الكهرباء وشركات النقل والاتصالات.
- 2- قدرة المؤسسة على اعتاد موردين لبعض مكونات الصناعة تجنباً لزيادة الاستثمار، فشركات صناعة السيارات والإلكترونيات تعتمد على الآلاف الموردين بدلاً من إنتاج جميع المكونات بأنفسهم مع ما يتطلب ذلك من استثمارات يستحيل القيام بها جميعاً.



- 3- استخدام آليات مستعملة لأن كلفة الآليات المستعملة تكون أقل، لكن لا ينصح باللجوء إلى هذا البديل إلا في الحالات التي يكون التطور في طرق الإنتاج فيها بطيئاً، ولم تحدث عليه تطورات أساسية تجعل من المعدات القديمة غير ذات جدوى.
- 4- استعمال تكنولوجيا قديمة، وتصلح هذه الدول في بداية مراحل التصنيع، حيث أن بالإمكان شراء تكنولوجيا من دول متقدمة ترغب في إدخال تكنولوجيا متطورة لا تستطيع الدول النامية إدخالها.
- تقييم كفاءة إدارة الأصول الثابتة:  
هناك ثلاث غايات لإدارة الأصول الثابتة هي:
- 1- المحافظة على مستوى مناسب للعائد الذي تحققه المؤسسة، وذلك من خلال الاستثمار الأمثل في الموجودات الثابتة.
- 2- تفادي الوقوع في أزمة سيولة، لأن الاستثمار يؤدي إلى استعمال موارد المؤسسة في أصول غير سائلة قد لا تكون قادرة على توليد النقد الكافي لخدمة دين المؤسسة المستعمل في تمويلها.
- 3- الكفاءة في استخدام الأصول في الغايات التي تمت حيازتها لأجلها، ويمكن الحكم على كفاءة إدارة الأصول من خلال بينها وبين المبيعات المتحققة نتيجة لاستعمالها. وتعتبر معدلات الدوران أفضل المؤشرات الصالحة للحكم على ذلك، إذ أنه باستعمال هذه المعدلات نستطيع تعرف مؤشرات عن:
- أ- كفاءة استخدام الأصول الثابتة.
- ب- وجود زيادة أو نقص في الأصول الثابتة.
- ج- حالة الأصول ومدى الحاجة إلى تجديدها.
- د- نسبة الأصول الثابتة إلى إجمالي الموجودات<sup>(1)</sup>.
- ثانياً: الأصول المتداولة:
- يقصد بالأصول المتداولة القيمة التي يمكن من تحقيق دوره الأموال التي تتطلبها طبيعة التجارة (نقود - بضائع - مدينون أو أوراق قبض - نقود).

(1) مفلح محمد عقل - مقدمة في الإدارة والتحليل المالي - مرجع ساق ذكره - ص 247 وما بعدها.



فالغرض من اقتناء الأصول المتداولة تحويلها بأسرع ما يمكن إلى نقود لتثمر ميزات أخرى فبقاؤها على شكلها مدى طويلة شئ غير مرغوب فيه بعكس الحال في الأصول الثابتة. ويمكن حصر الأصول المتداولة فيما يلي:

- 1- النقدية بأشكالها المختلفة (نقدية بالخزانة وبالبنوك).
- 2- مخزون سلعي على شكل مواد أولية (خامات).
- 3- مخزون سلعي على شكل مواد في سبيل الصنع.
- 4- مخزون سلعي على شكل بضائع مصنوعة.
- 5- ديون المنشأة لدى الغير - مدينون وأوراق قبض.

وهناك مفهومان شائعان لرأس المال العامل هما:

أولاً: المفهوم الصافي لرأس المال العامل:

ويعرف بأنه فائض الموجودات المتداولة على المطلوبات المتداولة، وبعبارة أخرى هو عبارة عن الموجودات المتداولة مطروحاً منها المطلوبات المتداولة.

وتكمن أهمية هذا التعريف في إعطائه مقياساً كمياً لدرجة الثقة في مقدرة الأصول المتداولة على الوفاء بالالتزامات القصيرة الأجل. وهو يصفح كمقياس يستعمل من قبل الدائنين لتعرف متانة مركز المؤسسة المالي ومقدرتها على الوفاء بالتزاماتها عند ميعاد الاستحقاق، إذ كلما زاد مقدار الأصول المتداولة بالمقارنة مع المطلوبات المتداولة، كان ذلك دليلاً كمياً على قدرة الشركة على مقابلة الالتزامات بسهولة والعكس صحيح، إلا أن القدرة الفعلية للمؤسسة على الوفاء بالتزاماتها تتوقف أيضاً على نوعية الموجودات المتداولة.

ثانياً: المفهوم الإجمالي لرأس المال العامل:

يعرف إجمالي رأس المال العامل بأنه مجموع استثمارات المؤسسة في الأصول المتداولة، أي تلك الأصول التي يتوقع تحويلها إلى نقد خلال سنة، وهذه الأصول تشمل النقد والأوراق المالية والحسابات المدينة والبضاعة.

ويتجاهل هذا التعريف الخصوم المتداولة، ويقوم على أساس تقسيم الموجودات إلى موجودات ثابتة تتصف ببطء الحركة، وموجودات متداولة تتصف بسرعة الحركة حيث تمر خلال كل دورة تجارة بحالة النقد ثم البضاعة ثم الديون ثم النقد، لتبدأ بعد ذلك دورة جديدة وهكذا.





ولإجمال رأس المال العامل أهمية خاصة كمؤشر التعرف مدى مناسبه لعمليات الشركة، وكذلك أهميته النسبية لإجمالي الموجودات، لأن تدني هذه الأهمية النسبية قد يكون أحد المؤشرات السلبية إلى وضع الشركة. ومن المناسب الإشارة إلى ضرورة الاهتمام بنوع مكونات رأس المال العامل، إلى جانب الاهتمام بكمها لأن الكم وحده لن يكون كافياً للتعبير عن سلامة هذا البند. وإدارة رأس المال العامل هي عملية مستمر تتضمن العديد من العمليات والقرارات اليومية التي تحدد ما يلي:

- 1- مستوى استثمار المؤسسة في الموجودات المتداولة.
  - 2- نسبة الدين قصير الأجل وطويل الأجل الذي ستستعمله المؤسسة لتمويل الموجودات.
  - 3- مستوى الاستثمار في كل بند من بنود الموجودات.
  - 4- مصادر التمويل وكيفية توزيعها بين مختلف المصادر.
  - 5- يختلف الاستثمار في الموجودات المتداولة عن الاستثمار في الموجودات الثابتة في مدى الإطار الزمني اللازم لاستعادة الأموال المستثمرة في أصل معين، ففي حالة الاستثمار في الموجودات الثابتة مثل الأرض والأبنية والآلات، فإن المؤسسة تحتاج إلى سنوات عديدة لاستعادة ما استثمر، في حين يتم تصفية المستثمر في الموجودات المتداولة خلال فترة قصيرة تعتمد في طولها على طول الدورة التجارية المؤسسة.
- تحليل دور رأس المال العامل *Operating Cycle Analysis*:
- تتكون الدورة التشغيلية لأية مؤسسة من ثلاثة أنشطة رئيسية، هي:
- 1- شراء المواد (خام أو جاهزة).
  - 2- الإنتاج (في حالة المؤسسات الصناعية).
  - 3- البيع.

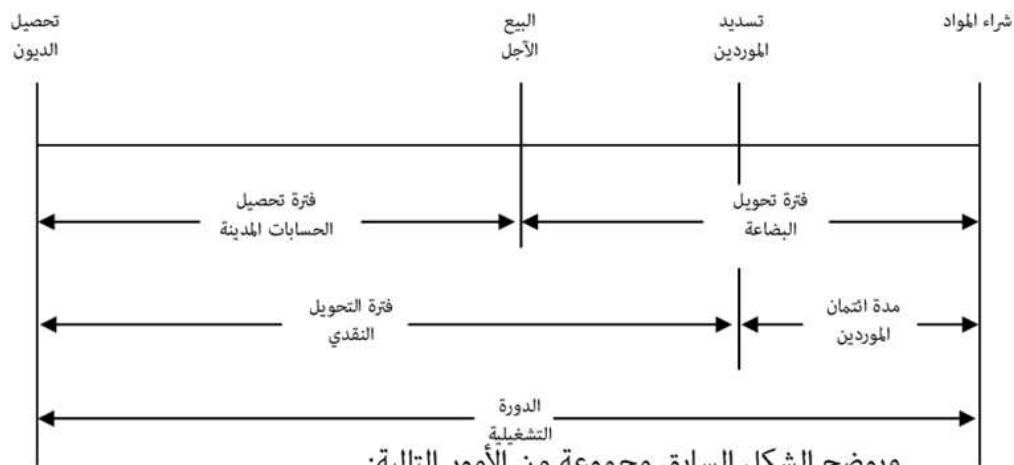
وتؤدي ممارسة هذه الأنشطة إلى تدفق الأموال من وإلى المؤسسة، وتتصف هذه التدفقات بعدم التزامن وعدم التأكد. فعدم التزامن ينتج عن خروج الأموال لتسديد ثمن المشتريات قبل أن تباشر المؤسسة ببيعها ودخول الأموال إلى المؤسسة نتيجة لذلك. أما عدم التأكد، فناتج عن كون المبيعات المتوقعة والكلفة المرتبطة بذلك هي أمور غير مؤكدة بدقة.



لهذين السببين معاً، وُجد أن متطلبات التشغيل الجيد تتطلب استثماراً في الموجودات المتداولة، فالاستثمار في النقد يمكن المؤسسة من دفع ما يترتب عليها من التزامات، والاستثمار في البضاعة يمكنها من مواجهة طلبات العملاء بالشراء، أما الاستثمار في الحسابات المدينة فيمكنها من البيع لأجل، ويوضح الشكل التالي الدورة التشغيلية للمؤسسة، وهذه الدورة تساوي في طولها طول فترة تحويل البضاعة والحسابات المدينة، حيث ستنتم الإشارة إلى مفاهيم مختلف مكونات هذه الفترة بعد الشكل مباشرة.

هذا ويمكن توضيح الدورة التشغيلية لمؤسسة ما من خلال الشكل التالي...

#### الدورة التشغيلية للمؤسسة



ويوضح الشكل السابق مجموعة من الأمور التالية:

#### 1- الدورة التشغيلية:

وهي الفترة الزمنية اللازمة لشراء المواد الخام وتحويلها وبيعها، ويمكن التعبير عنها

بالمعادلة التالية:

$$\text{الدورة التشغيلية} = \text{فترة تحويل البضاعة} + \text{فترة تحصيل الحسابات المدينة}$$

#### 2- فترة تحويل البضاعة:

وهي الفترة الزمنية اللازمة لإنتاج البضاعة وبيعها ويمكن التعبير عنها بالمعادلة

التالية:

$$\text{فترة تحويل البضاعة} = \text{رصيد البضاعة} \times 365$$

### كلفة المبيعات

3- فترة تحصيل الحسابات المدينة:

وهي الفترة اللازمة لتحصيل الديون، ويعبر عنها بالمعادلة التالية:

$$\text{فترة تحصيل الديون (يوم)} = \frac{\text{رصيد الحسابات المدينة} \times 365}{\text{المبيعات الآجلة}}$$

4- فترة ائتمان الموردين:

وهي الفترة الزمنية بين شراء المواد الخام ودفع قيمتها للموردين، ويعبر عنها بالمعادلة التالية:

$$\text{فترة ائتمان الموردين (يوم)} = \frac{\text{الدائنون} \times 365}{\text{المشتريات}}$$

5- فترة التحويل النقدي:

تمثل المدى الزمني بين دفع ثمن المشتريات وتحصيل قيمة المبيعات، ويعبر عنها بالمعادلة التالية:

دورة النقد = الدورة التشغيلية - مدة ائتمان الموردين.

أهمية إدارة رأس المال العامل:

تتضمن إدارة رأس المال العامل عددًا من المظاهر التي تجعل منه موضوعًا كبير

الأهمية:

1- أثبتت الأبحاث أن الجزء الأكبر من وقت الإدارة المالية مكرس لأمرور المؤسسة الداخلية اليومية، ويعتبر رأس المال العامل الجزء الأهم من بين هذه الأمور.

2- لأن الموجودات المتداولة تشكل جزءًا هامًا من الموجودات الكلية للمؤسسة، ولأنها سريعة الحركة، لذا فهي تستحق عناية الإدارة المالية الخاصة.

3- لإدارة رأس المال العامل أهمية خاصة لدى المؤسسات الصغيرة، فبالرغم من أن هذه المؤسسات تستطيع تخفيض استثمارها في الموجودات الثابتة عن طريق الاستئجار، إلا أنها لا تستطيع تجنب الاستثمار في النقد والحسابات المدينة والبضاعة، كذلك فإن محدودية





مصادر التمويل طويلة الأجل المتاحة لها تجربتها على الاعتماد الكبير على المصادر قصيرة الأجل، وكلا الأمرين يزيد من أهمية إدارة رأس المال العامل لمثل هذه المؤسسات.

4- وجود علاقة ارتباط قوية بين نمو المبيعات والاستثمار في الموجودات المتداولة، فالمؤسسة التي تباع بمعدل (2500) جنيهاً يومياً لمدة 40 يوماً يصل الاستثمار في الحسابات المدينة لديها إلى (100000) جنيهاً، وستضاعف مثل هذا الاستثمار إذا زادت المبيعات التي (5000) جنيهاً يومياً مع بقاء مدة الائتمان كما هي.

ولما كان مثل هذا النمو يحدث سريعاً، لذا يترتب على الإدارة المالية أن تبقى ملمة بشكل مستمر بالتطورات التي تستجد على رأس المال العامل، لأن مثل هذه التطورات تحتاج إلى معالجة آنية.

مستويات الاستثمار في رأس المال العامل:

تناول السياسية العامة لإدارة المال العامل موضوعين هامين هما:

أ- مستوى الاستثمار في رأس المال العامل.

ب- كيفية تمويل هذا الاستثمار.

وعلى المؤسسة أن تحدد الأثر المشترك لهذين العاملين معاً على كل من عوائدها، ومخاطرها.

واستكمالاً لهذه الغاية، سنتناول ما يلي ببعض التفصيل:

1- قرار الاستثمار في رأس المال العامل.

2- قرار تمويل رأس المال العامل.

3- الأثر المشترك للقرارين معاً.

هذا ويمكن تدبير التمويل اللازم باستعمال عدة مدخل منها:

1- مدخل المقابلة:

حسب هذا المدخل، يتم تدبير تمويل يتقابل في استحقاقه وعمر الأصول التي سيمولها هذا المدخل. وبالتحديد يقوم هذا المدخل على تمويل التغيرات الموسمية في الموجودات المتداولة باقتراض قصير الأجل، وتمويل الموجودات الطويلة الأجل (الثابتة) بتمويل طويل الأجل (رأسمال وديون طويلة الأجل)، أما الجزء طويل الأجل من الموجودات المتداولة، فيتم تمويله بمصدر طويل الأجل، وضمن هذا المدخل ينظم جدول الافتراض والتسديد للاقتراض قصير الأجل ليعكس



الذبذبة الموسمية في الموجودات المتداولة، و كما يلاحظ أن الاقتراض قصير الأجل ينخفض إلى الصفر في نهاية الموسم.

وكما يظهر، فإن الموجودات الثابتة والجزء الدائم من الموجودات المتداولة يتم تمويلها من مصادر طويلة الأجل مثل رأس المال والقروض طويلة الأجل، أما الموجودات المتداولة المتغيرة فيتم تمويلها من مصادر قصيرة الأجل.

## 2- المدخل المتحفظ لتمويل رأس المال العامل:

يقوم هذا المدخل على فكرة أن التدفقات الداخلة إلى المؤسسة والخارجة منها لا يمكن تزامنها بشكل كامل، كما يدعي مدخل المقابلة، لذا تحاول الإدارة المالية للمؤسسة من خلال هذا المدخل بناء هامش أمان في جدول استحقاق الديون منطلقة في ذلك من القاعدة التي مفادها أنه "كلما قصر أجل الدين، زادت مخاطر عدم القدرة على وفائه" وتستطيع المؤسسة التقليل من خطر عدم الوفاء بطويل مدة استحقاق ديونها، ويمكن تحقيق ذلك بتمويل جزء من الاحتياجات الموسمية بدين طويل الأجل، وتؤدي مثل هذه السياسية إلى وجود فوائض نقدية لدى المؤسسة.

وحسب هذا المدخل، يتم استعمال نسبة عالية من الدين الطويل الأجل ونسبة منخفضة من التمويل قصير الأجل، ومثل هذا المدخل يقلل مخاطر الاقتراض القصير الأجل المتمثلة في احتمالات عدم القدرة على تسديدها، كما يخفف مخاطر الفائدة، وسيؤدي مثل هذا المدخل إلى تخفيض العائد على حقوق المالكين بسبب ارتفاع كلفة الاقتراض طويل الأجل. ويمكن وصف هذا المدخل في إدارة رأس المال العامل بأنه مدخل متحفظ، لأن هامش الأمان المستعمل فيه يؤدي إلى صافي رأسمال عامل أعلى ونسبة تداول أعلى من الحالات التي لا يوجد فيها مثل هذا الهامش.

## أولاً: قرار الاستثمار في رأس المال العامل:

يتأثر كل من حجم وطبيعة الاستثمار في الموجودات المتداولة لأية مؤسسة بمجموعة

من العوامل المختلفة من ضمنها:

1- طبيعة منتجات المؤسسة.

2- طول الدورة التشغيلية.

3- حجم المبيعات.

4- سياسة الاحتفاظ بالبضاعة.



5- سياسة الإئتمان.

6- كفاءة إدارة الموجودات المتداولة.

المقايضة بين الوائد والمخاطر عند مستويات رأس المال العامل المتفاوتة:

توجد مقاييس متعددة للتعبير عن العائد الذي يمكن أن تحققه المؤسسة والخطر الذي تتعرض له في سبيل ذلك، ولغايات تقييم إدارة رأس المال العامل، سيتم قياس عائد المؤسسة بصافي ربح العمليات مقسومًا على الموجودات). أما الخطر فسيتم قياسه بمقدار صافي رأس المال العامل ونسبة التداول، ويعبر عن احتمال عدم قدرة المؤسسة على مواجهة التزاماتها.

وقبل أن تقرر إدارة المؤسسة المستوى المناسب للاستثمار في رأس المال العامل، عليها أن توازن بين الربحية المتوقعة نتيجة لهذا المستوى من الاستثمار والمخاطر المتوقعة منه أيضاً. والمستوى الأمثل للاستثمار في رأس المال العامل هو ذلك الذي تتعاطم في ظله ثروة المالكين، أي زيادة القيمة الحالية للمؤسسة، وحيث أن مثل هذه النتيجة هي محصلة لمجموعة من العوامل منها المبيعات والتدفقات النقدية ودرجة الرفع المالي والتشغيلي، لذا نستطيع القول بأنه لا توجد سياسة للاستثمار في رأس المال العامل وحيدة ومثلى لجميع المؤسسات، إلا أنه مع ذلك يمكن الإشارة إلى معايير الصناعة، والتي تم بحثها عند الحدث عن التحليل المالي بالنسب، كمرجع يمكن قبوله على أساس أنها تمثل السياسة المعتدلة للاستثمار في رأس المال العامل.

ثانياً: تمويل رأس المال العامل:

يمول رأس المال العامل عادة من تركيبة مناسبة من الديون قصيرة الأجل وطويلة الأجل، وتعتبر النسبة التي يمزج بها هذان المصدران من أهم الأمور التي تستحوذ على اهتمام الإدارة المالية للمؤسسة، لأنها تتضمن الكثير من المفاضلة بين العوائد والمخاطر. ومصادر التمويل طويلة الأجل أكثر كلفة من مصادر التمويل قصيرة الأجل، لكن مخاطر التمويل قصير الأجل أعلى من مخاطر التمويل طويل الأجل بسبب الحاجة.

3- المدخل الجري:

يقوم هذا المدخل على استعمال المؤسسة لنسبة عالية من القروض قصيرة الأجل للاستفادة من الكلفة المنخفضة للاقتراض قصير الأجل، ويؤدي إتباع هذه السياسة إلى الاعتماد على هامش أمان سالب.





وباعتماد هذا المدخل، تكون المؤسسة قد اعتمدت على صافي رأسمال عامل منخفض، ونسبة تداول منخفضة أيضاً بالمقارنة مع المؤسسات التي تبنت المدخل المحتفظ. ومن نتائج هذا المدخل، زيادة مخاطر السيولة لدى المؤسسة بالإضافة إلى احتمالات مواجهة صعوبة في تجديد قروضها قصيرة الأجل كلما استحققت، وكذلك مواجهة الذبذبة في أسعار الفوائد قصيرة الأجل.

هذا ونلاحظ أن التمييز الدقيق يبين الأصول الثابتة والأصول المتداولة عسير وغير متيسر بدقة رياضية فكلاهما يتم دوره. وقد يعتبر الأصل ثابتاً أو متداولاً تبعاً للمشروع الذي يقتنيه وطبيعة أعماله فمثلاً محفظة الأوراق المالية قد تعتبر أصلاً ثابتاً أو غير ثابتاً. وربما كانت النية عند اقتناء الأصل والدور الذي يقوم به في المشروع هو خير أساس لإجراء هذه التفرقة مع اعتبار أن حياة المشروع والمستمرة مقسمة إلى فترات منتظمة يطلق على كل منها اسم المدة التجارية (عادة السنة).

فإن كانت النية الاحتفاظ بالأصل للمساعدة على الإنتاج لضرورة حتمية تستدعيها طبيعة أعمال المشروع اعتبر الأصل ثابتاً لضرورته للمشروع ممثلاً بذلك استثمار دائماً - كما يستتبع ذلك أن كل مصروف ينفق على هذا الأصل حتى يصبح قابلاً للاستعمال أي مهيناً للعمل يعتبر جزءاً من تكاليف الأصل وأن كانت النية استخدام الأصل في تمام الدورة لغرض تحقيق الربح (أي شرائه وبيعه لتحقيق الربح) فإنه يصبح أصلاً متداولاً - ويستتبع ذلك أن كل المصروفات التي تتفق كضرورة محتمة على هذه الأصول إلى أن تباع فعلاً يعتبر جزءاً من تكاليف هذه الأصول.

على أن هذا الأساس في التفرقة لا تعتبر قاعدة دقيقة واضحة. فالأصول الثابتة تعتبر متداولة ولكن ببطء - فجزء منها يندمج مع الأصول المتداولة ويدور معها لمحاولة استرداد ما نقص منها ضمن ثمن البيع. فمثلاً كلما أنتجت الآلة سلعة معينة فإن جزءاً من تكاليف الآلة يندمج في تكاليف الإنتاج لهذه السلعة وما يصدق على الآلات يصدق على جميع الأصول الثابتة الأخرى (عدا الأراضي) فهي تتم دورة تشبه دورة رأس المال المتداول ولكنها أبطأ وبالرغم من ضعف الحجة وصعوبة التفرقة بين الأصول الثابتة والأصول المتداولة فإن التمييز الواضح بينهما مهم جداً من الناحية العملية إذ سترتب عليه قياس مقدار نجاح المشروع ومثانة مركزه المالي.



### ثالثاً: الأصول الوهمية:

يطلق هذا المصطلح على الخسائر والمصروفات التي يرغب في توزيعها على عدة سنوات لثقل عبئها على مدة تجارية واحدة. ووجود الأصول الوهمية حالة استثنائية فلا نجدتها في الميزانيات إلا عند بدء نشأة المشروع وإذا وجدت فإنها لا تمثل قيمة مادية أو معنوية ولكن مجرد خسائر أو مصاريف يرغب في توزيعها على عدة سنوات مقبلة.

الأهمية العلمية للتمييز بين الأصول الثابتة والأصول المتداولة:

للتفرقة بين الأصول الثابتة والمتداولة أهمية من عدة نواح أهمها:

- 1- تحديد نتيجة أعمال المشروع من ربح أو خسارة.
- 2- قياس حالة اليسر في المشروع وقدرته على سد مطلوباته.
- 3- قياس قدرة المشروع على مقاومة الأزمات.
- 4- طريقة تقدير الأصول الثابتة والأصول المتداولة في المحاسبة.
- 5- تحديد رأس المال العامل.

6- تحديد علاقات ارتباط بين مختلف بنود الكشف المالية.

وسوف نقوم بشرح تلك النقاط بإيجاز فيما يلي:

1- تحديد نتيجة أعمال المشروع من ربح أو خسارة:

يجب أن يتضافر ويتعاون رأس المال الثابت ورأس المال المتداول (في المعنى الاقتصادي) في استغلال المشروع. فبينما رأس المال الثابت هو السبب في الحركة وبدونه لا يمكن أن تبدأ دورة التجارة (دورة الأموال) إلا أنه وحده لا يتم الدورة فهو يحقق الربح ويسدي خدمات ويعين على تحويل المواد إلى بضائع مصنوعة وفي نفس الوقت فإنه عرضة للهلاك ونقص القيمة بسبب مصروفات الإصلاح والصيانة كما أننا نجد أن رأس المال المتداول هو الذي يحقق الدورة والمفروض أن يسترد رأس المال المتداول وما هلك من أصول ثابتة ضمن ثمن البيع علاوة على الربح المراد تحقيقه من وراء هذه الدورة فرأس المال المتداول هو الذي يغطي جميع المصروفات ويجلب الربح بدورته وعلى ذلك يمكن استخلاص المبدأين الآتيين:

أ- أن نسبة الربح الصافي في مشروع ما تتناسب عكسياً مع القيمة الاستبدالية للأصول الثابتة بمعنى أنه كلما كبرت هذه القيمة قل الربح وإذا زاد الربح فإذا فرض واستهلك



المشروع أصوله الثابتة كلها أو معظمها في السنة الأولى من اقتنائه لها فإن رقم الأرباح يرتفع في السنوات التالية لأن أرباح السنوات التالية لن تتحمل إلا بعبء هذا الاستهلاك.

ب- أن نسبة الربح الصافي في المشروع تزداد طردياً مع رأس المال المتداول (في المعنى الاقتصادي) فكلما زاد رأس المال المتداول زادت الأرباح الصافية على أننا لابد أن نلاحظ أن دورته السريعة تزيد من هذه الأرباح أو تقلل من الخسائر.

ولكن المهم هو ضرورة التفريق بين الأرباح والخسائر الاستغلالي والأرباح والخسائر الاستثنائية من أصول ثابتة. فالأولى هي المتكررة المنتظمة التي تعتبر الغرض من إنشاء المشروع وهي التي يقاس بها نجاح المشروع ما الثانية فعرضية ولذلك يطلب عليها اسم أرباح وخسائر رأس مالية بينما يطلق على الأخرى اسم أرباح وخسائر إيرادية ولذلك لابد أن نفرق بين المصروفات والخسارة الرأسمالية والمصروفات والخسائر الإيرادية والإيرادات والأرباح الرأسمالية والإيرادات والأرباح الإيرادية.

2- قياس حالة اليسر في المشروع وقدرته على سد مطلوباته:

المقصود بحالة اليسر قدرة المشروع على سداد مديونيته في مواعييدها بدون إعسار أو التعرض لارتباك مالي.

ويمكن تصور ثلاث حالات لقياس حالة اليسر في المشروع:

- أ- حالة اليسر عند التصفية.
- ب- حالة اليسر من واقع الميزانية.
- ج- حالة اليسر في تاريخ معين لديون معينة معروف استحقاتها.
- أ- حالة اليسر عند التصفية:

نفترض في هذه الحالة تصفية المشروع نهائياً أي تحويل أصوله جميعها إلى نقد سائل لسد مطلوباته (أموال الغير وأموال أصحاب المشروع).

ب- حالة اليسر من واقع الميزانية:

ونعني حالة اليسر من واقع الميزانية مقدرة المشروع على سد ديونه قصيرة الأجل الظاهرة في الميزانية العمومية. ويمكن تصور أرباح وسائل يلجأ إليها المشروع للوفاء بتعهداته وهي:

- \* من أرباحه التي يحققها خلال المدة.
- \* بزيادة رأس ماله من أصحاب المشروع.





\* بالتجاء إلى الاقتراض (أموال الغير) مرة أخرى.

\* يبيع جزء من أصوله.

والوسائل الثلاث الأولى لا يمكن أن نأخذها في الحسبان عند قياس درجة اليسر من واقع الميزانية، فالأرباح قد لا تحقق وقد يتعذر زيادة رأس المال سواء من أصحاب المشروع أو عن طريق الاقتراض فلا يبقى بعد ذلك غير الوسيلة الأخيرة وهي بيع بعض أصول المنشأة. وهنا تظهر أهمية التمييز بين الأصول الثابتة والأصول المتداولة. وواضح أنه إذا أريد للمشروع البقاء والاستمرار في نشاطه فلا مجال لبيع أي من أصوله الثابتة لأن بيعها سيثقل حركة الإنتاج في المشروع كما أنها غالباً ما تباع بخسائر كبيرة. وعلى ذلك يمكن تقرير أن حالة المنشأة من واقع الميزانية لا يمكن إلا أن نربطها بالأصول المتداولة وحدها دون غيرها بل الأمر يستلزم ضرورة تحليل هذه الأصول للتعرف على مدى سيولتها أو تحويلها إلى نقد سائل. ولذلك طريقتان أولهما:

\* النسبة العادية أو نسبة التداول أي نسبة الأصول المتداولة إلى الخصوم المتداولة وهي تبين عدد المرات التي يمكن للأصول المتداولة أن تغطي الخصوم المتداولة.  
\* النسبة الجامدة أو النسبة النقدية وهي نسبة مجموع النقدية والاستثمارات سهلة التحويل أي نقدية إلى الخصوم المتداولة وهنا نستبعد البضائع أو الأصول المتداولة المشكوك في إمكان تحويلها إلى نقود كالديون.  
والخلاصة أن حالة اليسر من واقع الميزانية تتأثر بنسبة الأصول المتداولة وخاصة النقدية إلى الخصوم المتداولة كما تتأثر إلى حد كبير بالنسبة بين الأصول الثابتة والأصول المتداولة.

ج- حالة اليسر الوقتي أي في تاريخ معين:

هي مقدرة المشروع على سد ديونه الحالية في تاريخ معين أو خلال بضعة أيام قليلة قادمة كورقة دفع أو شراء بضائع بالنقد ودفع أجور ومهايا وواضح أنه في هذه الحالة لا مجال لمقارنة الأصول المتداولة بالخصوم المتداولة والغالب أن يلجأ المشروع إلى النقد أو الاستثمار المضمونة أو خصم أوراق القبض أو بيع جزء صغير من الضائع بهذا الترتيب خاصة إذا كانت إدارة المشروع ساهرة على مصالحه وتحقق فيه مبدأ السيولة باستمرار.



### 3- قياس مقدرة المشروع على مقاومة الأزمات:

من الواضح أن المشروع الذي تشمل أصوله نسبة أقل من الأصول المتداولة أقل مناعة على مقاومة الأزمات حيث أن حالة اليسر فيه ضعيفة إلا أننا عندما نتكلم عن مقدرة المشروع على مقاومة الأزمات فإننا ننظر من وجهة نظر خاصة وهي أن المشروع الذي يتوسع في اقتناء الأصول الثابتة حتى ولو كان مصدر تمويلها أصحاب المشروع فقد مرونته ويتعرض في أوقات الكساد والشدة إلى انخفاض نشاطه وتعرضه للانهايار بنسبة أكبر مما لو كان قد توسع في تخزين بضائع أو مواد أولية أو بمعنى آخر توسع في أصوله المتداولة. ففي حالة الكساد وحدة الأزمة فإن الأصول الثابتة تتعطل عن عملها جزئياً على الأقل بسبب كثرة العرض وقلة الطلب مما يكلفه كثيراً من الخسائر الناتجة عن الاستهلاك ومصروفات الصيانة للأصول الثابتة.

فمن وجهة تحديد نتيجة أعمال المشروع وقياس حالة اليسر التي يكون عليها المشروع ومقدرته على مقاومة الأزمات نجد أن وجود أصول متداولة أكثر من الأصول الثابتة يعتبر إلى حد كبير أقل خطراً على المشروع.

وسوف نرى أيضاً أن الأصول المتداولة أكثر قابلية لأن تظهر بقيمتها الحقيقية من الأصول الثابتة أي أن رأس المال المتداول (الأصول المتداولة) في تقديره بالميزانية أقرب إلى الدقة وسلامة التقدير من رأس المال الثابت (الأصول الثابتة).

### 4- طريقة تقدير الأصول الثابتة والأصول المتداولة في المحاسبة:

الأصل أنه لا يمكن تحديد المركز المالي أو نتيجة أعمال المشروع من ربح أو خسارة إلا بعد تمام تصفية أعمال المشروع ولما كان ذلك لا يرضي المستثمرين وأصحاب رؤوس الأموال المستثمرة في المشروع لذلك تقسم حياة المشروع إلى مدد تجارية لتحديد نتيجة أعمال المشروع في نهاية كل مدة كما جرى العرف على الاتفاق على طرق عرضية تحكمية لتقدير الأصول لاستحالة تحديد قيمة الأصول بالدقة الرياضية الواجبة لأنه أمر يخص المستقبل المجهول.

والأصل أن تقدر الأصول جميعاً على أساس ثمن التكلفة وفي حالة الأصول المتداولة يلجأ إلى التقدير بسعر السوق إذا كان أقل من ثمن التكلفة وهذان الأساسان للتقدير تمليهما اعتبارات عملية وإدارية أكثر من أي شئ آخر وعلى ذلك يتضح أن الأصول الثابتة تسعر تسعر على أساس ثابت بينما الأصول المتداولة تسعر بأقل سعرين.



#### الأصول الثابتة:

- تسعر بشعر الشراء رائداً جميع المصروفات التي تتفق عليها حتى ولو كانت إيرادية بطبيعتها حتى يصبح الأصل قابلاً للاستغلال ولما كانت قيمة الأصول الثابتة تتغير باستمرار فلا يمكن أن نتصور سعر البيع أو سعر السوق في التقدير للأسباب الآتية:
- 1- أنها غير قابلة للبيع بطبيعتها خلال حياة المشروع وإذا بيعت عرضاً فما يتحقق من ربح أو خسارة نتيجة لذلك يعتبر ربح استثنائي.
  - 2- في كثير من الأحوال لا توجد سوق لتحديد سعرها.
  - 3- هما أنها لن تباع فعلاً خلال حياة المشروع فتسعرها بسعر البيع يكون أرباح أو خسائر صورية.
  - 4- تنقص قيمة الأصول الثابتة باستمرار بالاستعمال ومضى الزمن ولا يمكن تحديد سعر المثل بدقة.
- وعلى ذلك لا يبقى إلا سعر التكلفة لتسعرها به إلا أن تسعرها بسعر التكلفة ولو أنه أقرب إلى الدقة لا يوفي إلى الأغراض المالية التي يعمل من أجلها المستهلك.
- هذا وتتاثر قيمة الأصول الثابتة في المشروع بثلاث أنواع من التقلبات:
- أ- تقلبات غير إدارية كارتفاع دائم أو انخفاض دائم في قيمتها كحالة الأراضي التي ترفع قيمتها بسبب تحسينات في المنطقة كفتح طريق. أو حالة الآلات التي تنخفض قيمته باستمرار سواء بسبب الاستعمال أو لأسباب خارجية.
  - ب- تقلبات مباشرة كزيادة رأس المال زيادة عينية وإضافة أصول جديدة إلى الأصول الموجودة.
  - ج- أسباب إدارية راجعة لطبيعة العمل في المنشأة وذلك عن طريق الحركة بين الأصول الثابتة والمتداولة.
- الأصول المتداولة:
- جرى العرف المحاسبي على تسعرها بسعر التكلفة أو سعر السوق أيهما أقل ولأسباب إدارية فإن هذا السعر أقرب إلى الحقيقة في تاريخ عمل الميزانية لأن أغلب الظن أنها ستباع خلال المدة التجارية القادمة وبأسرع ما يمكن فالتنبؤ أيسر لقصر المدة.





وطالما لا يمكن الوصول إلى حل علمي لمشكلة التقدير فعلياً أن نعي هذا الوضع لتقدير وفحص محتويات أصول الميزانية إذا أردنا أن نرتب عليها نتائج مالية أو تنبؤية حتى نأخذ الأرقام بمنتهى الحذر ونعلم حدودها لاستنتاج النتائج منها.

هذا مع ملاحظة أن الأصول المتداولة تختص بعوامل زيادة أو نقص ترجع إلى طبيعتها وظروفها إلى تميزها في المنشأة وهي أن هدفها الأرباح والخسائر التي تتولد نتيجة الدورات المستمرة وبجانب ذلك فهي تخضع لنفس الظروف التي تخضع لها الأصول الثابتة.

5- رأس المال العامل:

ويطلق على مجموعة الأصول المتداولة اسم رأس المال العامل. أما صافي رأس المال العامل فهو مقدار زيادة الأصول المتداولة على رأس المال المتداول (أي المطلوبات التي تستحق في أقل من مدة تجارية وحدة).

ويجب أن تزيد الأصول المتداولة عن الخصوم السائرة بقدر معين حتى يتحقق أصحاب الخصوم السائرة من الدفع الفورية لاستحقاقهم. وتحديد صافي رأس المال العام يستلزم التمييز الدقيق بين الأصول الثابتة والأصول المتداولة. كما يستلزم التفريق بين الخصوم السائرة (المتداولة) والخصوم الدائمة طويلة الأجل الثابتة.

6- تحديد علاقات ارتباط بين مختلف بنود الكشوف المالية وأقسام الميزانية العمومية:

يتطلب التحليل المالي إيجاد نسب تبين علاقات بين مختلف بنود حساب الأرباح والخسائر ومختلف الأصول والخصوم بالميزانية العمومية مما يمكن أن يفيد في تبين متانة المركز المالي للمشروع ومدى كفايته.

هذا ويلاحظ أن البيانات المالية توجد في ثلاث قوائم رئيسية وما يرفق بها من إيضاحات أو جداول مكملية، والقوائم المالية المقصودة هنا هي:

1- قائمة المركز المالي أو بيان الميزانية العمومية:

وتمثل أصول المنشأة مقارنة بالالتزامات المترتبة على هذه الأصول في لحظة زمنية هي نهاية الفترة المالية المعدة عنها البيانات. وبعبارة أخرى توضح الميزانية العمومية مصادر الأموال (المطلوبة وحقوق الملاك) مع أوجه استخدامات هذه الأموال (الأصول). وتختلف صور الميزانية العمومية، فبينما يتخذ شكلها التقليدي صورة حساب يظهر أصول المنشأة في الجانب



الأيمن مقابل المطلوبات وحقوق الملاك في الجانب الأيسر، هناك اتجاه متزايد نحو تصويرها في شكل قائمة تظهر الأصول معروضاً مع المطلوبات وحقوق الملاك في جانب واحد ولكن بطريقة تربط مصادر الأموال باستخداماتها.

وإذا كانت ميزة الشكل التقليدي للميزانية كما يتمثل بالجدول رقم (1) هي تيسير عملية المقارنة بين أرقام الأصول من جهة وأرقام المطلوبات وحقوق الملاك من جهة أخرى، فإن ما يعاب عليه هو عدم توضيح العلاقة بين مصادر الأموال واستخداماتها. أما تصويرها في شكل قائمة فيتلافى هذا العيب بربط مصادر التمويل طويل الأجل (حقوق الملاك والخصوم طويلة الأجل) باستخدامات الأموال طويلة الأجل (الأصول الثابتة) وكذلك بربط مصادر التمويل قصير الأجل (المطلوبات المتداولة) باستخدامات الأموال قصيرة الأجل (الأصول المتداولة) بقصد الإفصاح عن صافي رأس المال العامل كما تتمثل بالجدول رقم (2).

وأياً كانت الصورة التي تظهر بها الميزانية العمومية فهناك عدة اعتبارات، لابد من مراعاتها، ومن أهم هذه الاعتبارات بالإضافة إلى الشروط الشكلية، تطبيق مبدأ الأهمية النسبية سواء في:

أ- مجال تبويب عناصر وذلك بحيث تكون الأولوية في الترتيب للأصول المدرة للإيراد حسب طبيعة نشاط المنشأة وذلك في جانب الأصول، يقابلها مصادر تمويل هذه الأصول في جانب المطلوبات وحقوق الملكية.

ففي الشركات الصناعية مثلاً، يراعى تسبيق باب الأصول الثابتة وهي المدرة للإيراد على بقية الأبواب الأخرى، كما تسبق حقوق المساهمين على أية أبواب أخرى للالتزامات. بينما في الشركات المالية كالبنوك التجارية مثلاً تعطى الأولوية للأصول المتداولة على غيرها من الأصول كما تعطى الأولوية للمطلوبات المتداولة على غيرها من الالتزامات.

ب- أو في مجال دمج عناصرها وذلك بمراعاة تحديد مستوى الدمج المناسب لمفردات الأبواب، الذي يجعل خسارة المعلومات المترتبة على الدمج عند حدها الأدنى.

2- قائمة الدخل أو بيان الأرباح والخسائر والأرباح المحتجزة:

وتوضح الإيرادات المحققة خلال الفترة المالية، مقارنة بالمصروفات المستنفذة في تحقيقها مع صافي نتيجة أعمال الفترة إن كانت ربحاً أو خسارة ثم بعد ذلك أوجه توزيع الأرباح وما يتم احتجازه منها.



وتختلف الصور التي تظهر بها هذه القائمة في البيانات المالية المنشورة إذ بينما يميل البعض إلى إظهارها في شكلها التقليدي وهو الحساب، هناك اتجاه متزايد نحو تصويرها في شكل قائمة.

وكما هو الحال بالنسبة لقائمة المركز المالي لابد أيضاً من توفر بعض الشروط في قائمة الدخل لجعلها مناسبة لأغراض التحليل المالي من قبل رجال الأعمال. فبالإضافة لشروطها الشكلية لابد هنا أيضاً من مراعاة مبدأ الأهمية النسبية ومبدأ الإفصاح المناسب سواء في تبويبها أو في دمج عناصرها وذلك بكيفية تحقق ما يلي:

- أ- الإفصاح عن الإيرادات حسب مصادرها، مما يتطلب إظهار إيرادات المنشأة من نشاطها العادي مستقلاً عن إيراداتها المحققة من مصادر أخرى. وهذا ما يستدعي بالمقابل إظهار مصروفات النشاط مستقلة عن المصروفات والخسائر الأخرى.
- ب- الإفصاح عن كل من مجمل ربح النشاط، وصافي ربحه في بندين مستقلين وذلك قبل الوصول إلى صافي الربح العام.

### 3- قائمة مصادر الأموال واستخداماتها أو بيان التغيرات في المركز المالي:

وتوضح هذه القائمة المصادر التي حصلت منها المنشأة على الأموال من أوجه استخدامات هذه الأموال، خلال الفترة المالية. لذا يمكن إذا ما أعدت في صورة مقارنة ولعدة فترات مالية متتالية أن توفر معلومات مفيدة عن سياسات التمويل والاستثمار في المنشأة. كما أنها إذا ما أعدت وفقاً للمدخل النقدي أي في صورة قائمة التدفقات النقدية يمكن استخدامها كأداة جيدة من أداة تحليل الائتمان.

ويمكن إعداد هذه القائمة في ثلاث صور حسب الغرض من إعدادها:

- أ- كأن تعد بشكلها التقليدي الذي يوضح مصادر الأموال المتاحة للمنشأة من جميع المصادر وكذلك أوجه استخداماتها في جميع المجالات. ويطلق على القائمة المعدة بهذا الشكل وبصورة متوازنة "قائمة مصادر الأموال واستخداماتها".
- ب- كما يمكن إعدادها بشكل آخر يبرز التغيرات الحادثة في صافي رأس المال العامل فقط. فتسمى حينئذ قائمة مصادر واستخدامات رأس المال العامل أو قائمة التغيرات في المركز المالي.



ج- ويمكن إعدادها في صورة ثلاثة تلخص التغيرات الحادثة فقط في البنود التي تترك آثاراً على النقدية بمعنى أن التركيز هنا يكون على التدفقات النقدية *Cash Flows* وليس التدفقات المالية *Funds Flows* وعلى المركز النقدي للمنشأة لا مركزها المالي. والقائمة بشكلها الأخير تدعى قائمة التدفقات النقدية وهي الأكثر استخداماً في العصر الحاضر.

#### الشركة (س)

#### الميزانية العمومية في 12/31 /.....

الأصول	جزئي	كلي	الأصول	جزئي	كلي
مطلوبات متداولة			الأصول المتداولة		
دائنون	xx		نقدية	xx	
أوراق دفع	xx		مدينون (صافي)	xx	
قروض قصيرة الأجل	xx		مخزون	xx	
جملة المطلوبات المتداولة		xxx	جملة الأصول		xx
مطلوبات طويلة الأجل			الأصول الثابتة		
قروض طويلة الأجل	xx		أراضي	xx	
سندات طويلة الأجل	xx		مباني (صافي)	xx	
			معدات وآلات صافي	xx	
جملة المطلوبات طويلة الأجل		xxx	جملة الأصول الثابتة		xxx
جملة المطلوبات		xxx			
حقوق المساهمين			أصول غير ملموسة		
راس المال من الأسهم العادية	xx		شهرة	xx	
احتياطات	xx		علامات تجارية	xx	
أرباح محتجزة	xx				
جملة حقوق المساهمين		xxx	جملة الأصول غير		xxx
			الملموسة		
جملة المطلوبات وحقوق		xxx	جملة الأصول		xxx
المساهمين					

جدول  
الشركة (س)  
الميزانية العمومية في 12/31 /.....

بيان	جزئي	كلي
أصول متداولة		
نقدية	xx	
مدينون (صافي)	xx	
مخزون	xx	xxx
يطرح المطلوبات المتداولة		
دائنون	xx	
أوراق دفع	xx	
قروض قصيرة الأجل	xx	
جملة المطلوبات المتداولة		(xxx)
صافي رأس المال		xxx
يضاف الأصول الثابتة		
أراضي	xx	
مباني (صافي)	xx	
آلات ومعدات (صافي)	xx	
جملة الأصول الثابتة		xxx
جملة استخدامات الأموال		xxx
مطلوبات طويلة الأجل	xx	
قروض طويلة الأجل	xx	
سندات طويلة الأجل		
جملة المطلوبات طويلة الأجل		xxx
حقوق المساهمين		
رأس المال من الأسهم العادية	xx	
احتياطيات	xx	
أرباح محتجزة	xx	
جملة حقوق المساهمين		xxx
جملة مصادر الأموال		xxx



جدول  
الشركة (س)  
قائمة الدخل والأرباح المحتجزة للسنة المنتهية في 12/31 /.....

بيان	جزئي	كلي
صافي المبيعات	xx	
يطرح: تكلف المبيعات	xx	
مجمّل الربح		xx
يطرح: مصروفات التشغيل		
بيت وتسويق	xx	
إدارية وعمومية	xx	
جملة المطلوبات المتداولة		(xx)
ربح التشغيل قبل الفوائد والضرائب		xx
EBIT		
مصروفات الفوائد		(xx)
صافي الربح قبل الضريبة EBT		xx
يطرح ضريبة الدخل		(xx)
صافي الربح		xx
يضاف: رصيد الأرباح المحتجزة في بداية العام		xx
الأرباح المتاحة للتوزيع		xx
يطرح: توزيعات أرباح		(xx)
رصيد الأرباح المحتجزة في نهاية العام		xx



جدول  
الشركة (س)  
قائمة التدفق النقدي للسنة المنتهية في 12/31 /.....

بيان	جزئي	كلي
التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية:		
النقدية المحصلة من العملاء	xx	
النقدية المدفوعة للموردين	(xx)	
النقدية المدفوعة للمصروفات	(xx)	
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية		xxx
التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية:		
نقدية محصلة من بيع أراضي	xx	
نقدية محصلة من بيع استثمارات طويلة الأجل	xx	
نقدية المدفوعات لشراء آلات ومعدات	(xx)	
نقدية المدفوعة لشراء استثمارات طويلة الأجل	(xx)	
صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية		xxx
التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية:		
نقدية محصلة من اقتراض طويل الأجل	xx	
نقدية محصلة من إصدار أسهم	xx	
توزيعات أرباح نقدية	(xx)	
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية		xxx
صافي التدفق النقدي خلال العام		xxx
يضاف: رصيد النقدية في بداية العام		xxx
رصيد النقدية في نهاية العام		xxx

هذا ويلاحظ أن البيانات المالية التي تحتوي عليها هذه القوائم تعاني من نواحي القصور التالية:

1- البيعة التحكيمية لعملية القياس المحاسبي. ذلك على اعتبار أن الأرقام التي تحويها البيانات المحاسبية المنشورة هي في النهاية محصلة لعمليات قياس تخضع مخرجاتها إلى حد كبير لتأثير نوع وطبيعة الأسس التي تتبعها المنشأة بشأن الاعتراف *Recognition* بكل من الإيرادات والمصروفات وكذلك لنوع الطرق والسياسات المحاسبية المتبعة في قياسهما كالسياسات المتبعة مثلاً في مجال: استهلاك الموجودات الثابتة، وتقييم المخزون، والرسملة، وكذلك حسب درجة تحفظ السياسات التي تتبعها إدارة المنشأة في مجال تكوين



المخصصات والاحتياطات. ذلك يعني أن منشأتين (أ، ب) مثلاً متساويتان في جميع نواحي نشاطهما التشغيلي لكن أحدهما ولتكن (أ) مثلاً تستخدم سياسات متشددة في القياس كطريقة القسط المتناقض في استهلاك موجودات الثابتة، وطريقة الوارد أخيراً صادر أولاً LIFO في تقييم مخزونها السلعي، في حين تستخدم الأخرى (ب) طريقة القسط الثابت، وطريقة الوارد أولاً صادر أولاً FIFO، سيظهران سواء في قائمة الدخل أو في الميزانية العمومية أرقاماً متناظرة مختلفة. بمعنى أن صافي الربح الذي تظهر (أ) في قائمة الدخل سيكون منخفضاً وبدرجة ملحوظة عن قائمة الدخل للمنشأة (ب). كما أن الموجودات الثابتة والمخزون السلعي للأولى (أ) سيظهران في ميزانيتها أيضاً بقيم قد تختلف وبصورة جوهرية عن نظائرها في ميزانية المنشأة (ب) ذلك ينعكس بالطبع على مدى موضوعية المؤشرات التي يتوصل إليها المحلل المالي عن أداء المنشأتين لتصبح تلك المؤشرات بلا معنى وغير قابلة للمقارنة.

2- كما تعد البيانات المحاسبية المنشورة بموجب مجموعة من المبادئ والافتراضات أو الفروض منها مثلاً: فرض القياس النقدي، وفرض ثبات وحدة النقد، ومبدأ التكلفة التاريخية، وفرض استمرارية المشروع.

وتترك هذه الفروض بصمات واضحة على طبيعة المعلومات التي تظهرها البيانات المحاسبية المنشورة فتحد من استخداماتها في اتخاذ القرارات. فهي تاريخية طبيعتها في حين يفضل متخذ القرار البيانات المستقبلية التي توفر له معلومات عن اتجاهات نشاط المشروع. كما أن التمسك بفرض ثبات وحدة النقد وبمبدأ التكلفة التاريخية يجعل البيانات المالية المنشورة في فترات تسودها معدلات مرتفعة للتضخم تبدو مضللة وغير صالحة للتحليل المالي خصوصاً في الحالات التي تكون فيها الفترة الزمنية مجال المقارنة طويلة نسبياً. زد على ذلك فإن فرض الاستمرارية لا تعتمد صحته في جميع الظروف والأحيان فيصبح مجالاً للشك وبالتالي يفقد تلك البيانات أهم ركيزة لها.

3- من جانب آخر فالبيانات المالية المنشورة ذات طبيعة كمية ومع أن البيانات الكمية عنصر هام من مدخلات القرار، إلا أن البيانات الوصفية خاصة في مجال التحليل المالي لأغراض الائتمان لا تقل أهمية إن لم تزد عنها في كثير من الأحوال. من هنا على رجل الأعمال لكي ينجح في اتخاذ قراره أن يسعى لاستكمال الجانب الوصفي من مدخلات القرار من مصادر أخرى للمعلومات غير البيانات المالية المنشورة وذلك مثل دراسات السوق، الاستشارات، أو الاتصالات المباشرة.

## الفصل الخامس

### تحليل الخصوم - أقسامها وأنواعها

### "جانب الخصوم في الميزانية"







## الفصل الخامس تحليل الخصوم - أقسامها وأنواعها " جانب الخصوم في الميزانية "

مصادر رأس المال :

- 1- تدبير المال من أصحاب المشروع.
  - 2- تدبير المال من الغير عن طريق الاقتراض أو ما شاكل ذلك كالشراء الأجل ولا شك أن أفضل الطرق هي الحصول على المال عن طريق أصحاب المشروع لأن المال في هذه الحالة لا يكلف المشروع فوائد - كما أن المشروع لا يكون مهدداً بدفع القرض خال حياته. فهذا النوع الأول من التمويل أدعى إلى ثبات المشروع واستقراره فالتمويل يجب أن يعتمد أساساً على أموال أصحاب المشروع وخاصة في اقتناء الأصول الثابتة ومعظم الأصول المتداولة. ولا يجب أن يلجأ المشروع إلى أموال الغير عن طريق الاقتراض إلا للخروج من مأزق وقتي أو انتهاء فرصة للشراء بأسعار مخفضة أو للتمويل الموسمي فالالتجاء إلى الاقتراض وخاصة في فترة الإنشاء يعرقل نمو المشروع في بدء حياته من تحقيقها إلا على حساب نقص في رأس ماله العامل.
- ومن أخطر الأمور على المشروع الالتجاء إلى الاقتراض لاقتناء أصول ثابتة فهي بطبيعتها لا تدر أرباحاً يمكن عن طريقها دفع الفوائد الدورية كما أنها غير قابلة للبيع حتى يمكن سد القروض منها.
- ويتخذ رأس مال أصحاب المشروع أشكالاً تختلف باختلاف الشكل القانوني للمشروع
- التاجر الفرد (رأس المال) شركات التضامن (حساب رأس المال الشريك، حساب جاري الشريك) شركات التوصية (رأس مال الشريك الموصي، رأس مال الشريك المتضامن شركات المساهمة (أسهم عادية، ممتازة، مجمعة أرباح... إلخ).
- كما يعتبر من قبيل رأس المال أصحاب المشروع الاحتياطات (عدا المخصصات) والأرباح المرحلة.
- كما يتخذ رأس مال الغير عدة أشكال تنحصر في ثلاثة أنواع: قروض طويلة الأجل - قروض متوسطة الأجل - قروض قصيرة الأجل أو تحت الطلب. ويعتبر ضمن القروض قصيرة



الأجل الشراء لأجل، وتحصل شركات المساهمة عادة على القروض طويلة الأجل أو متوسطة الأجل بإصدار السندات أو بعقد القروض برهن ممتلكاتها.

ولا شك أن الإقدام على إنشاء مشروع ما قبل تقدير وحسبان رؤوس الأموال اللازمة وتدبيرها أمر من الخطورة مكان لأن المشروع سيقع في ورطة أن عاجلاً أو آجلاً فأما أن يوقف المشروع أعماله وأما أن يلجأ إلى الاقتراض وكلا الحالتين يضر بمصير المشروع.

ويجب أن يكون رأس المال كافياً لحاجات المشروع لأنه إذ قل على الحاجة علق نمو المشروع ونجاحه فلا يتمكن من انتهاء فرص الشراء بأحسن الشروط وترتفع ثمن التكلفة ويقل الربح وربما يلجأ إلى الاقتراض فيضطر إلى دفع فوائد باهظة.

وإذا زاد رأس المال كثيراً عن حاجة المشروع فإن الفائض يبقى عاطلاً وبذلك لا يتمكن المشروع من توزيع أرباح كافية وتضطر الإدارة إلى المخاطرة بالأموال الزائدة في المضاربات.

وتوجد طريقة ثالثة للتمويل وهي حجز جزء من أرباح المشروع التي تتحقق سنوياً ويطلق على هذه الطريقة اسم طريقة التمويل الذاتي أو التمويل الداخلي.

وهذه الطريقة في التمويل طريقة مثلى إذا استعملت بالحدز الواجب وتدعم مركز الشركة في أوقات الأزمات. إلا أنه يعاب عليها أنها تحرم أصحاب رأس المال من أرباح تحققت كما تغري المديرين على التوسع في الأعمال والانحراف عن أغراض المشروع.

ويعتبر اختلال التوازن بين رأس مال أصحاب المشروع ورأس مال الغير (المقترض) سبباً مهماً من أسباب فشل المشروعات وخاصة في أوقات الكساد.

ولا يجب أن نستنتج أن الاقتراض يعرض مركز المشروع دائماً للتزعزع فطالما يتمكن المشروع من دفع الفوائد في مواعيدها ومقابلة التزاماته في الميعاد المحدد فلا ثمة خطر بالمرّة.

مقارنة الأصول ببعضها والخصوم ببعضها والأصول بالخصوم وأهمية ذلك في إبراز معلومات تدل على قوة المركز المالي للمشروع ومدى كفايته:

لقد أجريت عدة محاولات لوضح مقاييس نمطية (أي ارتباطات ممثلة في نسب بيان مختلف الأصول والخصوم وبنود حسابات النتيجة) يستدل منها على حال المشروع من حيث مركزه المالي ومدى كفايته. على أن هذه المقاييس لا تعتبر مقاييس نموذجية ولكنها فقط مقاييس نسبية فإذا لم تتوافر هذه المقاييس في أصول وخصوم الميزانية وحسابات النتيجة فإنها تستعدي إقصاء الانحرافات لمعرفة أسبابها.



ونلاحظ أن بعض هذه النسب يدل على درجة السيولة وبعضها يدل على كفاية استثمار الأموال وبعضها على نسبة تديره عن مصدرة. كما توجد نسب تدل على الربحية وكلها تتعلق بالمال وحسن استثماره في أعمال المشروع.

#### 1- نسبة الأصول المتداولة: الخصوم المتداولة:

يطلق عليها اسم نسبة التداول وتدل هذه النسبة على مقدرة المنشأة على سد ديونها من واقع الميزانية أي أنها تبين عدد المرات التي يمكن للأصول المتداولة أن تغطي بها الخصوم المتداولة.

وقد تستعمل نسبة أكثر حذراً وهي النسبة النقدية بمقارنة النقدية والاستثمارات سهلة التحويل إلى نقود بالخصوم المتداولة (وهذه النسبة تعتبر معقولة جداً إذا كانت 1/2).

#### 2- نسبة الخصوم المتداولة: صافي رأس مال أصحاب المشروع:

هذه النسبة تقيس نسب التمويل من أصحاب المشروع وتدل على متانة المركز المالي للمنشأة من حيث ضمان أموال أصحاب المشروع للمطلوبات المستحقة خلال سنة هذه النسبة تكون معقولة إذا كانت ما بين (21% إلى 68%).

#### 3- نسبة أموال الغير: صافي رأس مال أصحاب المشروع:

تدل هذه النسبة على عدد الجنيهاات المستثمرة من رأس المال المفترض مقابل كل جنيه مستثمر من رأس مال أصحاب المشروع.

وإذا زادت الخصوم الممثلة لأموال الغير عن صافي رأس مال أصحاب المشروع كان ذلك غالباً دليل على عدم كفاية الإدارة بنفس نسبة هذه الزيادة.

#### 4- نسبة الديون طويلة الأجل: صافي رأس المال العامل:

تدل هذه النسبة على سلامة المركز المالي للمنشأة ومقدرتها على دفع فوائد ديونها طويلة الأجل في مواعيدها وإذا زادت الديون طويلة الأجل عن صافي رأس المال العامل فتكون هذه ظاهرة سيئة في المشروع.

#### 5- نسب الأصول الثابتة: صافي رأس مال أصحاب المشروع:

تدل هذه النسبة على مدى تمويل الأصول الثابتة من صافي رأس المال العادي لأصحاب المشروع، وهذه النسبة تكون جيدة إذا كانت ما بين (50% إلى 60%) أي الجزء المجمع من رأس المال).





- 6- صافي المبيعات: بضاعة آخر المدة (المخزون السلعي):  
تدل هذه النسبة على معدل سرعة دوران البضاعة أي عدد مرات بيع متوسط الموجودات، من البضاعة خلال مدة معينة لغرض تحقق الأرباح وتبرز مثل هذه النسبة مدى المقدرة والكفاية على استغلال الأموال.
- 7- نسبة المخزون السلعي: صافي رأس المال العامل:  
وتستخدم هذه النسبة للمساعدة على الوصول إلى كمية البضاعة المناسبة للمنشأة وتعتبر هذه النسبة متممة للنسبة السابقة في الاستنتاج لأنه كلما زادت بضاعة آخر المدة زادت الخسائر الناتجة في حالة هبوط الأسعار وبذلك بسوء مركز رأس المال العامل.
- 8- نسب صافي المبيعات: رأس مال أصحاب المشروع:  
تدل هذه النسبة على مدى الكفاية في استثمار أموال المنشأة
- 9- نسبة صافي المبيعات: صافي رأس المال العامل:  
تمثل هذه النسبة معدل دوران رأس المال العامل.
- 10- نسبة صافي الربح: صافي رأس مال أصحاب المشروع:  
وتبين هذه النسبة مدى مقدرة الإدارة على استغلال الأموال وتحقيق الأرباح.
- 11- نسبة صافي الأرباح: صافي المبيعات:  
وتدل على كفاءة الإدارة والتحليل المقارن لعدد من الحسابات الختامية لنفس المنشأة يكون ذا دلالة أكبر لتحديد الاتجاهات مما يمكن من معرفة سير الظاهرة في الماضي وبالتنبؤ بالظروف المستقبلية يمكن تقدير سير الظاهرة في المستقبل مما يمكن من تكوين الميزانيات التقديرية.
- 12- نسبة صافي المبيعات: الأصول الثابتة:  
وتدل هذه النسبة على سرعة دوران الأصول الثابتة.
- 13- نسبة صافي المبيعات: مجموع الأصول:  
وتدل هذه النسبة على سرعة دوران الأصول جميعاً.
- 14- نسبة الأرباح الصافية: رأس المال العامل:  
وتدل على مدى كثافة رأس المال وسرعة دورانه في تحقيق أرباح المشروع.

وبعد هذا العرض لعناصر الميزانية نورد فيما يلي الكيفية التي يتم من خلالها استخدام تلك الميزانيات في التحليل وذلك من خلال استعراض طرق المقارنة الداخلية وذلك على النحو التالي:

#### 1- المقارنة الداخلية لميزانيتين عموميتين متتاليتين:

تتمثل هذه المقارنة في إيجاد مقدار التغير في قيمة كل بند من بنود الميزانية لقائمتين متتاليتين لمنظمة واحدة وذلك على اعتبار أن السنة الأولى هي سنة الأساس والسنة الثانية هي سنة القياس ثم إيجاد نسبة هذا التغير وذلك على النحو الذي يوضحه الجدول التالي<sup>(1)</sup>:

شركة الشرق للملابس الجاهزة

#### الميزانية العمومية المقارنة في 2002/12/31 – 2003/12/31

2003	2001	2000	1999	المبيعات الأصول
				الأصول الثابتة
(%21.7)	(10)	36	46	* أراضي
-	-	209	209	* مباني
%20.7	118	687	569	* آلات ومعدات
%13.1	108	932	824	
%21.3	26	(546)	(450)	فائض الإهلاك
%3.2	12	389	374	مجموع الأصول الثابتة
				الأصول المتداولة
(%39.4)	(350)	385	635	* نقدية
(%100)	(203)	-	203	* سندات حكومية
%88.9	871	1850	979	* ذمم
%26.6	607	3890	2283	* مخزون
%25	1025	5125	4100	مجموع الأصول المتداولة
				الأصول الأخرى
%37.6	350	443	93	* استثمارات

(1) هيثم محمد الزغبى - مرجع سبق ذكره، ص 190 وما بعدها.



57	52	(5)	(%8.8)	* أصول متنوعة
150	495	345	%23	* مجموع الأصول الأخرى
4624	6006	1382	%29.9	* مجموع الأصول
				* الخصوم الثابتة
				* حقوق الملكية
1280	1500	220	%17.2	* رأس المال المدفوع
1550	1970	420	%27.1	* أرباح محتجزة
2830	3470	640	%22.7	* مجموع الخصوم الثابتة
				* خصوم طويلة الأجل
1075	925	(150)	(%13.9)	* قروض طويلة الأجل
				* الخصوم المتداولة
-	350	350	-	* قرض مصرفي
244	436	192	%78.7	* موردون
250	500	250	%100	* دائنون مختلفون
133	298	175	%142.3	* مستحقات
102	27	(75)	%73.5	* أخرى
719	1611	892	%124.1	* مجموع الخصوم المتداولة
4624	6006	1382	%29.9	* مجموع الخصوم

والآن يمكن ملاحظة الآتي:

- 1-زادت الأصول الثابتة في سنة القياس بنسبة 3.2% عما كانت عليه في سنة الأساس وهذا يزيد من مركز المنظمة المالي.
- 2-زادت الأصول المتداولة في سنة الأساس بنسبة 25% عن سنة الأساس وهذا يزيد من مركز المنظمة المالي.
- 3-زيادة الأصول المتداولة بنسبة أكبر من زيادة الأصول الثابتة تعني زيادة حجم السيولة والتدفق النقدي والقدرة على السداد.
- 4-زادت الخصوم المتداولة بنسبة 22.6% يعني تراجعاً في مركز المنظمة المالي.

5-زادت الخصوم المتداولة بنسبة 124.1% يعني خفضاً في التدفق النقدي لدى المنظمة.

6-نقصان القروض طويلة الأجل بنسبة 13.9% يعني تحسناً في قدرة المنظمة على السداد ويزيد ثقة الممولين بها.

7-زيادة الخصوم المتداولة بنسبة أكبر من زيادة الخصوم الثابتة تعني مخاطرة المنظمة بالسيولة أكثر من الأصول.

2- المقارنة الداخلية لعدة ميزانيات:

وهنا يتم ترتيب الأرقام الواردة من بنود الميزانية بجانب بعضها وذلك حتى يمكن للمحلل المالي مراجعة ومتابعة التغيير في تلك الأرقام ووضع التفسيرات المنطقية واكتشاف الاتجاهات الإيجابية والانحرافات فيها والجدول التالي يوضح ذلك:

شركة الشرق للملابس الجاهزة

الميزانية العمومية للأعوام 1999 & 2000 & 2001 & 2002 & 2003

المبيعات الأصول	1999	2000	2001	2002	2003
* صافي الأصول الثابتة	300	420	450	520	580
الأصول المتداولة					
* نقدية	30	40	50	60	80
* مدينون	140	180	210	260	310
* بضاعة	120	150	190	260	330
مجموع الأصول المتداولة	290	370	450	580	720
* مجموع الأصول	590	790	900	1100	1300
الخصوم					
حقوق الملكية					
* رأس مال مدفوع	260	310	310	310	310
* أرباح محتجزة	110	190	220	270	330
مجموع حقوق ملكية	370	500	503	580	640
خصوم طويلة الأجل					
* قروض طويلة الأجل	40	30	60	100	130

130	110	80	70	50	* مستحقات عاملين
260	210	140	100	90	مجموع خصوم طويلة الأجل
					خصوم متداولة
230	120	100	70	50	* دائنون
170	140	130	120	80	* مستحقات عمومية
400	260	230	190	130	مجموع الخصوم الثابتة
1300	1100	900	790	590	مجموع الخصوم

### 3- المقارنة الداخلية النسبية للميزانيات العمومية:

وفقاً لهذه الطريقة يتم استخراج نسبة كل بند من بنود الميزانية من القيمة الكلية للميزانية وفقاً للمعادلة الآتية:

$$\text{نسبة تمثيل بند معين} = \frac{\text{قيمة البند}}{\text{المبلغ الكلي للميزانية}} \times 100$$

وتتمثل أهمية هذه القائمة بإظهارها للأهمية النسبية لكل بند من بنود الميزانية العمومية وتظهر ما يطرأ على هذه الأهمية من تطوير من سنة لأخرى والجدول التالي يوضح ذلك....

#### شركة الشرق للملابس الجاهزة

الميزانية العمومية المقارنة بالنسب في 2002/12/31 – 2003/12/31

2003/12/31	2002/12/31	البيان
		الأصول
		الأصول الثابتة
%0.6	%1	* أراضي
%3.5	%4.5	* مباني
%11.4	%12.3	* آلات ومعدات
%15.5	%17.8	
%9.1	%9.7	فائض الإهلاك
%6.4	%8.1	مجموع الأصول الثابتة
		الأصول المتداولة
%6.4	%13.7	* نقدية

-	%4.4	* سندات حكومية
%30.8	%21.1	* ذمم
%48.2	%49.4	* مخزون
%85.4	%88.6	مجموع الأصول المتداولة
		الأصول الأخرى
%7.4	%2	* استثمارات
%0.8	%1.3	* أصول متنوعة
%8.2	%3.3	مجموع الأصول الأخرى
%100	%100	مجموع الأصول
		الخصوم
		الخصوم الثابتة
		حقوق الملكية
%25	%27.7	* رأس المال المدفوع
%32.8	%33.5	* أرباح محتجزة
%57.8	%61.2	مجموع الخصوم الثابتة
		خصوم طويلة الأجل
%15.4	%23.3	قروض طويلة الأجل
		الخصوم المتداولة
%5.8	-	* قرض مصرفي
%7.3	%5.3	* موردون
%8.4	%5.4	* دائنون مختلفون
%4.9	%2.6	* مستحقات
%0.4	%2.2	* أخرى
%26.8	%15.5	مجموع الخصوم المتداولة
%100	%100	مجموع الخصوم



الفصل السادس

قائمة المصادر والاستخدامات

" قائمة التغيرات في المركز المالي / قائمة حركة الأموال "







## الفصل السادس

### قائمة المصادر والاستخدامات

" قائمة التغيرات في المركز المالي/ قائمة حركة الأموال "

هي قائمة تظهر كيف تستخدم المنظمة الأموال المتوافرة لديها وكيف ستستخدم الأموال الجديدة وتتميز تلك القائمة بمجموعة خصائص من أهمها ما يلي:

- 1- أنها تشمل على التدفقات النقدية الداخلة والخارجة.
  - 2- أنها تشمل بالإضافة إلى المقبوضات والمدفوعات عمليات أخرى كالشراء بالآجل أو البيع بالآجل.
  - 3- أنها تشمل بالإضافة إلى مفهوم النقد مفهوم الأموال شبه النقدية والمتمثلة في لاستثمارات والموجودات المتداولة التي يمكن تحويلها إلى نقد خلال فترة زمنية قصيرة.
- أهمية قائمة مصادر الأموال واستخداماتها<sup>(1)</sup>:

- 1- توفير المعلومات المالية عن مصادر الأموال في المنظمة وكيفية استخدام تلك الأموال في نواحي النشاط المختلفة.
- 2- توفير المعلومات المالية التي تساعد على توزيع جزء أو كل الأرباح أو حجزها و عدم توزيعها والأسباب التي تمنع توزيعها.
- 3- تعتبر أداة لبيان أثر التغير في رأس المال العامل.
- 4- تعتبر أداة لبيان أثر التغيرات في مصادر الأموال واستخداماتها على رصيد النقدية المتاحة لدى المنظمة.
- 5- تعتبر أداة تخطيط ورقابة عند دراسة التغيرات التي يمكن أن تحدث بين قائمة المركز المالي الفعلية وقائمة المركز المالي المخططة وتحديد الانحرافات ومسبباتها.
- 6- توفير مؤشرات منطقية للحكم على كفاءة الإدارة في كيفية إدارة واستغلال الأموال المتاحة لديها.

طريقة إعداد قائمة المصادر والاستخدامات<sup>(2)</sup>:

- 1- رصد التغيرات في بنود الميزانية التي صرفت خلال فترة معينة.

(1) د. علي محمد حسن هويدي وآخرون - المحاسبة الإدارية - مرجع سبق ذكره، ص 423 وما بعدها.

(2) السابق



2- تصنيف تلك التغيرات طبقاً للقاعدة التالية:

\* مصادر الأموال:

النقص في الأصول + الزيادة في الخصوم + الزيادة في حقوق الملكية.

\* استخدامات الأموال:

الزيادة في الأصول + النقص في الخصوم + النقص في حقوق الملكية

مع ملاحظة أن تلك القائمة يجب أن تكون في حالة توازن مستمر بمعنى أن كافة التغيرات التي تحدث فيها يجب أن تؤدي إلى التوازن.

3- تصوير القائمة المبدئية لمصادر الأموال واستخداماتها والتي عادة ما تتخذ

الشكل التالي:

البيان	سنة المقارنة	سنة الأساس	استخدام	مصدر
الأصول				
(-) مجمع الإهلاك				
صافي الأصول الثابتة				
نقدية				
أوراق مالية				
مدينون				
مخزون				
إجمالي الأصول المتداولة				
إجمالي الأصول				
رأس مال أسهم عادية				
رأس مال أسهم ممتازة				
احتياطيات				
أرباح محتجزة				
حقوق الملكية				
قروض طويلة الأجل				
الأصول الأخرى				
دائنون				
أوراق دفع				
قروض قصيرة الأجل				
التزامات أخرى				
إجمالي الخصوم المتداولة				
إجمالي الخصوم				
إجمالي				



- 4- إعداد القائمة الشاملة لمصادر الأموال وأوجه استخدامها وذلك بتعديل القائمة المبدئية، وعند أعداد تلك القائمة يجب مراعاة ما يلي<sup>(1)</sup>:
- أ- يطلق لفظ الأموال (رأس المال) المتولدة من العمليات الجارية على صافي الربح بعد الضرائب بعد تعديله بإضافة إليه قسط الإهلاك (نظراً لأنه سبق أن تم خصمه من صافي الربح ولأنه لا يمثل مصدراً من مصادر الأموال أو استخداماً له وإنما يعبر عن أسلوب قياس محاسبي بغرض توزيع تكلفة الأصول الثابتة على عمرها الإنتاجي) وأي مصروفات عبر نقدية أخرى (إهلاك أصول غير ملموسة)، وصافي الخسائر غير العادية وغير المتعلقة بالعمليات الجارية.
- ب- عند حساب التغير في الأصول الثابتة الواردة بقائمتي المركز المالي يراعي عند ظهور الأصول بصافي قيمتها (أي بعد خصم مجمع الإهلاك منها) اتباع المعادلة التالية:
- التغير في صافي الأصول = صافي الأصول في نهاية العام + الإهلاك خلال العام - صافي الأصول في بداية العام.
- ج- التغيرات في الأرباح المحتجزة بالمعادلة التالية:
- التوزيعات خلال العام = صافي الربح بعد الضرائب في نهاية العام - رصيد الأرباح المحتجزة في نهاية العام + رصيد الأرباح المحتجزة في بداية العام.
- القائمة الشاملة لمصادر الأموال وأوجه استخدامها

مصادر الأموال		
صافي الربح	xx	
+ إهلاك الأصول الثابتة	xx	
+ النقص في قيم الأصول الثابتة	xx	
+ النقص في قيم الأصول المتداولة		
إجمالي مصادر الأموال	xx	xx
الاستخدامات		
يطرح منها:		
النقص في قيم الخصوم الثابتة	xx	
النقص في الخصوم طويلة الأجل	xx	
الزيادة في الأصول الثابتة والمتداولة	xx	
إجمالي استخدامات الأموال	xx	xx

(1) المرجع السابق، ص 428 وما بعدها.

تدريب رقم (1):

الآتي بيانات الميزانية العمومية المقارنة وقائمة الدخل لشركة الأمانة الدولية  
للمنتجات الغذائية (القيمة بالآلف جنيه)

2004	2003	البيان
		الأصول
650	400	أصول ثابتة
900	700	أصول متداولة
1550	1100	إجمالي الأصول
		الخصوم
520	300	الخصوم المتداولة
450	300	قروض طويلة الأجل
400	400	رأس المال
180	100	أرباح محتجزة
1550	1100	إجمالي الخصوم

والمطلوب:

بيان كيفية تحديد مصادر الأموال واستخداماتها.

## الحل

يتم إجراء المقارنة بين عناصر المركز المالي في سنوات المقارنة وتحديد مصادر الأموال وأوجه استخدامها وإعداد القائمة المبدئية كما في الجدول التالي:  
القائمة المبدئية لمصادر الأموال واستخداماتها...

البيان	سنوات المقارنة		التغيرات	
	2003	2004	استخدامات	مصادر
الأصول				
أصول ثابتة	400	650	250	
أصول متداولة	700	900	200	
إجمالي الأصول	1100	1550	450	
الخصوم				
الخصوم المتداولة	300	520		220
قروض طويلة الأجل	300	450		150
رأس المال	400	400		0
أرباح محتجزة	100	180		80
إجمالي الخصوم	1100	1550		450

من خلال القائمة السابقة يتضح أنه قد تم تمويل الاستخدامات في زيادة الأصول الثابتة بمبلغ 250.000 جنيه والأصول المتداولة بمبلغ 200.000 جنيه ومن ثم فإن إجمالي الاستخدامات = 250.000 + 200.000 = 450.000 جنيه. وقد تم تمويل تلك الاستخدامات من مصادر الأموال وهي الخصوم المتداولة 220000 جنيه والقروض طويلة الأجل بمبلغ وقدره 150000 جنيه والأرباح المحتجزة بمبلغ وقدره 80000 جنيه، ومن ثم فإن إجمالي مصادر الأموال = 80000 + 150000 + 220000 = 450000 جنيه.



قائمة مصادر الأموال واستخداماتها:

مصادر الأموال		
220	زيادة الخصوم المتداولة	الأجل
150	زيادة القروض طويلة	
800	زيادة الأرباح المحتجزة	
450	إجمالي مصادر الأموال	
الاستخدامات		
250	زيادة الأصول الثابتة	
200	زيادة الأصول المتداولة	
450	إجمالي استخدامات الأموال	

ويلاحظ على حل التدريب السابق أنه لا يبرز التفاصيل الخاصة بالعمليات التي تمت خلال الفترة ولها تأثير على مصادر الأموال واستخداماتها مثل بيع الأصول الثابتة والإهلاك المرتبط به وشراء أصول ثابتة جديدة والتغيرات في تفاصيل الأصول المتداولة و الخصوم المتداولة والقروض طويلة الأجل والأرباح المحتجزة.

تدريب رقم (2) <sup>(1)</sup>:

البيان	2003	2004	التغيرات
الأصول			
* النقدية	65	40	25
* أ. ق.	13	-	13
* ذمم مدينة	90	120	(30)
* أ. مالية متداولة	45	25	20
* مخزون سلع	50	74	(24)
* مصاريف مدفوعة مقدماً	3	2	1
* مخصص استهلاك الأراضي	(30)	(25)	5
* الأراضي	-	10	10
إجمالي الأصول	385	376	9
الخصوم وحقوق الملكية			
* أ. د.	45	86	(41)
* ذمم دائنة	20	40	(20)
* رأس المال المدفوع	200	150	50
* "أسهم عادية"			
* الأرباح المحتجزة	120	100	20
إجمالي الخصوم والملكية	385	376	9

وإذا علمت أن تحليل رصيد الأرباح المحتجزة في 2004/12/31 كان كما يلي:

الرصيد في 2002/12/31		100
أرباح العمليات عام 2004	60	
+ أرباح بيع أراضي	5	
إجمالي	65	165
(-) توزيعات أرباح		(45)
الرصيد في 2003/12/31		120

(1) د. رضوان وليد العمار - مرجع سابق، ص 635.



وإذا علمنا أن ربح العمليات لعام 2003 قد تضمن احتساب استهلاك بمبلغ 5000 جنيهاً للآلات.

فالمطلوب:

- تصوير قائمة رأس المال العامل.
- إعداد قائمة مصادر الأموال واستخداماتها من واقع بيانات الميزانية العمومية المقارنة والبيانات المكملة لها.

الحل

قائمة رأس المال العامل

البيان	2002/12/31	2003/12/31	التغير في رأس المال	
			الزيادة	النقصان
الأصول المتداولة				
* النقدية	-	12	12	-
* أ.ق.	-	-	2	-
* ذمم مدينة	120	90	-	30
* أ. مالية متداولة	25	45	20	-
* مخزون سلعي	74	50	-	24
* مصاريف مدفوعة مقدماً	2	3	1	-
إجمالي الأصول المتداولة	216	265	35	54
الخصوم المتداولة				
* أ.د.	86	45	41	-
* ذمم دائنة	40	20	20	-
مجموع الخصوم المتداولة	126	65	-	-
صافي رأس المال العامل	135	200		65
الزيادة في رأس المال العامل			119	119

ولإعداد قائمة مصادر الأموال واستخداماتها تعد الآن القائمة المساعدة التالية:



القائمة المبدئية لإعداد قائمة المصادر والاستخدامات

البيان	2002/12/31	2003/12/31	الأموال	
			استخدامات	مصادر
صافي رأس المال العامل	135	200	65	-
الألات	130	150	20	-
الأراضي	10	-	-	10
	250	220		
رأس المال المدفوع	150	200		
"أسهم عادية"				
أرباح محتجزة	100	120	-	50
مجموع الخصوم المتداولة	250	320		
ربح العمليات لعام 2003				60
ربيع بيع الأراضي				5
توزيعات أرباح			45	-
			130	130

وحيث أن الميزانية العمومية المقارنة قد أظهرت أن صافي الأرباح المحتجزة لعام 2003 تبلغ 20000 جنيهاً ويتكون هذا المبلغ من تحليل حساب الأرباح المحتجزة من ثلاثة مفردات هي:

60000 جنيهاً	ربح عام 2003 م.
5000 جنيهاً	ربح بيع أراضي.
45000 جنيهاً	توزيعات أرباح

وبالتالي تكون الأموال التي أمكن الحصول عليها قد بلغت 65000 جنيهاً بينما الأموال المستخدمة 45000 جنيهاً.

∴ ربح عمليات عام 2003 قد تضمن استهلاك 5000 جنيهاً للألات وأن صافي الربح بعد خصم الاستهلاك 60000 جنيهاً فإن الأموال التي تم الحصول عليها من العمليات قد بلغت 65000 جنيهاً وبذلك تكون قائمة المصادر والاستخدامات كما يلي:

قائمة مصادر الأموال واستخداماتها المهنية عن السنة

المنتهية في 2003/12/31 بالآلف جنيه

النسبة المئوية	القيم	البيان
		مصادر الأموال
		* من العمليات
46.2%	60	صافي ربح عام 2003
3.8%	5	(+) استهلاك الآلات
7.7%	10	من بيع الأراضي
3.8%	5	+ ربح بيع الأراضي
38.5%	50	من زيادة رأس المال المدفوع
100%	130	إجمالي المصادر
		أوجه استخدامات الأموال
15.4%	20	لشراء الآلات
34.6%	45	توزيعات
50%	65	
100%	130	الزيادة في رأس المال العامل
100%	130	مجموع الاستخدامات



تدريب محلل رقم (3):

كانت بيانات قائمة المركز المالي لشركة الكرة الذهبية لصناعة الأدوات الرياضية في

1998/12/31 كما يلي<sup>(1)</sup>:

قائمة المركز المالي في 1998/12/31

رأس المال	500000	الأصول الثابتة	800000
أرباح محتجزة	200000	(-) مجمع أهلاك الأصول الثابتة	200000
حقوق الملكية	700000	صافي الأصول الثابتة	600000
سندات طويلة الأجل	580000	أصول متداولة:	
خصوم متداولة:		مخزون بضاعة	360000
دائنون	140000	مدينون	200000
أوراق الدفع	60000	نقدية بالخزينة	320000
	1480000		1480000

فإذا علمت أن العمليات المختلفة التي قامت بها الشركة خلال عام 1999 كانت كما

يلي:

- بلغت قيمة المبيعات الخاصة بالسنة مليون جنيه وقد بلغت قيمة المبيعات النقدية منها 600000 جنيه، كما بلغت تكلفة البضاعة المباعة 640000 جنيه.
- بلغت تكلفة المشتريات الآجلة 800000 جنيه كما بلغت مشتريات الأثاث في 1999/12/1 مبلغ 200000 جنيه سددت نقداً.
- بلغت قيمة القرض الممنوح من البنك للشركة في 1999/1/1 لمدة سنة 200000 جنيه.
- بلغت جملة المصروفات النقدية المختلفة عن العام 100000 جنيه، كما بلغت قيمة الإهلاك الخاص بالأصول الثابتة للعام 100000 جنيه.
- بلغت جملة المتحصلات من العملاء 480000 جنيه خلال العام كما بلغت التسديدات للدائنين 740000 جنيه.
- الأرباح المقرر توزيعها في 1999/12/31 مبلغ 80000 جنيه، كما بلغت قيمة السندات التي ردت لأصحابها 120000 جنيه.

(1) د. علي محمد حسن هريدي وآخرون، المحاسبة الإدارية، مرجع سبق ذكره، ص 442.





## والمطلوب:

قائمة توضح التغيرات في رأس المال العامل (قائمة مصادر الأموال واستخداماتها).

### الحل

حتى يمكننا أعداد قائمة مركز مالي مقارنة بين عامي 1998 و1999 فإنه يتعين علينا أولاً التوصل إلى عناصر المركز لمالي في عام 1999 بناء على مراعاة العمليات التي حدثت خلال العام وأثرها على أرصدة عناصر المركز المالي لعام 1998 كما يلي:

1- الأصول الثابتة ومجمع الإهلاك المرتبطة به: يلاحظ أن المنشأة قد اشترت أثاث خلال عام 1999 تبلغ قيمته 200000 جنية بالإضافة إلى الأصول الثابتة الموجودة من العام الماضي 1998 وقدرها 800000 جنية، ومن ثم فإن إجمالي الأصول الثابتة سوف تصبح  $(200000 + 800000)$  1000000 جنية، كما يلاحظ أن مجمع الإهلاك المرتبط بعام 1999 يبلغ قيمته 100000 جنية بالإضافة إلى مجمع أهلاك العام الماضي 1998 وقدره 200000 جنية، ومن ثم فإن إجمالي مجمع الإهلاك المرتبطة بالأصول الثابتة سوف يصبح  $(200000 + 100000)$  300000 جنية.

2- مخزون للبضاعة: يلاحظ مخزون البضاعة في بداية العام 1999 هو رصيد مخزون البضاعة في ميزانية 1998 ويبلغ 360000 جنية، كما يلاحظ أن تكلفة المشتريات من البضاعة خلال الفترة 1999 قد بلغت 800000 جنية مما يؤدي إلى أن المتاح للبيع من البضاعة خلال الفترة قد بلغ 1160000 جنية، بينما أن تكلفة المباع من تلك البضاعة قد بلغ 640000 جنية الأمر الذي يؤدي إلى وجود رصيد في نهاية الفترة بلغت تكلفته  $(1160000 - 640000)$  520000 جنية.

3- المدينون: يلاحظ أن رصيد حساب المدينون الظاهر بميزانية 1998 يبلغ 200000 جنية، وقد زادت حسابات المدينون بقيمة المبيعات الآجلة التي تم بيعها خلال عام 1999 بمبلغ 400000 جنية ومن ثم فإن المستحق على المدينون يبلغ  $(200000 + 400000)$  600000 جنية، ويلاحظ أنه قد تم تحصيل جزء من المستحق على المدينون تبلغ قيمته 480000 جنية مما يؤدي إلى تخفيض رصيد الحساب بقيمة المحصل ليصبح رصيد حساب المدينون  $(600000 - 480000)$  120000 جنية.



4- نقدية بالخزينة: يلاحظ وجود رصيد لحساب النقدية بالخزينة ظاهر بميزانية 1998 يبلغ 320000 جنيه، ويزيد هذا الرصيد بالمتحصلات النقدية خلال عام 1999 وبيانها كما يلي:

متحصلات من المبيعات النقدية.	600000
متحصلات من قرض البنك.	200000
متحصلات من العملاء	<u>480000</u>
	<u>128000</u>

كما ينخفض هذا الرصيد بالمدفوعات النقدية خلال عام 1999 وبيانها كما يلي:

مدفوعات مشتريات الأثاث.	200000
مدفوعات مصروفات نقدية.	100000
مدفوعات للدائنين.	740000
مدفوعات السندات التي تم ردها.	<u>120000</u>
	<u>1160000</u>

ومن ثم فإن رصيد النقدية في نهاية عام 1999 =

$$320000 + 1160000 - 1280000 = 440000 \text{ جنيه.}$$

5- الدائنون: يلاحظ أن رصيد الدائنون كما يظهر بميزانية عام 1999 تبلغ قيمته 140000 جنيه، وأن تكلفة المشتريات الآجلة خلال عام 1999 التي تؤدي إلى زيادة هذا الرصيد تبلغ تكلفتها 800000 جنيه، ومن ثم فإن رصيد هذا الحساب = 140000 + 800000 = 940000 جنيه، وقد تم سداد مبلغ وقدره 740000 جنيه من هذا الرصيد ليصبح رصيد نهاية الفترة مبلغ وقدره (940000 - 740000) 200000 جنيه.

6- أوراق الدفع: نظراً لعدم وجود أي تغيير على قيمة أوراق القبض خلال عام 1999 فإن قيمة أوراق القبض في عام 1998 هي نفس قيمتها في عام 1999 وتبلغ 60000 جنيه.

7- الأرباح المقرر توزيعها: نظراً لعدم وجود أي رصيد سابق ظاهر بميزانية عام 1998 فإن الأرباح المقرر توزيعها خلال عام 1999 هي التي تظهر كرصيد في ميزانية عام 1999 والتي تبلغ قيمتها 80000 جنيه.



8- قرض البنك: نظراً لعدم وجود أي رصيد سابق ظاهر بميزانية عام 1998 فإن القرض المحصل خلال عام 1999 هو الذي يظهر كرصيد في ميزانية عام 1999 وتبلغ قيمته 200000 جنيه.

9- سندات طويلة الأجل: يلاحظ أن قيمة السندات طويلة الأجل الظاهر بميزانية عام 1998 تبلغ 580000 جنيه وأنه قد تم رد جزء من لك السندات إلى أصحابها وتبلغ قيمتها 120000 جنيه ومن ثم فإن رصيد حساب السندات كما يظهر في نهاية عام 1999 تبلغ قيمته (580000 - 120000) 460000 جنيه.

10- رأس المال: نظراً لعدم وجود أي زيادة أو تخفيض لرأس المال فإن الرصيد السابق الظاهر بميزانية عام 1998 هو نفس الرصيد الذي يظهر في ميزانية عام 1999 وتبلغ قيمته 500000 جنيه.

11- أرباح محتجزة: يلاحظ أن الأرباح المحتجزة التي تظهر في ميزانية عام 1998 تبلغ قيمة 200000 جنيه، و قد بلغت صافي أرباح العام الحالي المقرر حجزها بعد توزيع جزء على المساهمين (160000 - 80000) مبلغ وقدره 80000 جنيه، ومن ثم فإن رصيد الأرباح المحتجزة في نهاية عام 1999 (200000 + 80000) تبلغ قيمتها 280000 جنيه. وقد تم التوصل لصافي الأرباح الخاصة بعام 1999 وذلك بإعداد قائمة الدخل عن عام 1999 كما يلي:

قائمة الدخل عن عام 1999

1000000		قيمة المبيعات
640000		يطرح: تكلفة المبيعات
360000		مجمّل الربح
		يطرح منها:
	100000	مصرفات نقدية
	100000	إهلاك العام
200000		إهلاك العام
160000		صافي الربح

وذلك فإنه يمكن إعداد قائمة مركز مالي مقارنة بين عامي 1998، 1999 كما يلي:



1999/12/31	1998/12/31	البيان
1000000	800000	الأصول الثابتة
(300000)	200000	مجمع إهلاك الأصول الثابتة
700000	600000	صافي الأصول الثابتة
		الأصول المتداولة
520000	360000	مخزون بضاعة
120000	200000	مدينون
440000	320000	نقدية بالخزينة
1080000	880000	إجمالي الأصول المتداولة
1780000	1480000	إجمالي الأصول
		خصوم متداولة
200000	140000	دائنون
60000	60000	أوراق الدفع
80000	-	أرباح مقرر توزيعها
200000	-	قرض البنك
540000	200000	إجمالي الخصوم المتداولة
460000	580000	سندات طويلة الأجل
		حقوق الملكية
500000	500000	رأس المال
280000	200000	أرباح محتجزة
740000	700000	إجمالي حقوق الملكية
17800000	1480000	إجمالي الخصوم

وبملاحظة بيانات الميزانية المقارنة تلاحظ ما يلي:

زادت حقوق الملكية في عام 1999 عن عام 1998 من 200000 جنيه إلى 280000 جنيه نتيجة ترحيل جزء من الأرباح الخاص بعام 1999 وقدره 80000 جنيه إليها في نهاية عام 1999.

\* التأثير الذي حدث في رأس المال العامل يتمثل فيما يلي:





البيان	السنوات		التغير في	
	1998	1999	الأصول	الخصوم
الأصول المتداولة	880000	1080000	200000(+)	
الخصوم المتداولة	200000	540000		340000(+)
إجمالي	680000	540000	200000(+)	340000(+)
رأس المال العامل			140000 (-)	

ومن ثم فإنه يتبين أن هناك انخفاضاً في رأس المال العامل خلال العام قدره 140000 جنيه، مما يؤدي إلى انخفاض درجة السيولة وقدرتها على سداد التزاماتها في مواعيدها أو سداد الأرباح أو شراء أصول ثابتة على الرغم من تحقيق المنشأة أرباح قدرها 160000 جنيه خلال العام.

يمكن إبراز مقدرة الأموال التي أمكن الحصول عليها من العمليات (زيادة رأس المال العامل) بإجراء المقابلة بين التكاليف التي تعبر عن استخدام الأموال بقيمة المبيعات أي استبعاد الإهلاك من التكاليف المخصومة من قيمة المبيعات باعتباره عبئاً دفترياً لا يؤدي إلى زيادة أو نقص رأس المال العامل ومن ثم لا يعتبر استخدامها أو مصدراً للأموال كما يلي:

1000000	100000	قيمة المبيعات
640000		يطرح: تكلفة المبيعات
360000		مجمّل الربح
		يطرح منها:
		مصروفات نقدية
100000		إهلاك العام
260000		زيادة رأس المال العامل

يمكن التوصل إلى رأس المال العامل بإجراء تسوية لصافي الربح المحقق بقيمة الأعباء الدفترية والمتمثلة في الإهلاك كما يلي:

160000	صافي الربح من واقع قائمة الدخل
100000	يطرح منها: الإهلاك
260000	رأس المال العامل

يمكن إعداد قائمة لتغير في رأس المال العامل كما يلي:  
قائمة التغير في رأس المال العامل

260000		مصادر رأس المال العامل من العمليات
		استخدامات رأس المال العامل:
	200000	- شراء أصول ثابتة
	120000	- سداد السندات
	80000	- أرباح مدفوعة
400000		
140000		زيادة الاستخدامات عن المصادر (نقص رأس المال العامل)



## تدريبات عامة

- 1- إذا توافرت لديك قائمتين المركز المالي المقارنة الخاصة بشركة الشرق للملابس الجاهزة عن السنوات المالية المنتهية في 2002/12/31، 2003/12/31 على التوالي "الأرقام بالآلاف جنية".

الخصوم	2003	2002	الأصول	2003	2002
حقوق الملكية			أصول ثابتة		
رأس المال	1000	1000	عقارات	700	550
أرباح مرحلة	50	100	آلات وتركيبات	350	250
صافي حقوق الملكية	1050	1100	سيارات	50	100
			أثاث	50	100
			إجمالي الأصول الثابتة	1150	1000
قروض طويلة الأجل	350	200	أصول متداولة		
حقوق متداولة			مخزون سلعي	250	150
دائنون	400	300	مدينون	300	250
أ.د.	250	300	أ.ق.	100	150
إجمالي الخصوم المتداولة	650	600	نقدية	250	350
			إجمالي الأصول المتداولة	900	900
			إجمالي الأصول	2050	1900

المطلوب:

بيان كيفية تحديد مصادر الأموال واستخداماتها.

- 2- على ضوء الميزانية المقارنة والخاصة بشركة المروة للمنتجات الغذائية لعامي 2002/12/31، 2003/12/31 صور قائمة مصادر الأموال واستخداماتها.

الميزانية العمومية المقارنة لشركة المروة للمنتجات الغذائية

في عامي 2002/12/31 – 2003/12/31م

2002	2003	الأصول	2002	2003	الخصوم
		أصول ثابتة			حقوق الملكية
180	230	نقدية	160	120	الموردون
240	200	ذمم مدينة	240	320	أ.د.
300	360	مخزون سلعي	100	140	حسابات دائنة
60	90	أصول متداولة أخرى	500	580	مجموع الخصوم
					المتداولة
780	880	مجموع الأصول المتداولة			
80	60	استثمارات شبه ثابتة			الخصوم طويلة الأجل
		الأصول الثابتة	320	400	السندات
400	480	الأراضي	80	100	القروض طويلة الأجل
200	240	صافي المباني			حقوق الملكية
290	220	صافي الآلات والمعدات	440	640	رأس المال المدفوع
30	20	صافي الأثاث	300	120	الاحتياطيات
920	1060	إجمالي الأصول الثابتة	140	160	الأرباح المحتجزة
1780	2000	إجمالي الأصول	1780	20000	مجموع الخصوم
					وحقوق الملكية

3- في ضوء قائمة الدخل التالية والميزانية العمومية المقارنة لشركة النسر

للملاحة المطلوب تصوير قائمة مصادر الأموال واستخداماتها.

قائمة الدخل لشركة النسر للملاحة  
عن السنة المنتهية في 2003/12/31

المبلغ بالجنيهات	المبلغ بالجنيهات	البيان
51000		صافي المبيعات
	(38000)	تكلفة المبيعات
13000		مجمّل الربح
		المصاريف
	(7500)	مصرفات بيعية وإدارية
	(1000)	الإيجارات
(9000)	(500)	قسط الاستهلاك
		إجمالي المصاريف
4000		صافي الربح قبل الفوائد والضرائب
500		+ أرباح أخرى
	(1000)	- فوائد مدينة
3500		صافي الربح قبل الضريبة
	(1400)	ضريبة 40%
2100		صافي الربح بعد الضريبة

الميزانية العمومية المقارنة

2003/12/31 - 2002/12/31

الخصوم	2003	2002	الأصول	2003	2002
الخصوم المتداولة			أصول متداولة		
دائنون	3000	3200	نقدية	1400	1500
أ.د.	3400	900	ذمم مدينة	10000	8500
مصروفات مستحقة	3000	3800	مخزون سلعي	12000	11300
تأمينات من الغير	500	500	أ. مالية	6100	6100
مجموع الخصوم	9900	8400	مصروفات مدفوعة	500	500
المتداولة			مقدمة		
الخصوم طويلة الأجل			الأصول الثابتة		
قروض طويلة الأجل	7800	8000	الأراضي	2000	2000
سندات	2900	3000	مباني	4000	300
مجموع خصوم	107000	11000	آلات	8300	8200
طويلة الأجل			إجمالي الأصول الثابتة	14300	13200
حقوق الملكية	6200	6200	استهلاك مجمع صافي	(7300)	(6800)
أرباح محتجزة	10200	8700	الأصول الثابتة		
مجموع حقوق	16400	14900	صافي الأصول الثابتة	7000	6400
الملكية					
إجمالي الخصوم	37000	34300	إجمالي الأصول	37000	34300



## الفصل السابع

### تحليل التدفقات النقدية







## الفصل السابع

### تحليل التدفقات النقدية

يكتسب تحليل التدفقات النقدية أهمية كبيرة في دنيا الأعمال وذلك لدوره الهام في اتخاذ القرارات المالية بوجه عام وقرارات الائتمان منها بشكل خاص. ويمكن إجراء هذا التحليل في صورتين هما:

- 1- التحليل التاريخي للتدفق النقدي الذي ينصب على البيانات المالية التاريخية للمنشأة وبالتالي لا يراعي البعد الزمني أو توقيت التدفق النقدي ليتخطى بذلك ما يعرف بمفهوم القيمة الزمنية لوحدة النقد. والأداة المستخدمة حالياً في هذا النوع من التحليل هي قائمة التدفق النقدي وما يمكن اشتقاقه منها من مؤشرات ونسب مالية.
- 2- التحليل المستقبلي للتدفق النقدي الذي ينصب على بيانات مالية مستقبلية أو متوقعة وبالتالي يتطلب مراعاة البعد الزمني من خلال توقيت التدفقات النقدية خصوصاً إذا ما تجاوز توقيت هذه التدفقات السنة، مما يتطلب مراعاة مفهوم القيمة الزمنية لوحدة النقد، ويطلق على هذا النوع من التحليل لتحليل التدفقات النقدية المخصوصة. وأكثر المجالات استخداماً لهذا النوع من التحليل هو دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييما المشروعات.

وتعتبر قائمة التدفقات النقدية من أهم القوائم المالية التي تساعد مستخدمي هذه القوائم في التعرف على الأوضاع المالية للشركة موضوع التحليل، وتأتي أهمية قائمة التدفقات النقدية في أنها تبين الأثر النقدي لكافة النشاطات التي قامت بها الشركة خلال الفترة المالية مع بيان طبيعة هذا الأثر من كونه يشكل تدفقاً نقدياً داخلياً للشركة أو خارجياً منها، كما أن تقسيم هذه القائمة للتدفقات النقدية ضمن نشاطات لها طبيعة مشتركة يساعد في التعرف على نقاط القوة والضعف من حيث قدرة الشركة على توليد النقد وهو العنصر الذي سيستخدم في تسديد الالتزامات وتمويل التوسعات وتوزيع الأرباح سواء في المدى القصير أو المدى الطويل.

وتحدد هذه القائمة الأثر النقدي لكافة النشاطات التي مارستها المنشأة خلال الفترة الحالية من خلال المقارنة بين رصيد النقد في أول الفترة ورصيده في آخر الفترة، والتعرف على العمليات التي أثرت على النقد باعتباره أكثر الموجودات سيولة. ولا شك في أن للتحقق من ذلك أهمية كبيرة من حيث بيان نقاط القوة والضعف في أداء المؤسسة، والحكم على إحدى الفرضيات



المحاسبية الأساسية وهي الاستمرارية، بالإضافة إلى المساعدة في التنبؤ بالتدفقات النقدية مستقبلاً وذلك من أجل معالجة الفائض أو العجز المتوقع والمشاكل والفرص التي قد تنشأ. هذا ويظهر الجدول التالي الفرق بين قائمة التغيرات في المركز المالي وقائمة التدفق النقدي.

مقارنة بين قائمة التغيرات في المركز المالي وقائمة التدفق النقدي<sup>(1)</sup>

م	بيان	قائمة التغيرات في المركز المالي	قائمة التدفق النقدي
1-	تعريف الأموال	الأموال بمعنى رأس المال العامل	الأموال بمعنى النقد والنقدية
2-	أهداف القائمة	إظهار وتفسير التغيرات الحادثة في رصيد صافي رأس المال العامل	إظهار وتفسير التغيرات الحادثة في رصد النقدية
3-	شكل القائمة	تعرض مصادر واستخدامات رأس المال العامل	تعرض مصادر واستخدامات النقد مبنية حسب الأنشطة: تشغيلية، استثمارية، تمويلية.
4-	أسلوب الإعداد	الطريقة المباشرة، والطريقة غير المباشرة، والطريقة الثانية هي الأكثر شيوعاً	الطريقة المباشرة، والطريقة غير المباشرة، والطريقة الثانية هي الأكثر شيوعاً
5-	العمليات غير النقدية	تعرض في صلب القائمة	لا تعرض في صلب القائمة
6-	جدول رأس المال العامل	يعرض كجزء لا يتجزأ من القائمة	لا يعرض

(1) د. محمد مطر - الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والائتماني - مرجع سبق ذكره، ص 161.



### أهمية قائمة التدفقات النقدية:

- تعتبر قائم التدفقات النقدية قائمة تحليلية إضافية لأدوات التحليل المالي الأخرى مثل التحليل بالنسب وتحليل التعادل، وبالتالي في تقوم بالأدوار التالية:
- أ- التحليل التاريخي للأوضاع المالية للشركة وتطور هذه الأوضاع، مما يساعد في بيان نقاط القوة والضعف لدى الشركة وتقييم أدائها.
  - ب- تقدير الوضع المالي المستقبلي للشركة استناداً إلى أدائها السابق وعلى ضوء المتغيرات الأخرى من حيث ظروف السوق والمنافسة وغيرها.
  - ج- توفير معلومات لا تظهر في أي من قائمة الدخل والميزانية لذا تعتبر هذه القائمة صلة الوصل بين هاتين القائمتين.
  - د- يمكن الاستفادة من المعلومات التي تفرضها في اشتقاق مجموعة من النسب المالية التي يمكن الاسترشاد بها في تفهم أوجه النشاط المختلفة ومن أمثلة هذه النسب والمجالات التي تخدمها ما يلي:

I- تقييم جودة أو نوعية أرباح الشركة:

1- نسبة كفاية التدفقات النقدية التشغيلية.

تحدد هذه النسبة بالمعادلة التالية:

التدفقات النقدية الداخلة من الأنشطة التشغيلية

الاحتياجات النقدية الأساسية

ويقصد بالاحتياجات النقدية الأساسية ما يلي:

أ- التدفقات النقدية الخارجة للأنشطة التشغيلية.

ب- مدفوعات أعباء الديون.

ج- الاتفاق الرأسمالي اللازم للمحافظة على الطاقة الإنتاجية.

د- سداد الديون المستحقة خلال العام.

2- مؤشر النقدية التشغيلية *Operating Cash Index*:

يحدد بالمعادلة التالية:

صافي التدفق النقدي التشغيلي

صافي الدخل

وتوضح هذه النسبة مدى قدرة أرباح الشركة على توليد تدفق نقدي تشغيلي.

3- مؤشر (دليل) النشاط التشغيلي *Operating Index*:

ويحدد هذا المؤشر بالمعادلة التالية:

صافي التدفق النقدي التشغيلي

ربح التشغيل قبل الفوائد والضريبة

وتوضح هذه النسبة مقدرة الأنشطة التشغيلية في الشركة على توليد التدفق النقدي التشغيلي.

4- العائد على الأصول من التدفق النقدي التشغيلي

*Cash Flow Return on Assets:*

ويحدد بالمعادلة التالية:

صافي التدفق النقدي التشغيلي

مجموع الأصول

وتوضح هذه النسبة مدى مقدرة أصول الشركة على توليد تدفق نقدي تشغيلي.

5- نسبة التدفق النقدي التشغيلي *Operating Cash Ratio*:

جملة التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

صافي المبيعات

وتعكس هذه النسبة مدى كفاءة سياسات الائتمان في تحصيل النقدية.

II- تقييم السيولة:

1- نسبة تغطية النقدية *Cash Coverage*:

جملة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

جملة التدفقات النقدية الخارجة للأنشطة الاستثمارية والتمويلية

ومن الأمثلة على التدفقات النقدية الخارجة الضرورية للأنشطة التمويلية

الاستثمارية ما يلي:

- الديون والقروض مستحقة الدفع.
- الدفعات الإيجارية لعقود الإيجار التمويلي.
- المبالغ المدفوعة في شراء الأصول الثابتة.
- توزيعات الأرباح.



## 2- نسبة المدفوعات اللازمة لتسديد فوائد الديون *Interest Paid Ratio*:

فوائد الديون

صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

ارتفاع هذه النسبة مؤشر سيئ وينبئ بمشاكل قد تواجهها الشركة في مجال السيولة اللازمة لدفع الفوائد المستحقة للديون. ويمكن عرض مقلوب هذه النسبة ليؤشر على مدى قدرة الشركة على تسديد فوائد الديون.

### III- تقديم سياسات التمويل *Financing Policies*:

من أهم النسب المفيدة في هذا المجال:

#### 1- نسبة التوزيعات النقدية *Dividends Paid Ratio*:

التوزيعات النقدية للمساهمين

صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

توفر معلومات عن السياسة التي تتبعها إدارة الشركة في مجال توزيع الأرباح ومدى استمرار واستقرار هذه السياسة. كما تعتبر مؤشرًا لقدرة الشركة على توزيع أرباح نقدية عن طريق عرض مقلوب هذه النسبة.

2- نسبة الفوائد والتوزيعات المقبوضة

#### *Interest and dividends received Ratio*

المتحصلات النقدية المحققة من إيرادات الفوائد والتوزيعات

التدفقات النقدية الداخلة من الأنشطة التشغيلية

تقيس هذه النسبة الأهمية النسبية لعوائد الاستثمارات سواء في القروض أو في الأوراق المالية.

#### 3- نسبة الاتفاق الرأسمالي *Capital expenditure ratio*:

الاتفاق الرأسمالي الحقيقي

التدفقات النقدية الداخلة من القروض طويلة الأجل وإصدارات الأسهم والسندات

تقيس هذه النسبة الأهمية النسبية لمصادر التمويل الخارجي في تمويل الإنفاق الرأسمالي المستثمر في حيازة الأصول الإنتاجية الثابتة وتخدم هذه النسبة فئتي المستثمرين والمقرضين بتوفير مؤشرات لهم عن كيفية استخدام أموالهم.





### مكونات قائمة التدفق النقدي:

تنقسم قائمة التدفقات النقدية إلى ثلاثة أقسام:

1- التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:

*Cash Flows From Operating Activities):*

وهي التدفقات النقدية المتولدة من الأنشطة الرئيسية التي تمارسها المؤسسة، والتي تشمل ما يلي:

- صافي الدخل النقدي للفترة.
- النقد المحصل من العملاء، أي الناتج عن المبيعات.
- النقد المدفوع للموردين، أي ثمن البضائع.
- النقد المدفوع للضرائب.
- النقد المدفوع على المصاريف المختلفة.
- التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

*Cash Flow From Investing Activities:*

وهي التدفقات النقدية التي تشمل بيع وشراء الموجودات طويلة الأجل، ويتطلب تحييدها تحليل عناصر الميزانية في جانب الموجودات والتي لم يتم تحليلها عند تحديد التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، ومن الأمثلة عليها ما يلي:

- النقد المدفوع لشراء أجهزة ومعدات.
- النقد المدفوع لشراء أسهم وسندات طويلة الأجل.
- النقد المدفوع مقابل استثمارات أخرى طويلة الأجل.
- المتحصلات النقدية من بيع الموجودات الثابتة أو الاستثمارات.
- التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:

*Cash Flows From Financing Activities:*

وهي التدفقات النقدية المتعلقة بالحصول على المارد من المالكين أو إعادتها لهم، ذلك فيما يتعلق بالحصول على التمويل من المقرضين أو تسديد القروض لهم، ومن الأمثلة عليها ما يلي:

- النقد المتحصل من إصدار أسهم جديدة أو زيادة رأس المال.
- النقد المتحصل من إصدار سندات طويلة الأجل.
- النقد المتحصل من القروض والتسهيلات البنكية.
- النقد المدفوع على توزيع الأرباح.
- النقد المدفوع لتسديد السندات.
- النقد المدفوع لتسديد القروض والتسهيلات البنكية.



### إعداد قائمة التدفق النقدي<sup>(1)</sup>:

ويتم إعداد هذه القائمة حسب الخطوات التالية:

- 1- تحديد صافي التدفقات النقدية لكل نشاط من الأنشطة الثلاثة التي تحتويها القائمة.
  - 2- تحديد صافي التدفق النقدي للفترة بتجميع صافي التدفقات النقدية (سلباً أو إيجاباً). للأنشطة الثلاث التي تحتويها القائمة.
  - 3- تحديد صافي النقد في نهاية الفترة، وذلك بإضافة النقد في أول الفترة إلى صافي التدفق النقدي للفترة والمستخرج في البند السابق.
  - 4- التأكد من أن صافي النقد المستخرج في البند السابق يساوي صافي النقد الظاهر في الميزانية في نهاية الفترة.
- ولتحديد صافي التدفقات النقدية لكل نشاط تتبع الخطوات التالية:
- أولاً: التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية:
- يمكن استخدام أحد الأسلوبين التاليين لاحتساب التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية:

#### أ- الأسلوب المباشر *Direct Approach*:

تتطلب هذه الطريقة تحويل قائمة الدخل من أساس الاستحقاق إلى الأساس النقدي وتحديد مكونات التدفق النقدي على النحو التالي:

- 1- النقد المقبوض من العملاء (*Cash Collected From Customers*):

ويساوي:

صافي المبيعات	xxx
يضاف: النقص في المدينين وأوراق القبض	xxx
يطرح: الزيادة في المدينين وأوراق القبض	xxx
النقد المقبوض من العملاء	xxx

ملاحظة: يجب أن يستثنى تأثير قيود الديون المشكوك على حساب الذمم

المدينة.

- 2- النقد المقبوض من المصادر الأخرى (*Cash Received From Miscellaneous*):

(Sources):

(1) مفلح محمد عقل - مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي - مرجع سابق ذكره، ص 329 وما بعدها.



ومن أمثلتها الفوائد المقبوضة وأرباح الأسهم المقبوضة، ويحسب صافي التدفق النقدي من هذه المصادر كما يلي:

xxx	الدخل من الفوائد أو أرباح الأسهم
xxx	يضاف: النقص في الإيرادات المستحقة غير المقبوضة
(xxx)	يطرح: الزيادة في الإيرادات المستحقة غير المقبوضة
xxx	مجموع النقد المقبوض من المصادر الأخرى
-3	النقد المدفوع للموردين (Cash Paid To Suppliers)

ويحسب كما يلي:

xxx	تكلفة البضاعة المباعة
xxx	يضاف: الزيادة في مخزون البضاعة
(xxx)	يطرح: النقص في مخزون البضاعة
xxx	قيمة المشتريات
xxx	يضاف: النقص في الذمم الدائنة
xxx	يطرح: الزيادة في الذمم الدائنة
xxx	النقد المدفوع للموردين

-4 النقد المدفوع على المصاريف (Cash Paid To Expenses):

مجموع المصاريف خلال الفترة

xxx	(دون الاستهلاك والإطفاءات)
xxx	يضاف: الزيادة في المصاريف المدفوعة مقدماً
xxx	النقص في المصاريف المستحقة غير المدفوعة
(xxx)	يطرح: النقص في المصاريف المدفوعة مقدماً
(xxx)	الزيادة في المصاريف المستحقة غير المدفوعة
xxx	النقد المدفوع على المصاريف

ب- الأسلوب غير المباشر (Indirect or Addback Approach):

تتطلب هذه الطريقة تحديد النقد من العمليات (الدخل النقدي) وذلك بإضافة

المصروفات غير النقدية كالاستهلاكات إلى صافي الربح الظاهر في قائمة الدخل، كذلك تحديد

التغيرات في بنود رأس المال العامل الظاهرة في الميزانية وعلى النحو التالي:



xxx	صافي الربح
xxx	يضاف: المصاريف غير النقدية (مثل الاستهلاك)
xxx	النقد من العمليات
xxx	يضاف: النقص في المدينين
xxx	النقص في البضاعة
	النقص في المدفوعات مقدماً
	xxx
xxx	الزيادة في الدائنين
xxx	الزيادة في المصاريف المستحقة
(xxx)	يطرح: الزيادة في المدينين
(xxx)	الزيادة في البضاعة
	الزيادة في المدفوعات مقدماً
	(xxx)
(xxx)	النقص في الدائنين
(xxx)	النقص في المصاريف المستحقة
xxx	يضاف: ضريبة الدخل المدفوعة
xxx	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
	ثانياً: التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية
	وتحديد هذا التدفق يعتمد على طبيعة بنود الميزانية التي يجري تحليلها، والتي من أمثلتها ما يلي:
	- النقد المدفوع لشراء معدات جديدة:
	ويساوي:
	الكلفة الإجمالية للمعدات في نهاية الفترة
xxx	(مضافاً إليها كلفة الأجهزة المستبعدة إن وجدت)
xxx	يطرح: الكلفة الإجمالية للمعدات في بداية الفترة
	النقد المتحصل من بيع معدات:
	ويساوي:
xxx	القيمة الدفترية للمعدات المباعة
xxx	يضاف: أرباح بيع معدات

أو يطرح: خسارة بيع معدات  
 ثالثاً: التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية:  
 ويعتمد تحديد هذا التدفق النقدي أيضاً على طبيعة بنود الميزانية التي يجري  
 تحليلها، ومن أمثلتها ما يلي:  
 - النقد المتحصل من زيادة رأس المال:  
 ويساوي:  
 الزيادة في قيمة رأس مال  
 - النقد المدفوع على الأرباح الموزعة:  
 ويساوي:  
 الأرباح المقترح توزيعها في بداية الفترة  
 (الظاهرة في الميزانية)  
 يطرح: الأرباح المقترح توزيعها في نهاية الفترة  
 (الظاهرة في الميزانية)  
 يضاف: الأرباح المقترح توزيعها للفترة  
 (الظاهرة في قائمة الدخل)  
 - التدفق النقدي من القروض:  
 ويساوي:  
 رصيد القروض في نهاية الفترة  
 يطرح: رصيد القروض في بداية الفترة  
 (xxx)  
 إذا كان المبلغ موجباً تكون الشركة قد حصلت على قروض إضافية خلال الفترة،  
 وبالعكس تكون الشركة قد قامت بتسديد كل أو جزء منها.





تمرين رقم (1):

ما يلي البيانات المالية لشركة الاتحاد المعدة في 2000/12/31

جدول رقم ( )

شركة الاتحاد

الميزانية العمومية المقارنة في 2000/12/31

بيان	1999	2000
موجودات متداولة		
نقدية	35000	15000
مديونية (صافي)	85000	105000
مخزون	120000	200000
مصروفات مدفوعة مقدماً	12000	25000
المجموع	252000	345000
موجودات ثابتة		
أراضي	200000	3000000
معدات وآلات	380000	470000
الاستهلاك المتراكم	(125000)	(192500)
المجموع	455000	577500
مجموع الموجودات	707000	922500
مطلوبات متداولة		
دائنون	30000	12500
مخصص ضريبة الدخل	12000	10000
المجموع	42000	22500
مطلوبات طويلة الأجل		
أ.د. مصرفية طويلة	90000	145000
أ.د. أخرى	20000	170000
سندات طويلة الأجل	185000	1100000
المجموع	295000	425000
مجموع المطلوبات	337000	447500
حقوق المساهمين		
رأس المال (القيمة الاسمية لسهم 5 جنيهه)	60000	100000
علاوة الإصدار	100000	155000
أرباح محتجزة	210000	220000
مجموع حقوق المساهمين	370000	475000
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	707000	921500



جدول ( )  
شركة الاتحاد  
قائمة الدخل للسنة المنتهية في 2000/12/31

بيان	مبالغ
المبيعات	900000
تكلفة البضاعة المباعة	(500000)
مجمّل ربح العمليات	400000
مصروفات التشغيل والفوائد	(340000)
المدينة	60000
صافي ربح التشغيل	20000
مكاسب بيع أراضي	80000
صافي الربح قبل الضريبة	(20000)
ضريبة الدخل 25%	60000
صافي الربح بعد الضريبة	

لاحظ الآن:

- 1- تم بيع أراضي تكلفتها 50 ألف جنيه بمبلغ 70 ألف جنيه نقداً.
- 2- تم شراء قطعة أرض تكلفتها 150 ألف جنيه بورقة دفع طويلة الأجل.
- 3- تم شراء معدات بمبلغ 90 ألف جنيه دفعت نقداً.
- 4- مصروف الاستهلاك عن السنة المشمول في مصاريف التشغيل 67.5 ألف جنيه.
- 5- تم إفاء سندات قيمتها الاسمية 75 ألف جنيه سددت نقداً.
- 6- تم الإعلان عن توزيع أرباح تشمل أسهم منحة بنسبة 50% من رأس المال.
- 7- تم إصدار أسهم جديدة عددها 2000 سهم بسعر إصدار 32.5 جنيه للسهم الواحد وقد قبض ثمنها نقداً.

المطلوب:

- 1- إعداد قائمة مصادر الأموال واستخداماتها.
- 2- إعداد قائمة التغيرات في المركز المالي وفقاً لمدخل رأس المال العامل.
- 3- إعداد قائمة التدفقات النقدية وفقاً لكل من:
- أ- الأسلوب المباشر.
- ب- الأسلوب الغير مباشر.

الحل

جدول رقم ( )

شركة الاتحاد

قائمة مصادر الأموال واستخداماتها للسنة المنتهية في 2000/12/31

بيان	جزئي	كلي
مصادر الأموال من العمليات		
صافي الربح بعد الضريبة	60000	
يضاف مصروف الاستهلاك	67500	
مصادر الأموال من العمليات		127500
من مصادر أخرى:		
نقص النقدية	2000	
الزيادة في أ.د. مصرفية طويلة الأجل	55000	
الزيادة في أ.د. أخرى	150000	
الزيادة في رأس المال	65000	
		290000
مجموع مصادر الأموال		<u>417500</u>
استخدامات الأموال:		
زيادة المدينين	20000	
زيادة المخزون	80000	
زيادة المصروفات المدفوعة مقدماً	13000	
زيادة الأراضي	100000	
زيادة المعدات	90000	
نقص الدائنين	19500	
نقص السندات	75000	
توزيعات أرباح	20000	
مجموع استخدامات الأموال		<u>417500</u>

جدول رقم ( )  
شركة الاتحاد  
جدول التغيرات في صافي رأس المال العامل  
للسنة المنتهية في 2000/12/31

بيان	1999	2000	الأثر على صافي رأس المال العامل
الموجودات المتداولة			
نقدية	35000	15000	(20000)
مدينون	85000	105000	20000
مخزون	120000	200000	80000
مصروفات مدفوعة مقدماً	<u>12000</u>	<u>25000</u>	<u>13000</u>
مجموع	<u>252000</u>	<u>345000</u>	<u>13000</u>
المطلوبات المتداولة			
دائنون	30000	12500	17500
مخصص ضريبة الدخل	12000	10000	2000
مجموع	<u>42000</u>	<u>22500</u>	<u>19500</u>
صافي رأس المال العامل	210000	322500	
الزيادة في صافي رأس المال العامل			112500

جدول رقم ( )  
شركة الاتحاد  
قائمة التغيرات في المركز المالي  
للسنة المنتهية في 2000/12/31

بيان	جزئي	كلي
مصادر رأس المال العامل من العمليات		
صافي الربح بعد الضريبة	60000	
يطرح: مكاسب بيع أراضي	(20000)	
يضاف: مصروف الاستهلاك	67500	
		107500
من عمليات الاستثمار		
بيع أراضي		70000
من عمليات التمويل		
أ.د. مصرفية طويلة الأجل	55000	
أ.د. أخرى	150000	
إصدار أسهم	65000	
		270
مجموع مصادر رأس المال العامل		447500
استخدامات رأس المال العامل		
في عمليات الاستثمار		
شراء أراضي	150000	
شراء معدات	90000	
		240000
في عمليات التمويل		
إطفاء سندات	75000	
توزيعات أرباح	20000	
		95000
مجموع استخدامات رأس المال العامل		335000
الفرق وتمثل الزيادة في صافي رأس المال العامل		112500



جدول رقم ( )  
قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 12/31/.....  
بالطريقة المباشرة

بيان	جزئي	كلي
التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية		
المبيعات	900000	
تكلفة البضاعة المباعة	(500000)	
مصروفات التشغيل النقدية والفوائد المدينة	(272500)	
مصرف ضريبة الدخل	(20000)	
التدفق النقدي التشغيلي قبل التغيرات في بنود رأس المال العامل	107500	
الزيادة في المدينين	(20000)	
الزيادة في المخزون	(80000)	
الزيادة في المصروفات المدفوعة مقدماً	(13000)	
النقص في الدائنين	(17500)	
النقص في مخصص ضريبة الدخل	(2000)	
صافي التدفق النقدي التشغيلي		(25000)
التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية		
النقد المحصل من بيع أراضي	70000	
النقد المدفوع لشراء معدات	(90000)	
صافي التدفق النقدي الاستثماري		(20000)
التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية		
النقد المحصل من أوراق دفع مصرفية	55000	
النقد المدفوع لإطفاء السندات	(75000)	
النقد المحصل من إصدار الأسهم	65000	
النقد المدفوع لتوزيعات الأرباح	(20000)	
صافي التدفق النقدي التمويلي		25000
صافي التدفق النقدي من جميع المصادر خلال العام		(20000)
+ رصيد النقدية من بداية العام	+	35000
رصيد النقدية في نهاية العام		15000

ملاحظات على الحل:

1- حددت قيمة مصروفات التشغيل النقدية الظاهرة في قائمة التدفق النقدي عن طريق طرح مصروف الاستهلاك وقدره 67500 جنيهاً من مصروفات التشغيل الظاهرة في قائمة الدخل وقدرها 340000 جنيهاً.

$$272500 = 67500 + 240000 \text{ جنيهاً}$$

ذلك على أساس أن مصروف الاستهلاك لا يترتب عليه إنفاق نقدي.



- 2- لم يظهر ثمن شراء قطعة الأرض وقدره 150 ألف جنيه في القائمة ضمن التدفق النقدي للأنشطة الاستثمارية وكذلك لم يظهر بالمقابل ضمن التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية. ذلك لأن هذه الصفقة تمت بورقة دفع طويلة الأجل. ولذلك لم يترتب عليها أي دفق نقدي كما لم يترتب عليها أيضاً أي أثر على صافي رأس المال العامل.
- 3- النقد المحصل من إصدار أسهم يتمثل في ثمن الأسهم المصدرة وقدره  $32.5 \times 2000 = 65000$  جنيه.
- 4- توزيعات الأرباح التي تمت في صورة أسهم منحة لم تظهر في القائمة لأنه لم يترتب عليها تدفق نقدي، بل كانت عبارة عن نقل جزء من الأرباح المحتجزة وقدره 30 ألف جنيه إلى رأس المال ليزيد بنفس المبلغ وبالتالي لم يؤثر على النقدية أو على صافي رأس المال العامل.

جدول رقم ( )

قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 2000/12/31  
بالطريقة غير المباشرة

بيان	جزئي	كلي
التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية		
صافي الربح بعد الضريبة	6000	
+ مصروف الاستهلاك	67500+	
- مكاسب بيع أراضي	(20000)	
صافي التدفق التشغيلي قبل التغير		
من بنود رأس المال العامل	107500	
الزيادة في المدينين	(20000)	
الزيادة في المخزون	(80000)	
الزيادة في المصروفات المدفوعة مقدماً	(13000)	
النقص في الدائنين	(17500)	
النقص في مخصص ضريبة الدخل	(2000)	
صافي التدفق النقدي التشغيلي		(25000)

بعد ذلك تستكمل القائمة بعرض باب التدفق من الأنشطة الاستثمارية وباب التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية تماماً كما هو الحال في الطريقة المباشرة.

ملاحظات هامة:

- 1- بالرجوع إلى قائمة التدفق النقدي التي أعدت بالطريقة المباشرة يلاحظ تطابق رقم صافي التدفق النقدي التشغيلي منها مع صافي التدفق النقدي التشغيلي حسب الطريقة غير المباشرة وينحصر الفرق فقط في طريقة التوصل إلى هذا الرقم حسب الطريقتين.





2- يلاحظ من بيانات الجدول رقم ( ) أعلاه طرح مكاسب بيع الأراضي المحققة وقدرها 20000 دينار من رقم صافي الربح بعد الضريبة. ذلك لأن هذه المكاسب لا تعتبر نتيجة النشاط التشغيلي للشركة وإنما هي مكاسب رأسمالية وقد ظهرت في القائمة ضمن ثمن بيع الأراضي تحت باب التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية. كذلك تجدر الملاحظة أن الخسائر الرأسمالية إن حثت تعامل عكس ما تقدم أي تضاف إلى صافي الربح والضريبة.

تدريب (2):

فيما يلي البيانات اللازمة عن شركة أ ب ج والتي سيتم استخدامها لاستخراج ما يلي:  
أولاً: قائمة مصادر الأموال واستخداماتها.

ثانياً: قائمة التدفق النقدي:

أ- الأسلوب المباشر.

ب- الأسلوب الغير مباشر.

شركة أ ب ج

قائمة الدخل للفترة من 1/1/..... إلى 12/31/.....

بيان	مبالغ (جنيه)
صافي المبيعات	51224
كلفة المبيعات	(38168)
مجموع ربح العمليات	13062
مصروفات بيع وتوزيع	(3100)
مصروفات إدارية وعمومية	(4853)
استهلاك	(998)
صافي دخل العمليات قبل الفوائد	4611
فوائد مدفوعة	(1237)
صافي دخل العمليات قبل الضريبة	3374
ضرائب	(1606)
صافي الدخل	1768
أرباح موزعة	150
عدد الأسهم القائمة	100000



شركة أ ب ج

الميزانية العمومية كما هي في 12/31/....

التغير (±)	2001	2000	
(134)	1378	1512	نقد
-	276	276	أوراق مالية
981	9921	8940	مدينون
566	12217	11651	بضاعة
86	247	161	مصروفات مدفوعة مقدماً
1499	24039	22540	مجموع الموجودات المتداولة
-	1720	1720	استثمارات
1052	12261	11209	آلات وماكينات
498	(7638)	(7140)	الاستهلاك المتراكم
498	4632	4069	صافي الموجودات الثابتة
420	420	-	موجودات أخرى: حق امتياز
3473	30802	28329	مجموع الموجودات
(793)	3418	4211	دائنون
2931	3788	857	أوراق دفع
(762)	3110	3872	أجور مستحقة
-	493	493	الجزء القصير الأجل من الديون الطويلة
1376	10809	9433	مجموع المطلوبات المتداولة
(28)	1447	1475	ضرائب مؤجلة
(300)	6300	6600	إسناد قرض لقاء رهن
(193)	2900	3093	إسناد قرض عادية
(512)	10647	11168	مجمع التزامات طويلة الأجل
-	100	100	أسهم عادية
-	2000	2000	صميمة
1618	7246	5628	أرباح غير موزعة
1618	9346	7728	مجموع حقوق المساهمين
2473	30802	28329	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

## الحل

أولاً: إعداد قائمة مصادر الأموال واستخداماتها:

يمكن إعداد هذه القائمة بثلاثة أشكال، هي:

1- قائمة المصادر والاستخدامات، وتعد انطلاقةً من التفسير الواسع لكلمة الأموال التي تشمل الموجودات.

2- قائمة المقبوضات والمدفوعات النقدية، وتعد انطلاقةً من المفهوم الذي يقصر تعريف الأموال على النقد.

3- قائمة التغير في رأس المال العامل *Statement of Increase & Decrease in Working Capital*، وتعد انطلاقةً من المفهوم الذي يعرف الأموال بأنها صافي راس المال العامل.

1- قائمة مصادر الأموال واستخداماتها (مفهوم التغير في الأموال)

جنيه	البيان
	المصادر
1768	صافي الدخل
498	+ الاستهلاك
2266	الدخل من العمليات
134	نقص في النقد
2931	زيادة في أوراق الدفع
5331	مجموع المصادر
	الاستخدامات:
150	أرباح موزعة
981	زيادة في المدينين
566	زيادة في البضاعة
86	زيادة في المصروفات المدفوعة مقدماً
1052	زيادة في الآلات والمكانات
420	زيادة في حق الامتياز



جنيه	البيان
793	نقص في الدائنين
762	نقص في الأجور المستحقة
28	نقص في الضرائب المؤجلة
300	نقص في إسناد قرض لقاء رهن
193	نقص في إسناد القرض العادية
5331	مجموع الاستخدامات

ولدى إمعان النظر في القائمة يلاحظ ما يلي:

أ- أننا اعتبرنا الزيادة في الأصول استخداماً والزيادة في الخصوم وحقوق المساهمين مصدراً، كما اعتبر النقص في الأصول مصدراً والنقص في الخصوم وحقوق المساهمين استخداماً.

ب- أننا أخذنا الزيادة الإجمالية في قيمة الآلات والاستهلاك دون أ، نطرح منها الاستهلاكات (498 جنيهاً) لأننا لو فعلنا غير ذلك لوقعنا في خطأ ازدواج، وهو اعتبار الاستهلاك هنا مصدراً إلى جانب اعتبارنا له مصدراً عند احتساب الدخل من العمليات (استعملنا الاستهلاك مصدراً للأموال وذلك تبسيطاً للأمور، وليس لأن الاستهلاك في حد ذاته هو مصدر الأموال).

ج- أننا تجاهلنا الزيادة في الأرباح غير الموزعة الظاهرة بمقدار (1618) جنيه عند احتساب التغيرات الحاصلة على المركز المالي للمؤسسة والسبب أيضاً هو لتفادي ازدواج الاحتساب. فعندما اعتبرنا صافي الربح (1768) جنيه مصدراً للأموال واعتبرنا الأرباح الموزعة (150) جنيه استخداماً للأموال نكون قد اعتبرنا زيادة صافية في المصادر مقدارها 1768 - 150 = 1618 جنيهاً وهي مقدار الأرباح غير الموزعة، لذا كانت إعادة اعتبارها ضمن المصادر ستؤدي ولا شك إلى ازدواج في الاحتساب.

2- قائمة المقبوضات والمدفوعات (مفهوم التغير في النقد):

في هذه الحالة نستبعد من المصادر والاستخدامات عنصر النقد وحسب، ويكون الفرق بين المصادر والاستخدامات هو مقدار التغير في النقد كما هو موضح فيما يلي:

جنيه

2266	أ- الدخل من العمليات (1)
2931	ب- يضاف: مصادر الأموال (الزيادة في أوراق الدفع) (2)
5231	ج- تطرح: استخدامات الأموال (حسب القائمة السابقة) (3)
(134)	صافي التغير في النقد (3-2+1)
1512	+ رصيد النقد في أول المدة
1378	رصيد النقد نهاية المدة
	3- قائمة التغير في رأس المال العامل:

تعكس هذه القائمة أثر في كل من الموجودات الثابتة والمطلوبات الطويلة الأجل وحقوق المساهمين خلال الفترة الزمنية في رأس المال العامل.

جنيه	
	مصادر الأموال (1):
2266	الدخل من العمليات
-	الزيادة في المصادر الطويلة الأجل
2266	مجموع مصادر الأموال
	استخدامات الأموال (2)
150	أرباح موزعة
1052	الزيادة في الآلات والمباني
420	الزيادة في حقوق الامتياز
28	النقص في الضرائب المؤجلة
300	النقص في إسناد القرض لقاء رهن
193	النقص في إسناد القرض العادية
2143	مجمع استخدامات الأموال
123	الزيادة في رأس المال العامل (2-1)

الزيادة الحاصلة في صافي رأس المال العامل هي عبارة عن التغير في صافي رأس المال العامل خلال الفترة، كما يتضح مما يأتي:

2001	2000	
24039	22540	الموجودات المتداولة
10809	9433	المطلوبات المتداولة
13230	13107	صافي رأس المال العامل
123+		الزيادة في صافي رأس المال العامل

تفسير الزيادة في رأس المال من خلال التغيرات التي تحدث على بنوده، علماً بأن الزيادة في الموجودات المتداولة تشكل مصدراً لرأس المال وتعتبر عنصراً إيجابياً فيه، والزيادة في المطلوبات المتداولة تشكل تخفيضاً لرأس المال العامل والعكس صحيح.

تحليل الزيادة (النقص) في رأس المال العامل:

جنيه	
(143)	نقص النقد
981	زيادة في المدينين
566	زيادة في البضاعة
86	زيادة في المصروفات المدفوعة مقدماً
793	نقص في الدائنين
(2931)	زيادة في أوراق الدفع
762	نقص في الأجور المستحقة
123	

ثانياً: إعداد قائمة التدفقات النقدية/ الأسلوب المباشر:

يعكس هذا الأسلوب أهمية العلاقة بين بنود رأس المال العامل (كما في الميزانية) وبنود الأنشطة التشغيلية (كما في قائمة الدخل) المرتبطة به حيث تظهر القائمة كما يلي:



أولاً: التدفق النقدي من العمليات التشغيلية

جنيه	
51224	الإيرادات
(981)	يطرح: الزيادة في المدينين
50243	النقد المقبوض من العملاء
38168	كلفة المبيعات
566	يضاف: الزيادة في البضاعة
793	يضاف: النقص في الدائنين
(39521)	النقد المدفوع للموردين
9190	مجموع المصاريف النقدية (1237+4583+3100)
86	يضاف: الزيادة في المصروفات المدفوعة مقدماً
762	يضاف: النقص في الأجور المستحقة
(10038)	النقد المدفوع على المصاريف
(1606)	ضريبة الدخل المدفوعة
(922)	صافي التدفق النقدي من العمليات التشغيلية

ثانياً: التدفق النقدي من العمليات الاستثمارية:

جنيه	
1053	الزيادة في الآلات والمكينات
420	الزيادة في حقوق الامتياز
(1472)	صافي التدفق النقدي من العمليات الاستثمارية



ثالثاً: التدفق النقدي من العمليات التمويلية:

جنيه	
(28)	تسديد ضرائب مؤجلة
(300)	إطفاء أسناد قرض لقاء رهن
(193)	إطفاء أسناد قرض عادية
2931	زيادة أوراق الدفع
(150)	أرباح موزعة
2260	صافي التدفق النقدي من العمليات التمويلية
(134)	الزيادة (النقص في النقد)
1512	النقد في بداية السنة
1378	النقد في نهاية السنة

ثالثاً: إعداد قائمة التدفقات النقدية/ الأسلوب غير المباشر:

يعكس هذا الأسلوب مفهومي الدخل النقدي (صافي الربح + المصروفات غير النقدية) والتغير في رأس المال العامل حيث تظهر القائمة كما يلي بناء على هذا الأسلوب:  
أولاً: التدفق النقدي من العمليات التشغيلية:

جنيه	
1768	صافي الربح
498	يضاف: مصروفات غير نقدية (الاستهلاكات)
226	الدخل النقدي (النقد من العمليات)
(981)	يطرح: الزيادة في المدينين
(566)	يطرح: الزيادة في البضاعة
(86)	يطرح: الزيادة في المصاريف المدفوعة مقدماً
(793)	يطرح: النقص في الدائنين
(768)	يطرح: النقص في الأجور المستحقة
(3188)	صافي التغير في رأس المال العامل
(922)	صافي التدفق النقدي من العمليات التشغيلية



ثانياً: التدفق النقدي من العمليات الاستثمارية:

جنيه	
1052	الزيادة في الآلات والمكينات
<u>420</u>	الزيادة في حقوق الامتياز
(1472)	صافي التدفق النقدي من العملات الاستثمارية

ثالثاً: التدفق النقدي من العمليات التمويلية:

جنيه	
(28)	تسديد ضرائب مؤجلة
(300)	إطفاء أسناد قرض لقاء رهن
(193)	إطفاء أسناد قرض عادية
2931	زيادة أوراق الدفع
<u>(150)</u>	أرباح موزعة
2260	صافي التدفق النقدي من العمليات التمويلية
(134)	الزيادة (النقص في النقد)
<u>1512</u>	النقد في بداية السنة
1378	النقد في نهاية السنة

يمكن الخروج بالملاحظات التالية حول قائمة التدفقات النقدية من المثل السابق:

- 1- يكمن التفريق بين أسلوب استخراج قائمة التدفقات النقدية وهما الأسلوب المباشر والأسلوب غير المباشر في كيفية الوصول إلى قيمة التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.
- 2- يتميز الأسلوب المباشر عن الأسلوب غير المباشر بما يلي:
  - إظهار المبيعات في القائمة والتي تعتبر مصدر الإيرادات التي يعتمد بقاء الشركة إلى حد ما عليها.
  - توفير معلومات أكثر وذات فائدة، مثل بيان النقد المقبوض من العملاء، النقد المدفوع للموردين، النقد المدفوع على المصاريف.
  - توفير معلومات تساعد في تقييم إدارة الشركة لرأس المال العامل عند ربط بنوده بما يتعلق بها من الأنشطة التشغيلية مثل علاقة المبيعات بالذمم المدينة، علاقة كلفة المبيعات بالذمم الدائنة والبضاعة، علاقة المصاريف بالمستحقات والمدفوعات مقدماً.

## تدريبات عملية

1- صنف ما يلي ضمن المعلومات التي تعرض في قائمة التدفق النقدي حسب  
الجدول التالي:

م	بيان	تصنيف التدفق النقدي			الأثر على رصيد النقدية		
		تشغيلي	استثماري	تمويلي	زيادة	نقص	لا أثر
1	صافي الخسارة						
2	نقص رصيد المخزون						
3	زيادة رصيد المدينين						
4	زيادة رصيد التأمين المقدم						
5	إصدار أسهم مقابل النقد						
6	شراء أرض بورققة دفع طويلة الأجل						
7	شراء معدات نقداً						
8	توزيعات أرباح نقدية						
9	توزيع أرباح في صورة أسهم منحة						
10	دفع ضريبة الدخل						
11	إطفاء سندات وتسديدها نقداً						
12	بيع آلة مستخدمة مقابل النقد						
13	نقص رصيد الموردين						



2- ما يلي ميزانية مقارنة لشركة القاهرة التجارية كما تظهر في 2000/12/31

بيان	1999	2000
نقدية	18000	22000
مدينون	15000	14000
مخزون	8000	10000
مصرفات مدفوعة مقدماً	2000	1000
أراضي	30000	38000
سيارات	15000	18000
مجمع استهلاك سيارات	(10000)	(12000)
مجموع الأصول	78000	91000
دائنون	10000	6500
مصرفات مستحقة	3000	3500
رأس المال من الأسهم العادية	50000	58000
أرباح محتجزة	15000	23000
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	78000	91000

قائمة الدخل للسنة المنتهية

في 1999/12/31

جنيه	
10000	صافي المبيعات
(60000)	تكلفة المبيعات
40000	مجمل الربح
(24000)	مصرفات التشغيل
(1000)	خسائر بيع أصول
15000	صافي الربح

معلومات إضافية:

- 1- تم شراء قطعة أرض خلال العام 1999 بمبلغ 8000 جنيهاً مقابل إصدار أسهم عادية أصدرت بالقيمة الاسمية.

- 2- بيعت خلال العام سيارة مستعملة تكلفتها 8000 ومجمع استهلاكها بتاريخ البيع 5000 وحصل ثمنها نقداً مبلغ 2000 جنيهاً
- 3- توزيعات أرباح نقدية خلال العام 7000 جنية.
- المطلوب:

- 1- إعداد قائمة الدفع النقدي وفقاً للطريقتين المباشرة وغير المباشرة.
- 2- اشتقاق النسب المالية التي تخدم الأغراض التالية:
- أ- تقييم وضع السيولة في الشركة.
- ب- تقييم نوعية أو جودة أرباح الشركة.
- ج- تقييمي سياسات التمويل التي تتبعها إدارة الشركة.

- 2- ما يلي البيانات المالية المعدة لشركة الأمل التجارية في 2001/12/31:
- شركة الأمل التجارية

الميزانية العمومية المقارنة في 2001/12/31

بيان	1999	2000
نقدية	40	82
مدينون (صافي)	150	180
بضاعة	200	170
آلات	140	200
مجمع استهلاك	(60)	(72)
مجمع الأصول	470	560
دائنون	80	100
أ.د. طويلة الأجل	50	100
رأس المال (أسهم عادية)	250	250
أرباح محتجزة	90	110
مجمع المطالبات وحقوق الملكية	470	560



قائمة الدخل الملخصة للسنة المنتهية في 2001/12/31

جنيه	
450	صافي المبيعات
(250)	تكلفة المبيعات
200	مجمّل الربح
(60)	مصرفات التشغيل بما فيها الاستهلاك
140	ربح التشغيل قبل الفوائد والضريبة
(7)	EBIT
133	فوائد مدينة
(13)	
120	خسائر بيع الآلات
(36)	صافي الربح قبل الضريبة EBT
84	ضريبة الدخل 30%
	صافي الربح بعد الضريبة

معلومات إضافية:

- 1- إعداد قائمة التدفق النقدي بالطريقتين المباشرة وغير المباشرة.
- 2- اشتقاق بعض النسب المالية المفيدة في تقييم نوعية الأرباح، وضع السيولة، وضع الملاءة
- 3- ما يلي معلومات مستخرجة من البيانات المالية لشركة النجاح التجارية للسنة المنتهية في 2001/12/31 (المبالغ بالآلاف)

أولاً: من قائمة الدخل	بالآلاف
خسائر بيع أصول ثابتة	20
صافي الربح بعد الضريبة	80



ثانياً: من الميزانية العمومية المقارنة:

2001/12/31	2000/12/31	بيان
50	40	نقدية
15	25	مدينون
90	70	بضاعة آخر المدة
100	80	آلات ومعدات
55	40	مجمع استهلاك
38	30	دائنون
30	40	قروض قصيرة الأجل
9	12	مصروفات مستحقة

المطلوب:

من البيانات أعلاه، حدد صافي التدفق النقدي التشغيلي للشركة لعام 2001 بالطريقة غير المباشرة فقط.

4- ما يلي البيانات المالية لشركة الرائد التجارية المعدة في 2001/12/31

قائمة الدخل للسنة المنتهية في 2001/12/31

مبالغ بالآلاف	بيان
600	مبيعات
(320)	تكلفة المبيعات
280	مجمل الربح
(120)	مصروفات التشغيل
160	ربح التشغيلي قبل الفوائد والضريبة EBIT
(20)	فوائد مدينة
(5)	خسائر بيع سيارات
135	صافي الربح قبل الضريبة EBT
(27)	ضريبة الدخل (20%)
108	صافي الربح بعد الضريبة

الميزانية العمومية في 2001/12/31

2001/12/31	2000/12/31	بيان
80	60	نقدية
65	80	مدينون
120	90	بضاعة آخر المدة
15	20	مصرفات مدفوعة مقدماً
80	65	سيارات
(45)	(35)	مجمع استهلاك
315	280	مجموع الأصول
60	70	دائنون
18	15	قروض قصيرة الأجل
15	18	مخصص ضريبة الدخل
32	50	قروض طويلة الأجل
100	80	رأس المال (أسهم عادية)
90	47	أرباح محتجزة
315	280	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

لاحظ أن:

- 1- بيعت خلال العام سيارة مستعملة بمبلغ 3 آلاف جنيه نقداً تكلفة السيارة (18) ألف ومجمع استهلاكها بتاريخ البيع (10) آلاف.
- 2- أصدرت الشركة خلال العام 10 آلاف سهم بقيمتها الاسمية وقدرها (1) جنيهاً وقبضت ثمنها نقداً.
- 3- وزعت على المساهمين أرباحاً قدرها 65 ألف منها 55 ألف نقداً والباقي أسهم منحة.

المطلوب:

- 1- إعداد قائمة التدفق النقدي بالطريقتين المباشرة وغير المباشرة.
- 2- اشتقاق النسب المالية التالية:
  - أ- نسبة التوزيعات النقدية.
  - ب- نسبة التغطية النقدية.

- ج- نسبة التغطية اللازمة لتسديد فوائد الديون.  
د- مؤشر النقدية التشغيلية.  
5- الآتي البيانات المالية لشركة الشرق الأوسط المعدة في 2000/12/31:

جدول رقم ( )

شركة الشرق الأوسط

الميزانية العمومية المقارنة في 2000/12/31

الأصول	مبالغ بالآلاف	المطلوب وحقوق المساهمين	مبالغ بالآلاف
1999	2000	1999	2000
الأصول المتداولة		المطلوبات المتداولة	
نقد في الصندوق ولدى البنك	614	موردون	1404
استثمارات في أوراق مالية قصيرة الأجل.	500	مصاريف تشغيل مستحقة	156
مخصص هبوط أسعار أوراق مالية	(50)	فوائد مدينة مستحقة	30
مدينون	1030	مخصص الضريبة	100
المخزون من البضاعة	1780	مجمع المطلوبات المتداولة	1690
مجموع الأصول المتداولة	3874	قروض طويلة الأجل	1580
استثمارات في شركة زميلة أصول ثابتة	780	مجموع المطلوبات	3270
مباني ومعدات بالتكلفة	2140		
الاستهلاك المتراكم	(560)	حقوق المساهمين	
صافي الأصول الثابتة	1580	رأس المال من الأسهم العادية (القيمة الاسمية 10 جنيه)	1700
		رأس المال الإضافي (علاوة الإصدار)	460
شهرة مشتاة بعد الإطفاء	226	أرباح محتجزة	1170
مجموع الأصول	6470	مجموع حقوق المساهمين	3330
		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	6600

جدول رقم ( )  
شركة الشرق الأوسط  
قائمة الدخل للسنة المنتهية في 2000/12/31

بيان	مبالغ بالآلاف
مبيعات	3700
تكلفة المبيعات	<u>2300</u>
مجمل الربح	1400
يطرح:	
مصروفات التشغيل	(788)
فوائد مدينة	(50)
إيرادات متنوعة	<u>108</u>
صافي الربح قبل الضريبة	<u>730</u>
ضريبة الدخل	670
صافي الربح بعد الضريبة	<u>60</u>

لاحظ أن:

يتمثل بند الاستثمارات في الشركة الزميلة بحصة شركة الشرق الأوسط في شركة كازبلانكا والممثلة بما يعادل 20% من رأسمال شركة كازبلانكا. وتحاسب الشركة الأم على استثماراتها في الشركة الزميلة بطريقة الملكية ولم توزع الشركة الزميلة أية أرباح في نهاية عام 2000 علماً بأن أرباحها المحققة خلال العام 300 ألف جنيه.

في 2000/1/1 باعت الشركة آلة تكلفتها 90 ألف جنيه في حين كانت صافي القيمة الدفترية لها 56 ألف جنيه. وبلغ ثمن بيع الآلة 36 ألف جنيه نقداً.

في 2000/5/1 باعت الشركة جزءاً من محفظة الأوراق المالية قصيرة الأجل بمبلغ 238 ألف جنيه.

في 2000/9/1 زادت الشركة رأسمالها بأن طرحت للاكتتاب العام 40 ألف سهم بيعت بسعر 13 جنيه/ للسهم الواحد.

في 1994/11/1 اشترت الشركة آلات وتجهيزات جديدة بكلفة قدرها 240 ألف جنيه.



في 2000/12/5 وزعت الشركة أرباحاً نقدية قدرها 170 ألف جنيه.

المطلوب:

- 1- إعداد قائمة التدفقات النقدية لشركة الأوسط لعام/2000 وذلك وفقاً للأسلوبين المباشر وغير المباشر.
- 2- استخدام المعلومات التي تعرضها القائمة في اشتقاق بعض المؤشرات التي تمكن من تقييم سيولة وربحية الشركة.





## الفصل الثامن

### النسب المالية





## الفصل الثامن

### النسب المالية

يعتبر هذا الأسلوب من أساليب التحليل المالي الأكثر شيوعاً في عالم الأعمال لأنه يوفر عدداً كبيراً من المؤشرات المالية التي يمكن الاستفادة منها في تقييم أداء المنظمات من مجالات الربحية والسيولة والكفاءة في إدارة الأصول والخصوم. وتعرف النسبة المالية بأنها "علاقة تربط بين بندين أو أكثر من بنود القوائم المالية وقد تتواجد البنود التي تدخل في اشتقاق النسبة المالية على القائمة المالية نفسها كما قد تتواجد هذه البنود على قائمتين ماليتين، وهناك بصفة عامة مجموعة من الحدود التي يجب أن يعمل في ظلها المحلل المالي إذا ما أراد الاستعانة بالنسب المالية وتمثل هذه الحدود فيما يلي<sup>(1)</sup>:

- 1- تحديد الهدف من عملية التحليل المالي.
- 2- تحديد نطاق البيانات والمعلومات اللازمة لعملية التحليل.
- 3- تحديد الحدود الدنيا والقصوى المقبولة لكل بند.
- 4- وضع نسب معيارية للنسب المحسوبة.
- 5- اختيار النسب التي تؤدي إلى تحقيق الهدف من التحليل.
- 6- تحديد المعنى الصحيح والتفسير الواقعي لما تعنيه كل نسبة والدلائل والمؤشرات التي تشير إليها تلك النسبة.

#### أنواع النسب للمالية<sup>(2)</sup>:

تنقسم النسب المالية إلى ست مجموعات رئيسية هي:  
أولاً: نسب السيولة:

السيولة هي مقدرة المنشأة على مقابلة التزاماتها الجارية في تواريخ استحقاقها فتعبر السيولة عن مقدرة المنشأة على تحويل قيمة أصولها المتداولة إلى نقود والسيولة بعد ذلك البعد الأول يتمثل في الوقت اللازم لتحويل الأصل إلى نقود والبعد الثاني يتمثل في إمكانية تحقيق القيمة الفعلية من تحويل الأصل. ولما كانت السيولة أساسية لاستمرار عمليات المنشأة فإنه من

(1) د. علي محمد حسن هريدي وآخرون - المحاسبة الإدارية - مرجع سبق ذكره - ص 423 وما بعدها.  
(2) مفيد لويس برسوم - محاضرات في الإدارة المالية والتخطيط المالي - مرجع سبق ذكره، ص 30 وما بعدها.  
(\*) بصفة عامة تستخدم بنسب السيولة لأغراض التحليل في حالة الأقراض للأجل القصير.



الضروري تحديد درجة السيولة بالمنشأة وفي هذه الحالة فإن المدير المالي لا يقتصر في تحليل على مجموعة واحدة من النسب وإنما يقوم بتحليل ست مجموعات من النسب هي:

- أ- نسبة التداول.
- ب- نسبة السرعة.
- ج- نسبة المركز النقدي.
- د- نسبة المدفوعات النقدية اليومية.
- هـ- نسبة رأس المال العامل الصافي.
- و- نسبة المخزون السلعي.

وتستخدم نسب السيولة للحكم على مقدرة المنشأة على مقابلة التزاماتها قصيرة المدى وعلى ذلك فإنه يلزم تعميق النظرة بالنسبة للقدر النقدية الحاضرة على الوفاء بالتزامات المشروع وإمكانية استمرار المنشأة قادرة حتى في حالة الأحداث أو الكوارث.

أي أن نسب السيولة تختص بالالتزامات قصيرة المدى والأصول الأكثر ملائمة لتحويلها إلى نقود - أما في خارج المنشأة فإن المحلل الذي ينقصه بيانات ومعلومات عن تدفقات النقود المتوقعة من الأعمال يستخدم نسب السيولة كأسس تقريبية تضح القدرة المالية المتوقعة للمنشأة حتى يمكن مواجهتها لالتزاماتها قريية الأجل أو حاجاتها لزيادة رأس المال من خلال عقد القروض وإصدار الأسهم.

ويمكن القول أن هدف نسب السيولة هو قياس مقدرة المنشأة على مقابلة التزاماتها التي يحل موعد استحقاقها والنسب المالية المستخدمة بصفة خاصة في قياس السيولة تربط الأرصدة النقدية أو شبه النقدية بالمنشأة مع حجم الالتزامات أو المعاملات بها وهذا جانب واحد من جوانب السيولة ويتطلب التحليل الكامل للسيولة استخدام الميزانيات وبصفة خاصة الميزانية النقدية وتركز هذه الميزانيات على التدفقات النقدية الحالية كما تنتظر في المستقبل والنسب المالية، وفيما يلي شرح موجز لمجموعات النسب الخاصة بالسيولة:

أ- نسب التداول:

تعتبر هذه النسبة مقياس عام للسيولة وتمثل هذه النسبة نسبة الأصول المتداولة إلى الخصوم المتداولة.

$$\text{نسبة التداول} = \frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$$



وإذا كانت نتيجة قسمة الأصول المتداولة على الخصوم المتداولة تعطي ناتجاً أكبر من واحد صحيح فإن هذا يعني أن المنشأة لديها الأصول المتداولة الكافية لمقابلة التزاماتها الجارية وعلى سبيل المثال فإنه إذا كانت النسبة 2 : 1 فإن ذلك يعني أن هذه المنشأة لديها أصول متداولة تساوي ضعف الخصوم المتداولة.

وكمقياس للسيولة فإن نسبة التداول يؤخذ عليها مأخذان:

1- أنها تعامل الأصول المتداولة جميعاً معاملة واحدة ولا تميز بين النقدية وأوراق القبض والمخزون السلعي ويمكن أن تتضح أهمية التمييز بين أنواع الأصول المتداولة المختلفة من أن أوراق القبض تمثل قيمة مطالبة محدودة للمنشأة قبل العملاء وباستثناء حالة إفلاس هؤلاء العملاء فإن المنشأة تكون متأكدة من إمكان تحصيلها لهذه القيم المحدودة التي تتضمنها أوراق القبض بينما لا يصح مثل هذا القول بالنسبة للمخزون السلعي حيث أنه لا يوجد ضمان لإمكان بيع السلع المخزونة مستقبلاً بنفس قيمتها الجردية ومن الصعب التنبؤ بظروف السوق واتجاهات الأسعار المستقبلية وتزداد درجة عدم التأكد من الأسعار المستقبلية بالنسبة لذلك الجزء من المخزون السلعي غير تام الصنع أو حتى في حالة السلع تامة الصنع التي تخضع للتقلبات الموسمية وتغيير الموديلات.

وفي الجانب الآخر فإن النقدية سواء في ذلك النقدية المحتفظ بها لدى المنشأة أو كحساب جاري في البنوك تمثل بحق السيولة ويلاحظ أن السندات الحكومية تعتبر في وضع مماثل للنقدية باعتبار أنه يمكن طرحها في السوق واسترداد ثمنها في أي وقت على الرغم من بعض التغيرات الطفيفة في أثمانها في بعض الأحيان.

2- والمأخذ الثاني على نسبة التداول كمقياس للسيولة يرجع إلى معالجة المحاسبين للقيم المتداولة كأساس فإن المحاسب يعالج الأصول والخصم كقيمة متداولة إذا استحققت قيمته خلال الأثنى عشر شهراً التالية والسبب الرئيسي لاختيار هذه الفترة الزمنية هي أن الميزانية العمومية عادة تعتبر قائمة سنوية تعد في نهاية كل سنة على الرغم من أنه من المعتاد إعداد قوائم شهرية كتقارير مؤقتة من خلال السنة.

أما من وجهة نظر الإدارة المالية فإنه لا يعينها معرفة أن أوراق القبض سيقوم تحصيلها خلال ثلاثة شهور أو أن المخزون السلعي سيبيع ويحول إلى نقدية خلال ستة أو تسعة شهور إذا كانت التزامات المنشأة قبل مورديها ستستحق خلال شهر أو شهرين لأن معنى ذلك أن الالتزامات





ستحل قبل تحويل هذه الأصول المتداولة إلى نقدية وتعتبر المنشأة في مثل هذه الحالة قادرة على الوفاء بالتزاماتها من الناحية الفنية ولكن لا تتوفر لها درجة السيولة المطلوبة على الرغم من أن قيمة الأصول المتداولة بها تزيد على قيمة الخصوم المتداولة بمعنى أن وجهة نظر الإدارة المالية ومعالجتها للموضوع تختلف عن وجهة نظر المحاسبين ومعالجتهم للموضوع وهو ما أوضحناه في المأخذ الثاني.

ونتيجة للمأخذين الذين يوجهان إلى نسبة التداول كمقياس للسيولة فإن الكثير من المحللين الماليين ينظر بشك إلى هذه النسبة إذا قلت عن 2 : 1 ولكن ذلك ليس أمراً مطلقاً لأنه في بعض مجالات الأعمال تعتبر مثلاً نسبة التداول 0.5 إلى 1 أزيد من النسبة المطلوبة الكافية وقد يرجع ذلك إلى أن الأصول المتداولة تتضمن مخزوناً سلعيّاً من أصناف ذات أسعار مستقرة قابلة للتحويل إلى نقدية بسهولة وبسرعة إلى جانب أوراق قبض مستحقة لدى شركات قوية يمكن الاقتراض على قيمتها من البنوك دون صعوبة كما أن هناك بعض المجالات من الأعمال لا تكفي فيها نسبة التداول 2 إلى 1 وقد تعتبر نسبة 3 إلى 1 أو حتى 5 إلى 1 نسبة أقل من المناسب المعقولة الكافية.

ومن الأمثلة على ذلك أن الشركات التي يبيع ماكينات البيع الآلية تقل نسبة التداول في كثير منها عن (2 إلى 1) ومع ذلك تتمتع بدرجة سيولة كبيرة ويرجع ذلك إلى أن هذه الشركات عادة تتفق على تحديد تواريخ استحقاق الكمبيالات المطلوبة للموردين بعد شهر من تاريخ استلام الماكينات منها وفي نفس الوقت تقوم ببيع هذه الماكينات خلال أيام قليلة لعملائها وتحصل ثمنها منهم وتستطيع بذلك أن تسدد الكمبيالات في مدى عشرة أيام مثلاً وبالتالي تستحق خصم تعجيل الدفع.

ولا يقتصر الخلاف بين نسب التداول فيما بين الصناعات المختلفة فقط وإنما يوجد الاختلاف أيضاً في نسب التداول فيما بين المصانع وتجار الجملة القطاعي في مجال النشاط الواحد.

3- استخدام نسبة التداول لوحدها قد يعطي مؤشر مضلل عن مركز السيولة للمنشأة وقدرتها على السداد في الأجل القصير  
فلو كان المحلل مثلاً بصدد تقييم مركز السيولة لشركتين أ و ب وكانت الأصول المتداولة والالتزامات المتداولة للشركتين كالتالي:



شركة ب	شركة أ	
300 جنيهاً	3000 جنيهاً	الأصول المتداولة
150 جنيهاً	2000 جنيهاً	الالتزامات المتداولة
1 : 2	2 : 3	نسبة التداول

من الملاحظ أن نسبة التداول للشركة ( أ ) أقل من الشركة ( ب ) ولكن صافي رأس المال العامل للشركة ( أ ) أكبر بكثير من صافي رأس المال العامل للشركة ( ب ). فلو تقدمت كل من الشركتين بطلب قرض بمقدار 500 جنيهاً من نفس المقرض وبفرض أن المقرض لا يستطيع إقراض الشركتين معاً ففي هذه الحالة غالباً سيفضل المقرض الشركة ( أ ) على الشركة ( ب ) بالرغم من أن نسبة التداول للشركة ( ب ) أعلى منها للشركة ( أ ) لأن رأس المال العامل للشركة ( ب ) قليل نسبياً ولا يغطي مبلغ القرض المطلوب. وهذا الاستنتاج فيما يتعلق بقرار المقرض بتفضيل الشركة ( أ ) على الشركة ( ب ) مبني على افتراض تساوي جميع العوامل الأخرى التي تؤثر على قرار الإقراض<sup>(1)</sup>.

لذلك استخدام نسبة التداول لوحدها أو صافي رأس المال العامل لوحده كأساس لتقييم قدرة المنشأة على السداد في الأجل القصير أيضاً قد يؤدي إلى نتائج مضللة في بعض الأحيان، لذلك وبشكل عام استخدام كلا المقياسين (نسبة التداول وصافي رأس المال العامل) بالتحليل يعطي نتائج أفضل من الاعتماد على أي منهما بمفرده.

#### 4- نسبة التداول مؤشر ساكن (ثابت) وليس ديناميكي على مركز السيولة:

فنسبة التداول تعبر عن العلاقة بين الأصول المتداولة والخصوم المتداولة في نقطة زمنية معينة وهي تاريخ إعداد القوائم المالية وقد تكون النسبة الجارية خلال السنة المالية مختلفة عن هذه النسبة لاعتبارات متعددة، وخاصة أن معظم الشركات تعد قوائمها المالية في نهاية موسم أعمالها، أي في فترة يكون فيها نشاطها متدني (فترة الركود) وليس في ذروة نشاطها التشغيلية، وقد تكون النسبة الجارية خلال السنة أقل منها في نهاية الفترة المالية.

(1) د. محمود الخلافة - التحليل المالي باستخدام البيانات المحاسبية - بدون ناشر - 1998 ص 65 وما بعدها.



##### 5- نسبة التداول عرضة للتلاعب من قبل الإدارة:

كون هذه النسبة مؤشر ساكن وليس ديناميكي على مركز السيولة، وكونها مستخدمة من قبل المقرضين لتقييم درجة السيولة في المنشأة قد يدفع ذلك الإدارة إلى التلاعب بهذه النسبة عند اقتراب نهاية العام، بحيث لا تعكس مركز السيولة الحقيقي للمنشأة. فقد تلجأ بعض الشركات وخاصة إذا كانت تخطط للاقتراض إلى تحسين نسبة التداول عند اقتراب نهاية الفترة المالية لتحسين صورة المنشأة من حيث قدرتها علي السداد في الأجل القصير، وذلك لتسهيل عملية الحصول على القروض. ووسائل تحسين نسبة التداول متعددة وبعضها غير مكلف، وفيما يلي بعض هذه الوسائل:

أ- التغيير في طرق تقييم المخزون من طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً إلى طريقة الموارد أولاً صادر أولاً في حالة اتجاه الأسعار إلى الارتفاع. وهذا يؤدي إلى زيادة الأصول المتداولة دون ان يؤثر على الالتزامات المتداولة وبالتالي تحسين نسبة التداول.

ب- التقليل من حجم الديون المشكوك فيها المقدرة.

##### 6- نسبة التداول لا تكس دلالة واضحة على تركيبة وطبيعة الأصول المتداولة:

درجة السيولة للأصول المتداولة تختلف من أصل إلى آخر وأحياناً بشكل كبير فبينما تتمتع النقدية والأوراق المالية بدرجة عالية من السيولة يتصف المخزون بدرجة سيولة متدنية نسبياً.

فالأوراق المالية يمكن تحويلها إلى نقدية بشكل سريع عن طريق بيعها في السوق المالي والأوراق التجارية يمكن تحويلها إلى نقدية عن طريق خصمها لدى البنك والذم المدينة تتحول إلى نقدية خلال الفترة المالية ويمكن تحويلها إلى نقدية قبل تاريخ الاستحقاق عن طريق إعطاء خصم تعجيل الدفع أو بيعها لمؤسسة متخصصة في تحصيل الديون. بينما تحويل المخزون إلى نقدية يتطلب من المنشأة خلق طلب على البضاعة وهذا ليس بالأمر السهل وإن كان ممكناً أحياناً فهو مكلف. فمثلاً تستطيع الشركة تصفية المخزون أي تحويله إلى نقدي بشكل سريع عن طريق تخفيض سعر البيع بشكل ملموس وبشكل قد يلحق خسائر بالمنشأة.





ولذلك اختلاف الأوزان النسبية للأصول المتداولة يؤثر على مركز السيولة للشركة ونسبة التداول لا تكشف عن الوزن النسبي لكل أصل من الأصول المتداولة والمثال التالي يوضح أهمية تركيبة الأصول المتداولة والأوزان النسبية لها في تقييم مركز السيولة. مثال: فيما يلي الأصول المتداولة والالتزامات المتداولة للشركتين أ، ب:

شركة أ (جنيه)	شركة ب (جنيه)	
10	7	النقدية
5	3	استثمارات مالية
20	15	الذمم المينة
25	35	المخزون
60	60	مجموع الأصول المتداولة
30	30	مجموع الالتزامات المتداولة
30	30	صافي رأس المال العامل
2	2	نسبة التداول

من الملاحظ أن الشركتين لهما نفس المستوى من الأصول المتداولة وصافي رأس المال ونفس نسبة التداول. وقد يبدو للمحلل أن الشركتين في نفس المستوى من حيث قدرتها على السداد في الأجل القصير بناء على صافي رأس المال العامل ونسبة التداول. ولكن فحص مكونات الأصول المتداولة وأوزانها النسبية قد يجعل المقرض يفضل الشركة (أ) على الشركة (ب) لأنها تتمتع بمركز سيولة أفضل من الشركة (ب)، وذلك لأنه بالرغم من تساوي الأصول المتداولة والالتزامات المتداولة للشركتين إلا أن الوزن النسبي للأصول سهلة التحويل إلى نقدية للشركة (أ) أكثر من الشركة (ب).

وهذه المشكلة بالذات يمكن التغلب عليها عن طريق إيجاد نسبة السيولة السريعة والتي من خلالها يتم مقارنة الأصول المتداولة سهلة التحويل إلى نقدية فقط بالالتزامات المتداولة.

7- لا تفصح نسبة التداول عن درجة سيولة كل أصل من الأصول المتداولة بشكل

فرادي:

أن الأصول المتداولة تختلف من حيث سهولة تحويلها إلى نقدية، فمثلاً المخزون يعتبر أقل سيولة من الذمم المدينة والأوراق المالية، لكن الأصل المتداول نفسه قد يختلف من حيث سهولة



تحويله إلى نقدية من منشأة لأخرى. فسهولة وسرعة تصريف المخزون تختلف من صناعة إلى أخرى ومن شركة إلى أخرى في نفس الصناعة، ويمكن قول الشيء نفسه عن الذمم المدينة. ولذلك لإعطاء صورة متكاملة عن مركز السيولة للمنشأة يجب أن نفحص كل أصل من الأصول المتداولة، وهذا ممكن تحقيقه من خلال قياس معدلات الدوران للمخزون وللذمم المدينة.

ب- نسبة السرعة:

وفي هذه النسبة يستبعد قيمة المخزون السلعي من مجموع الأصول المتداولة ويقسم الناتج الباقي على مجموع الخصوم المتداولة. أي أن هذه النسبة تعبر عن نسبة النقدية وما في حكمها مضافاً إليها أوراق القبض إلى الخصوم المتداولة وذلك بالشكل الآتي:

$$\text{نسبة أو معدل السرعة} = \frac{\text{مجموع الأصول المتداولة} - \text{قيمة المخزون السلعي}}{\text{مجموع الخصوم المتداولة}}$$

وتكون نسبة السرعة عادة أصغر من نسبة التداول في جميع الحالات فيما عدا الحالات النادرة التي لا تحتفظ فيها المنشآت بأي مخزون سلعي لديها وذلك إذا كانت المنشأة تبيع السلع على أساس عينات بأن تتلقى المنشأة أوامر التوريد من عملائها وتعهدها بتنفيذ هذه الأوامر مباشرة إلى مورديها وتطلب التوريد رأساً إلى العملاء على عناوينهم.

وفي مثل هذه الحالة تتكون الأصول المتداولة بالمنشأة غالباً من النقدية وأوراق القبض ولا تختلف نسبة السرعة في هذه الحالة بالذات عن نسبة التداول.

وإذا كانت نسب السرعة في أي منشأة 1 إلى 1 مثلاً أو أزيد فإن ذلك يوضح أن مثل هذه المنشأة ستكون قادرة على مقابلة التزاماتها الجارية دون أن تضطر إلى الالتجاء إلى إجراء بيع عاجل لجزء من مخزونها السلعي كما أنه إذا قلت نسبة السرعة بالمنشأة عن 1 إلى 1 كان في ذلك تعبيراً عن أن المنشأة يجب أن تكون على استعداد عند الضرورة إلى العمل على تسويق مخزونها السلعي للحصول على النقدية اللازمة لمواجهة التزاماتها إلا إذا كان في مقدورها وإمكانها الحصول على موافقة الدائنين على تأجيل تواريخ استحقاق ديونهم أو الحصول على قروض من المؤسسات المالية لمواجهة هذه الالتزامات.

وعلى ذلك يمكن القول بأن معدل أو نسبة السرعة يعتبر مقياس لمدى اعتماد المنشأة على مخزونها بهدف توفير السيولة وتحتل سيولة المخزون السلعي دوراً هاماً في مجالات الأنشطة التي تخضع لتغيرات الموسمية حيث أنه في الأسواق الموسمية يجب على المدير المالي أن يواجه



التساؤل عن درجة السيولة أو عدم السيولة في المخزون السلعي أو بمعنى آخر مدى ثبات سعر السوق بالنسبة الأصناف المخزون السلعي فيما لو دعت الحاجة إلى بيع جزء من هذا المخزون أو معظمه خلال أيام أو أسابيع. وربما صادفنا مثل هذا الوضع في الصيف بالنسبة للمخزون من الملابس الشتوية وعندئذ سيكون من الصعوبة تصريف الجزء المطلوب بيعه من الملابس الشتوية في مثل هذا الوقت ما لم تضحى المنشأة بخصم كبير من الثمن بينما قد لا تتعرض المنشأة إلى ذلك إذا اضطرت إلى مثل هذا الإجراء خلال فصل الشتاء حيث سيقصر الأمر على التضحية بخصم بسيط لتسهيل تصريف مثل هذه الملابس.

ج- نسبة المركز النقدي:

يتوصل إلى هذه النسبة باستبعاد المخزون السلعي وأوراق القبض من قيمة الأصول المتداولة وقسمة الباقي بعد ذلك على الخصوم المتداولة على النحو الآتي:

$$\text{نسبة المركز النقدي} = \frac{\text{قيمة الأصول المتداولة} - (\text{أوراق القبض} + \text{المخزون السلعي})}{\text{قيمة الخصوم المتداولة}}$$

ويمكن تصوير هذه النسبة بالشكل الآتي أيضاً باعتبار أن الباقي من الأصول المتداولة بعد استبعاد أوراق القبض والمخزون السلعي يتضمن النقدية والسندات المالية الحكومية وما في حكمها من أوراق مالية سهلة التداول.

$$\text{نسبة المركز النقدي} = \frac{\text{النقدية} + \text{السندات المالية للتداول}}{\text{قيمة الخصوم المتداولة}}$$

وإذا بلغت نسبة المركز النقدي في المنشأة 1 إلى 1 فإن ذلك معناه أن مثل هذه المنشأة تتوفر تحت يدها النقدية الكافية لمواجهة جميع التزاماتها الجارية وهو ما يعني به عدد قليل من المنشآت.

وتعتمد نسبة المركز النقدي سواء كانت عالية أو منخفضة في دلالتها على الطبيعة الموسمية للمشتريات والمبيعات بدرجة كبيرة.

وإذا كانت نسبة المركز النقدي في منشأة ما خلال السنة الماضية مثلاً 1 إلى 1 أو أزيد كان ذلك دالاً على أن المنشأة كان يتوفر لديها في جميع فترات هذه السنة النقدية الكافية لمواجهة الالتزامات المستحقة، كما أن في هذه النسبة المرتفعة أيضاً دلالة على أن هذه المنشأة لا ترغب في زيادة حجم الائتمان المقدم لها من الموردين أو البنوك أو منهما معاً.





وتختلف الصورة إذا كانت نسبة المركز النقدي في حدود 1 إلى 1 أو أزيد خلال فترة محددة قد تكون أسابيع أو شهور قليلة خلال السنة كما يوجد غالباً في كثير من الصناعات وخاصة في مجال تلك الصناعات التي تتعرض لتغيرات موسمية قوية. فمثلاً تقوم المنشآت خلال الربع الأول من السنة بالشراء بدرجة كبيرة من مورديها استعداد للربع الثاني من السنة الذي تبلغ فيه مبيعات المنشأة أقصى حد ثم تأتي بعد ذلك فترة الربح الثالث من السنة التي يتخللها هبوط موسمي في البيع ومن ثم هبوط رقم أعمال المنشأة في الربع الأخير من السنة إلى رقم ضئيل ويمكن أن تختلف نسبة المركز النقدي في مثل هذه المنشأة ما بين الفترات الأربع من السنة حسب التدفق الخارجي والداخلي للنقود خلال كل فترة فيها. وتوضح الاختلافات بين النسب المركز النقدي على مدار السنة حقيقة هامة في مجال التحليل المالي وهي أن أي نسبة مالية بمفردها لا تعتبر عن سيولة المنشأة تعبيراً مناسباً حيث لا يمكن ذلك إلا في ضوء التحليل المالي لكل نسبة على حدة ثم تجميع نتائج التحليل للنسب جميعاً في إطار نظرة متكاملة.

#### د- نسبة المدفوعات النقدية اليومية:

يمكن التوصل إلى هذه النسبة بإجراء المقارنة بين مستوى النقدية الحالي والنقدية المنتظرة الحصول عليها قريباً (المستندات السهلة التداول) والمتوسط اليومية للمدفوعات النقدية وذلك على النحو الآتي:

$$\text{نسبة المدفوعات النقدية اليومية} = \frac{\text{النقدية} + \text{الأوراق المالية والسندات سهلة التداول}}{\text{المتوسط اليومي للمدفوعات النقدية}}$$

ويمكن التوصل إلى مثل هذه النسبة بمعرفة المحللين الماليين الخارجيين لأن الأرقام الخاصة بالمدفوعات النقدية اليومية لا يسمح بتسربها للخارج. ويلاحظ أن المنشآت التي لديها قدرة ائتمانية كبيرة لدى البنوك والموردين تستطيع أن تزاوّل نشاطها في حدود سيولة نقدية أقل من تلك المنشآت التي ليس لديها مثل هذه القدرة الائتمانية وعادة وتعطي التغيرات في نسبة المدفوعات النقدية اليومية للمدير المالي دلالة على أن هناك ضرورة لتدعيم قدرة المنشأة الائتمانية أو العمل على تحقيق مزيد من السيولة.

#### هـ- نسبة رأس المال العامل الصافي:

بطرح الخصوم المتداولة من الأصول المتداولة تحصل على رأس المال العامل الصافي ويمثل هذا الناتج الأموال التي تقوم المنشأة بتشغيلها في عملياتها الجارية. ولا يعني في هذا المجال إذا كانت هذه الأموال مقدمة من أصحاب المشروع أو إذا كانت نسبة منها أو كلها تم



تدبيرها في الشكل قروض طويلة المدى على اختلاف أشكالها لأنه في أي حالة فإن القيمة المتمثلة في رأس المال العامل يمكن استخدامها في العمليات الجارية للمنشأة دون خلق التزام قصير الأجل ويمكن التعبير عن هذه النسبة من المعادلة الآتية:

رأس المال العامل الصافي = الأصول المتداولة - الخصوم المتداولة

$$\text{نسبة المخزون السلعي} = \frac{\text{المخزون السلعي}}{\text{رأس المال العالم الصافي}}$$

تستخدم هذه النسبة لقياس مدى استخدام رأس المال العامل الصافي في تمويل البضاعة المخزونة التي تمثل أصلاً متداولاً ذا درجة أقل من السيولة وعلى ذلك فإن نسبة المخزون السلعي إذا قلت عن 1 تعبر عن أن رأس المال العامل بالمنشأة أكبر من المخزون السلعي وفي هذه الحالة فإن الباقي من الأصول المتداولة (النقدية + أوراق القبض) بما فيها زيادة رأس المال الصافي على المخزون السلعي يكفي لمقابلة الخصوم المتداولة.

أما إذا كانت نسبة المخزون السلعي أكبر من 1 فإنه يترتب على ذلك:

- 1- أن جانباً من رأس المال العالم يظل معطلاً في المخزون السلعي.
- 2- كما أن الزيادة في المخزون السلعي عن رأس المال العالم الصافي يتم تمويلها بواسطة مصادر خارجية.

ويمكن تصوير نسبة المخزون السلعي أيضاً بالشكل الآتي:

$$\text{نسبة المخزون السلعي} = \frac{\text{المخزون السلعي}}{\text{الأصول المتداولة - الخصوم المتداولة}}$$

وتستخدم أيضاً نسبة دوران المخزون للدلالة على درجة سيولة المخزون السلعي على النحو الآتي:

$$\text{متوسط المخزون السلعي} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون السلعي}}$$

وعادة تؤخذ رقم تكلفة البضاعة المباعة عن فترة سنة أما متوسط المخزون لعادة يكون متوسط رقمي الجرد في أول وآخر المدة أي السنة. وتوضح نسبة دوران المخزون سرعة دوران المخزون في شكل مقبوضات ناتجة عن البيع، وتجدر الإشارة هنا إلى أن معالجة المحلل المالي



لهذه النسبة ينبغي أن تتم مع النسب السابقة والمستقبلية وكذلك مع النسب النقدية بالشركات المتماثلة ومتوسط المعدلات السائدة في نفس النشاط أو كليهما معاً. وعادة فإنه كلما كانت نسبة دوران المخزون مرتفعة دل ذلك على ارتفاع مستوى كفاءة إدارة المنشأة ولكن ينبغي الحرص في تفسير هذه النسبة لأن ارتفاعها قد يكون راجعاً إلى انخفاض معدل المخزون السلعي وقد يكون مرجعه استعاضة المخزون بطلبات صغيرة نسبياً.

ثانياً: نسب تكوين رأس المال<sup>(\*)</sup>:

ويعبر عنها أيضاً بنسب المديونية وذلك باعتبار أن تمويل المشروع عادة يتم من المصدرين: أما من أصحاب المشروع أو من الدائنين الخارجيين في أشكال مختلفة وتستهدف هذه النسب قياس مساهمة أصحاب المشروع في تمويله بالمقارنة بمساهمة دائني المشروع في تمويله أيضاً. أي مقارنة قيمة الأموال المقدمة من أصحاب المشروع بقيمة الأموال المقدمة من الغير من الدائنين فإذا كانت نسبة تمويل المشروع من أصحابه تكون نسبة صغيرة من إجمالي رأس ماله فإن المشروع يضطر إلى الاعتماد بدرجة كبيرة على الدائنين الخارجيين وقد يضطر إلى قبول شروطهم التي قد تكون في غير صالح المشروع، وأن كان مثل هذا الوضع يحقق لأصحاب المشروع إدارتهم ورقابتهم على المنشأة من خلال قدر صغير من الاستثمارات ساهموا بها في التمويل وقد يؤدي ذلك إلى تشجيع الشعور بعدم المسؤولية من جانبهم أو تشجيع المغامرة غير المرغوب فيها نتيجة للأحاساس بأن الخسارة مهما كانت ستكون محددة بالنسبة لهم فضلاً عن توقعهم لتحقيق ربح من استخدام أموال الغير نتيجة لزيادة عائد هذه الأموال عن الفائدة والمصاريف الثابتة التي تدفع للدائنين مقابل استخدامها، ويمثل هذا الفرق دخلاً إضافياً لأصحاب المشروع.

وتوضح نسب تكوين رأس المال أو نسب المديونية مدى اعتماد المنشأة في تمويلها على الأموال المقترضة ولذلك فإن تحليل مثل هذه النسب له أثره على ربحية المنشأة وخاصة لأنه عادة يترتب على الاعتماد بدرجة كبيرة على التمويل بواسطة الديون تحميل المشروع أعباء مالية ثابتة متمثلة في تكاليف استخدام هذه الأموال.

(\*) بصفة عامة تستخدم هذه النسبة في التحليل لأغراض الإقراض طويل الأجل.





ومن أهم النسب الشائعة في هذا المجال ما يلي:

1- نسبة الديون إلى الأصول:

$$\text{نسبة الديون إلى الأصول} = \frac{\text{الخصوم المتداولة} + \text{الخصوم الأخرى}}{\text{قيمة الأصول الكلية (في آخر السنة)}}$$

ويفضل في بعض الصناعات الخاصة ومن أمثلتها صناعات المرافق العامة استخدام نسبة مالية توضح نسبة المديونية إلى إجمالي التمويل الكلي المشروع بعد استبعاد الخصوم المتداولة من كل منهما على النحو الآتي:

$$\text{نسبة الديون إلى الأصول} = \frac{\text{قيمة الدين أو الالتزامات الكلية} - \text{الخصوم المتداولة}}{\text{قيمة الأصول الكلية} - \text{الخصوم المتداولة}}$$

ويميل الدائنون الخارجيون عموماً إلى أن تكون نسبة المديونية إلى مجموع الأصول منخفضة بقدر الإمكان فمثلاً إذا بلغت نسبة الديون في منشأة ما إلى مجموع أصولها 10% فإنها تكون أقدر على مواجهة أي خسائر جسيمة قد تتعرض لها على مدار السنة كما يمكن لمثل هذه المنشأة أن توجه بعض أصولها لتدبير السيولة المطلوبة منها وتكون مثل هذه المنشأة أقدر على ذلك من منشأة أخرى تبلغ فيها هذه النسبة 75% مثلاً وعادة ينظر الدائنون الخارجيون إلى أصول المنشأة باعتبارها وقاية وحماية ضد الخسائر.

2- نسبة المديونية (أموال الغير) إلى صافي أموال أصحاب المشروع:

$$\text{نسبة المديونية (أموال الغير) إلى صافي أموال أصحاب المشروع} = \frac{\text{أموال الغير (الديون الكلية)}}{\text{صافي أموال أصحاب المشروع}}$$

وقد يستخدم مقلوب هذه النسبة على النحو التالي:

$$\text{نسبة المديونية (أموال الغير) إلى صافي أموال أصحاب المشروع} = \frac{\text{صافي أموال أصحاب المشروع}}{\text{أموال الغير (الديون الكلية)}}$$

ويلاحظ أنه إذا كانت الأصول غير الملموسة (الوهمية) ذات قيمة تذكر فإن قيمتها عادة تخصم من قيمة صافي أموال المشروع وقد يرى احتساب قيمة الأسهم الممتازة في بعض الأحيان ضمن قيمة الديون الكلية وليس ضمن قيمة أموال أصحاب المشروع ويتوقف ذلك على الهدف الذي تستخدم فيه تحليل هذه النسبة المالية ويعتمد مثل ذلك الرأي على أن الأسهم الممتازة تمثل



مطالبة لها أولويتها أو أسبقيتها على مطالبة أصحاب الأسهم العادية وعلى ذلك فإنها تأتي قلبها فهي تمثل التزاماً على المشروع له أولويته.

وتختلف نسبة أموال الغير إلى أموال أصحاب المشروع تبعاً لطبيعة المشروع وسرعة ومدى استقرار وثبات تدفق الأموال به وتعطينا مقارنة هذه النسبة بين شركة معينة وشركات أخرى متشابهة مؤشرات عامة دالة على قيمة المديونية والخطر المالي بالشركة ويفضل دائنو المشروع أن تكون هذه النسبة معتدلة أو متوسطة لأن في ذلك حماية لأموالهم من أي خسارة كما أنهم سيكون أكثر اطمئناناً لو كانت استثمارات أصحاب المشروع به بقدر استثمارات الدائنين الخارجين وعلى العكس من ذلك نجد أن أصحاب المشروع يفضلون أن تكون هذه النسبة كبيرة ما أمكن لرغبتهم في الاعتماد في تمويل مشروعهم على أموال الغير بدرجة كبيرة ويلاحظ أنه إذا كانت هذه النسبة مرتفعة فإنه يترتب على ذلك مخاطر نتيجة لإقدام بعض أصحاب المشروعات على التصرف دون إحساس كبير بالمسئولية يدفعهم على ذلك رغبة في المغامرة غير المرغوب فيها اعتماداً على أن مثل هذه المغامرة أو نجحت ستعود بالربح على أصحاب المشروع أما إذا فشلت فإن الخسارة التي تعينهم ستكون محدودة كنتيجة لأن الأموال المقدمة منهم محدودة بينما معظم الأموال مقدمة من الدائنين الخارجين.

3- نسبة الديون طويلة الأجل إلى رأس المال الكلي:

$$\text{نسبة الديون طويلة الأجل إلى رأس المال الكلي} = \frac{\text{الديون والالتزامات طويلة الأجل}}{\text{رأس المال الكلي}}$$

وتدل هذه النسبة على الأهمية النسبية للديون طويلة الأجل في البيان المالي للمنشأة ويكون من المفيد في بعض الأحيان احتساب هذه النسبة على أساس القيمة السوقية. ومن الأهمية مقارنة هذه النسبة في نفس المنشأة في فترات زمنية مختلفة وكذا مقارنة النسبة المالية للمنشأة مع غيرها في المنشآت المتشابهة.

4- نسبة الخصوم المتداولة إلى صافي أموال أصحاب المشروع:

$$\text{نسبة الخصوم المتداولة إلى صافي أموال أصحاب المشروع} = \frac{\text{الخصوم المتداولة}}{\text{صافي أموال أصحاب المشروع}}$$

وتستخدم هذه النسبة لمعرفة نسبة الأموال المقدمة من أصحاب المشروع بالمقارنة مع الأموال المقدمة للمشروع من أصحاب الديون الجارية ويحدث عادة في حالة عدم تقديم أصحاب المشروع لرؤوس أموال كبيرة من جانبهم لتمويل المشروع أن يحجم الدائنون عن تقديم ديون



طويلة الأجل ومن ثم الاعتماد بدرجة كبيرة على التمويل قصير المدى من الدائنين وتكون هذه النسبة كبيرة في مثل هذه الحالة ونتيجة لذلك فإن حركة سداد المنشأة للكمبيالات المستحقة عليها تكون بطيئة ويفضل عادة أن تكون هذه النسبة في حدود 35%.

5- نسبة الأصول الثابتة إلى صافي أموال أصحاب المشروع:

نسبة الأصول الثابتة إلى صافي أموال الأصول الثابتة

أصحاب المشروع = صافي أموال أصحاب المشروع

وتوضح هذه النسبة القدر المستثمر من أموال المشروع في أصول ثابتة غير سهلة التداول. وعادة تكون النسبة السائدة في الشركات الصناعية 65% تقريباً وقد تؤدي زيادة النسبة عن ذلك أن يصعب على المدير المالي مواجهة تمويل الالتزامات الجارية إلا باللجوء إلى إصدار أسهم جديدة.

ثالثاً: نسب الربحية:

إذا كانت الحسابات الختامية تصور لنا إجمالي الربح ثم صافي الربح بالمنشأة فإن أرقام الربح لها معاني مختلفة من وجهة نظر المجموعات المختلفة من الأفراد.

\* فأصحاب الأسهم ينظرون إلى رقم الربح كمصدر لتوزيع الأرباح عليهم وكمقياس لربحية استثماراتهم في المنشأة.

\* أما الدائنون فينظرون إلى هذا الرقم كمؤشر لها إذا كانت المنشأة تحقق أرباحاً أكبر مما تدفعه لهم كفائدة مقابل استخدامهم لأموالهم وبالتالي يمكنهم الحكم على مدى معقولية الفائدة التي يحصلون عليها.

\* أما الموردون فينظرون إلى رقم الربح كمقياس لنجاح المنشأة في بيع المنتجات والسلع بسعر يزيد عن تكلفتها حيث أن في ذلك ضمان لاستمرار تعاملهم.

أما أصحاب الديون طويلة الأجل فإن نظرتهم تختلف لأن زيادة الأرباح التي تحققها المنشأة عما تدفعه لهم من فائدة يعبر بالنسبة لهم عن مقدرة المنشأة على الاستمرار في تحمل معدل الفائدة المتفق عليها طوال مدة الدين. ونستخلص من ذلك أن نسب الربحية نوعان:

النوع الأول: يوضح الربحية بالنسبة للمبيعات.

النوع الثاني: يوضح الربحية بالنسبة للاستثمارات.

النوعان معاً يعطيان دلالة على كفاءة المنشأة في عملياتها.

وفيما يلي أهم النسب المستخدمة في هذا المجال.





النوع الأول نسب الربحية بالنسبة للمبيعات:

1- نسبة الربحية:

$$\text{نسبة الربحية} = \frac{\text{مجمّل الربح}}{\text{المبيعات}}$$

وتصور هذه النسبة أيضاً بالشكل الآتي:

$$\text{نسبة مجمّل الربحية} = \frac{\text{المبيعات} - \text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{المبيعات}}$$

وتعتبر هذه النسبة عن مدى كفاءة عمليات الإنتاج والمتاجرة بالمنشأة وكفاءة سياسة تسعير المنتجات والسلع بها. كما تعتبر هذه النسبة أيضاً عن مدى نجاح المنشأة في الحصول على أسعار لمنتجاتها يفوق تكلفتها ويمكن أيضاً أن تعتبر هذه النسبة إذا قورنت بمثيلاتها في منشآت أخرى متشابهة في نفس الفترة الزمنية عن نقط القوة والضعف في مراكز المنشأة في السوق.

2- نسبة صافي الربح:

$$\text{نسبة صافي الربح} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{المبيعات}}$$

وتعتبر هذه النسبة عن العلاقة بين صافي الربح الذي استطاعت المنشأة تحقيقه بعد خصم جميع المصروفات المتعلقة بالمنشأة عن نفس الفترة الزمنية ورقم المبيعات التي تمت خلال هذه الفترة ويمكن أن تفيد هذه النسبة في مجال الإدارة المالية حيث تعتبر مؤشراً هاماً يوضح مقدرة المنشأة على استخدام الأموال التي حصلت عليها من مصادر خارجية بكفاءة وعادة يكون الدائنون الخارجيون أكثر استعداداً لمدد المنشأة بمزيد من الائتمان إذا تبين لهم تحقيقها لنسبة ربح عالية منسوبة إلى المبيعات.

3- نسبة صافي الربح بعد خصم الضرائب:

$$\text{نسبة صافي الربح بعد خصم الضرائب} = \frac{\text{صافي الربح بعد خصم الضرائب}}{\text{المبيعات}}$$

وتوضح هذه النسبة مدى كفاءة المنشآت ومدى ربحيتها بعد الأخذ في الاعتبار جميع النفقات والضرائب المستحقة العادية. ويمكن أن تكون النسب الثلاث السابقة أفيد للمحلل المالي إذا تمت دراستها معاً فمثلاً إذا لاحظ المحلل المالي من مقارنة نسبة إجمالي الربح خلال فترات



زمنية ثبوت النسبة مع انخفاض في نفس الوقت في نسبة صافي الربح كان يعني ذلك أن المصاريف الإدارية للمنشأة قد زادت وترتب عليها انخفاض نسبة صافي الربح ويتعين في مثل هذه الحالة دراسة أسباب زيادة هذه المصروفات والعمل على تلفيها وقد يكون سبب انخفاض نسبة صافي الربح بعد الضرائب راجعة إلى زيادة معدلات الضريبة الأمر الذي قد يحتاج إعادة دراسة تسعير المنتجات والسلع لبحث إمكانية زيادة طفيفة لتعويض الزيادة في معدلات الضريبة.

وقد يوضح ارتفاع نسبة إجمالي الربح أن تسعير المنتجات والسلع من جانب المنشأة مرتفع نسبياً ويعطي هذا مؤشراً ودلالة على أنه يمكن إعادة النظر في التسعير وتخفيض الأسعار ما يقوي مركز المنشأة التنافسي.

النوع الثاني: نسب الربحية بالنسبة للاستثمارات:

1- نسبة بيع الأصول:

$$\text{نسبة بيع الأصول} = \frac{\text{مجمول الربح قبل خصم الفوائد والضرائب}}{\text{مجموع الأصول الملموسة}}$$

وتوضح هذه النسبة مدى ربحية الأصول بعيداً عن كيفية تمويل هذه الأصول بمعنى أنها تعبر عن الربحية التي يستطيع المشروع أن يحصل عليها من استخدام الأصول بغض النظر إن كانت هذه الأصول قد تم تمويلها من أصحاب المشروع أو من الغير وذلك دون تحميل هذا العائد أي أعباء أو تكاليف.

2- نسبة مجمل الربح الأصول:

$$\text{نسبة مجمل الربح الأصول} = \frac{\text{مجمول الربح بعد خصم الضرائب}}{\text{مجموع الأصول الملموسة}}$$

وفي هذه الحالة يؤخذ في الاعتبار قيمة الضرائب المفروض خصمها وتعطي النسبة صورة لعائد الأصول بعد خصم الضرائب بغض النظر عن مصدر تمويلها.

3- نسبة صافي ربح رأس المال:

$$\text{نسبة صافي ربح رأس المال} = \frac{\text{صافي الربح بعد خصم الضرائب}}{\text{رأس مال أصحاب المشروع}}$$

وتوضح هذه النسبة صافي عائد رأس مال أصحاب المشروع بعد خصم الضرائب.



#### 4- نسبة صافي ربح رأس المال العادي:

$$\text{نسبة صافي ربح رأس المال العادي} = \frac{\text{صافي الربح بعد خصم الضرائب وخصم ربح الأسهم الممتازة}}{\text{رأس مال أصحاب المشروع - قيمة الأسهم الممتازة}}$$

وتختلف هذه النسبة عن النسب السابقة في أنها تقتصر على توضيح صافي ربح أصحاب الأسهم العادية وتستخدم عادة في مجال المقارنة بين منشأتين أو أكثر في مجال النشاط الواحد.

رابعاً: نسب النشاط: أو نسب قياس استخدام الأصول: وتستخدم هذه النسب لقياس كفاءة استخدام عناصر الإنتاج بالمشروع التي تم تدبير الأموال اللازمة لتمويلها. ومن النسب الشائعة في هذا المجال.

#### 1- نسبة سرعة دوران المخزون السلعي:

$$\text{نسبة سرعة دوران المخزون السلعي} = \frac{\text{المبيعات خلال السنة}}{\text{متوسط المخزون السلعي}}$$

ويجب أن تحتسب قيمة المخزون السلعي في (المقام) بأسعار البيع لأن المبيعات (في البسط) محتسبة على أساس سعر البيع ويمكن إذا احتسب المخزون السلعي على أساس سعر التكلفة مراعاة احتساب المبيعات بسعر التكلفة أيضاً حتى تجئ المقارنة سليمة. ويفضل استخدام متوسط المخزون السلعي على النحو التالي:

$$\frac{\text{المخزون السلعي أو المدة + المخزون السلعي آخر المدة}}{2}$$

2

وتعتمد نسبة سرعة دوران المخزون السلعي على طبيعة الصناعة أو النشاط وعلى سياسات البيع المتبعة بمعرفة المنشأة.

#### 2- نسبة سرعة دوران رأس المال العامل:

$$\text{نسبة سرعة دوران رأس المال العامل} = \frac{\text{المبيعات خلال السنة}}{\text{صافي رأس المال العامل}}$$

ويعطي هذا المعدل دلالة على سرعة دوران صافي رأس المال العامل بالمنشأة وكفاءة المنشأة في تحقيق ذلك.



### 3- نسبة سرعة دوران الأصول الثابتة:

$$\text{نسبة سرعة دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{المبيعات خلال السنة}}{\text{قيمة الأصول الثابتة}}$$

وتستخدم هذه النسبة لقياس دوران الأصول الرأسمالية ويفيد استخدام هذه النسبة في مجال المقارنة وينبغي ألا تزيد هذه النسبة عن (2) في مجال الصناعة وإذا زادت عن ذلك كان معناه أن المنشأة تستغل أصولها بدرجة أكبر من اللازم أما إذا قلت النسبة عن (2) كان في ذلك دلالة على أن المنشأة تستثمر قدراً أكبر من اللازم في أصولها الثابتة.

### 4- نسبة متوسط فترة التحصيل:

وتوضح هذه النسبة متوسط عدد الأيام المنحصرة بين تاريخ استلام العميل للفاتورة وتاريخ سدادها الفعلي لها وبقياس هذه المدة مع مدة الائتمان التي تم الحصول عليها من الموردين فإن متوسط مدة التحصيل توضح طوال الوقت الذي تقوم المنشأة خلاله بتمويل الحسابات المستحقة لها من أموالها الخاصة أو من الأموال المفترضة.

ويتم احتساب هذه النسبة بخطوتين:

الخطوة الأولى: يقسم فيها المبيعات الآجلة السنوية على 365 يوماً ويستخرج بذلك المتوسط اليومي للمبيعات الآجلة.

$$\text{المتوسط اليومي للمبيعات الآجلة} = \frac{\text{المبيعات السنوية الآجلة}}{365}$$

أما الخطوة الثانية: فتقسم فيها مجموع الحسابات المدينة وأوراق القبض على متوسط المبيعات الآجلة اليومية وذلك على النحو التالي:

$$\text{متوسط فترة التحصيل} = \frac{\text{الحسابات المدينة وأوراق القبض}}{\text{المتوسط اليومي للمبيعات الآجلة}}$$

ويصل الناتج متوسط عدد الأيام المنحصرة في حالة البيع الأجل ما بين استلام الفواتير وسدادها بواسطة العملاء.

خامساً: نسب التغطية:

توضح هذه النسب العلاقة بين النفقات المالية للشركة ومقدرتها على الوفاء بهذه النفقات.





ولعل أكثر نسب التغطية الشائعة هو معدل تغطية الفائدة وهي تمثل نسبة الأرباح عن مدة معينة قبل خصم الفائدة والضرائب إلى قيمة الفوائد المستحقة عن هذه المدة ومن المهم تمييز نفقات الفوائد التي يتضمنها المقام ويتركز أسلوب التغطية الشاملة على أهمية مقابلة الشركة للفوائد الثابتة بغض النظر عن قدم الدين أو حادثته. فإذا فرضنا مثلاً أن متوسط أرباح الشركة هو 2 مليون جنيه، أن الفوائد المستحقة على السندات القديمة 400000 جنيه وأن الفوائد المستحقة على السندات الجديدة 160000 جنيه فإن مجموع الفوائد المستحقة على السندات القديمة والجديدة 560000 جنيه وبذلك تكون نسبة التغطية الكلية للفوائد هي:

$$3.57 = \frac{2000000}{560000}$$

وتوضح تلك الطريقة أن استحقاق الفوائد على السندات القديمة يمكن كفالاته طالما أن الشركة قادرة على مواجهة جميع نفقات التزامات الفوائد. ومن نسب التغطية غير المرغوب فيها نسبة الاستقطاعات المسبقة وباستعمال هذه النسبة فإننا نستقطع (نخصم) فائدة السندات القديمة من متوسط الأرباح ثم نقسم الباقي على فائدة السندات الجديدة وإذا استعملنا أرقام المثال السابق فإننا نجد النسب كالآتي:

$$10 = \frac{1600000}{60000}$$

وتعطينا مثل هذه النسبة صورة خادعة عن أن الالتزامات المالية الجديدة مضمونة ومؤمنة بدرجة أكبر من الالتزامات المالية القديمة وواضح أن مثل هذه النسبة غير ملائمة. وتعتبر نسبة الاستقطاعات المجمعة من أكثر النسب المستخدمة انتشاراً في مجال حساب مدى مقدرة المشروع على تغطية الفوائد وبمقتضى هذه الطريقة فإن تغطية السندات القديمة والجديدة معاً يساوي 3.57 كما سبق أن أوضحنا. ومن نقط الضعف الرئيسية من معدل تغطية الفوائد أن قدرة الشركة على الوفاء بالدين ترتبط بكل من الفائدة والنفقات الرئيسية وعلى ذلك فإنه يكون أكثر مناسبة استخدام معدل تغطية شاملة على النحو الآتي:

$$\frac{\text{الأرباح الصافية قبل خصم الفائدة والضرائب}}{\text{الفائدة + المدفوعات الرئيسية}}$$



ويمكن أن يساعد التحليل على غط أوسع في تقييم مقدرة المنشأة على تغطية كل النفقات ذات الطبيعة الثابتة بالنسبة لتدفق الأموال بها وبالإضافة إلى الفائدة والمدفوعات الرئيسية التي تتضمنها التزامات الديون فإننا يجب أن نضمن الحساب أيضاً توزيعات الأسهم الممتازة والتزامات عقود الإيجار وبعض النفقات الرأسمالية الأساسية.

نسبة التغطية لخدمة الديون:

وتستخدم هذه النسبة في تحليل الائتمان فهي توضع مدى قدرة الشركة المقترضة على تسديد أقساط القرض وفوائده وهي تحدد من خلال المعادلة التالية:

$$\text{نسبة التغطية لخدمة الديون} = \frac{\text{ربح التشغيل قبل الفوائد والضريبة}}{\text{مصروفات الفائدة} + \text{قسط تسديد الدين}} - 1 \text{ ض}$$

حيث:

ض = المعدل الضريبي

هذا ويلاحظ أن ارتفاع هذه النسبة يزيد من هامش الأمان للمقرضين.

سادساً: نسب السوق المالي<sup>(1)</sup>:

تستخدم هذه المجموعة من النسب المتعاملين في أسواق المال وغالباً ما تصدرها البورصات العالمية في صورة مقارنة وذلك في نشرات دورية تصدر عنها ومن أهم هذه النسب ما يلي:

1- عائد السهم العائدي:

وتقيس هذه النسبة ما يحققه المساهم العادي على كل سهم يملكه من أسهم المنظمة وتحدد هذه النسبة بالمعادلة الآتية:

$$\text{عائد السهم العادي} = \frac{\text{صافي الربح بعد الضريبة} - \text{توزيعات الأسهم الممتازة}}{\text{متوسط عدد الأسهم العادية}}$$

(1) د. محمد مطر - الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والائتماني - مرجع سبق ذكره، ص 69-73





## 2- توزيعات السهم العادي:

وتوضح هذه النسبة ما يحصل عليه حامل السهم العادي من الأرباح الموزعة في نهاية العام وهي تحسب من خلال المعادلة التالية:

$$\text{توزيعات السهم العادي} = \frac{\text{بعد الضريبة - رصيد الأرباح المحتجزة في نهاية العام}}{\text{متوسط عدد الأسهم العادية خلال العام}}$$

## 3- نسبة التوزيعات:

وهي تستخدم في تقييم السياسات التي تتبعها إدارة المنظمة في توزيع الأرباح على المساهمين أي أنها توضح السياسات التمويلية للمنظمة واتجاهاتها في الاعتماد على مصادر التمويل الداخلية والخارجية وتحدد بالمعادلة الآتية:

$$\text{نسبة التوزيعات} = \frac{\text{التوزيعات النقدية المعلن عنها}}{\text{صافي الربح بعد الضريبة}}$$

## 4- نسبة النمو المتاح:

ويعبر عن هذه النسبة من المعادلة التالية:

$$\text{نسبة النمو المتاح} = \text{العائد على حقوق المساهمين} \times (1 - \text{نسبة التوزيعات})$$

## 5- ربح السهم العادي:

وهذه النسبة تفيد في معرفة مدى جدوى استمرار استثمار الأسهم في المنظمة ذاتها ويتم الحصول عليها من المعادلة الآتية:

$$\text{ربح السهم العادي} = \frac{\text{الأرباح الموزعة للسهم العادي}}{\text{السعر السوقي للسهم}}$$

## 6- مضاعف سعر السهم العادي:

وتعتبر هذه النسبة مؤشراً عند اتخاذ قرار شراء أو بيع الأسهم في الأسواق وهي تحسب من المعادلة الآتية:

$$\text{مضاعف سعر السهم العادي} = \frac{\text{السعر السوقي للسهم العادي}}{\text{عائد السهم العادي}}$$

## 7- القيم الدفترية للسهم العادي:

وتقيس هذه النسبة مدى النمو المحقق في حقوق مساهمي المنظمة فكلما ارتفعت قيمتها كان ذلك دليلاً على صحة أداء المنظمة ويعبر عن هذه النسبة من المعادلة الآتية:

$$\frac{\text{جملة حقوق حملة الأسهم العادية}}{\text{عدد الأسهم العادية}} = \text{القيمة الدفترية للسهم العادي}$$

محددات استخدام النسب المالية:

- 1- تضفي الأسس والمبادئ والفروض التي تعد بموجبها البيانات المحاسبية ما يعرف بسمة التحكيمية على الأرقام الظاهرة في تلك البيانات وهذا ما يفقد النسب المالية التي تشتق من تلك البيانات خاصية الموضوعية.
- 2- تشتق النسب المالية من بيانات محاسبية يعبر الكثير عنها عن أداء المنظمة في لحظة معينة لذا يصبح من الصعب الركون على هذه النسب للتنبؤ بالاتجاهات المستقبلية.
- 3- أن اعتماد النسب المالية في قياسها على الأرقام الإجمالية تجل نتائجها مضللة في كثير من الأحيان.
- 4- أن اختلاف المعالجة المحاسبية لبنود قائمة المركز المالي وقائمة الدخل من منظمة لأخرى يؤثر سلباً على صحة النسب المالية واستخدامها في عملية المقارنة.



## تدريبات عملية محلولة

مثال محلول<sup>(1)</sup>:

- 1- فيما يلي الميزانية العمومية المقارنة وقائمة الدخل المقارن لكل من شركتي الإسكندرية للأدوية والقاهرة للأدوية والمطلوب حساب النسب المالية لكلا الشركتين ثم المقارنة بين مركزهما المالي وفقاً للنسب التي تم حسابها.  
أولاً: شركة الإسكندرية للأدوية:  
فيما يلي الحسابات الختامية لشركة الإسكندرية للأدوية يليها جدول يلخص النسب المالية المتعلقة بهذه الشركة خلال سنتي 1997، 1998.

### ميزانية شركة الإسكندرية للأدوية

(بالمليون جنيه مصري)

1997	1998	
6.7	4.6	الأصول
2.4	2.4	النقدية
16.6	28.2	محفظه الأوراق المالية
59.3	65.9	حسابات أرواق القبض
13.6	-	المخزون
98.6	101.1	أصول متداولة أخرى
62	68	مجموع الأصول المتداولة
30.5	36	أصول ثابتة (إجمالي)
31.1	32	مجمع الإهلاك
1.2	2.3	صافي الأصول الثابتة
-	-	مشروع تحت التنفيذ
130.9	135.3	مجموع الأصول

(1) هذا التدريب مقتبس من د. عبد العاطي لاشين - الإدارة المالية والاستثمار - مرجع سبق ذكره، ص 55 وما بعدها.

1997	1998	
	44.5	<u>الالتزامات</u>
11.9		قروض مصرفية قصيرة
32.1		حسابات وأوراق دفع
7.2	44.5	توزيعات مستحقة
51.2	1.6	التزامات متداولة أخرى
2.1		مجموع الالتزامات المتداولة
3.3	31.9	قروض طويلة الأجل
25.6	78	مخصصات ضرائب تحت التسوية
82.2	20	مخصصات أخرى
20		مجموع الالتزامات
6	36.6	رأس المال المدفوع
22.1	0.6	احتياطي قانوني
0.6	57.2	احتياطيات عامة أو أخرى
48.7		أرباح محتجزة
130.9	135.3	مجموع حق الملكية

قائمة الدخل

1997	1998	البيان
138.3	142.1	إيرادات المبيعات
80.6	99.9	تكلفة البضاعة المباعة
18.7	7.4	مصروفات إدارية وعمومية
39	34.8	مجمّل ربح التشغيل
5.3		الإهلاك
1		الاحتياطي المستخدم
32.7	34.8	دخل التشغيل
0.5	0.6	إيرادات أخرى
33.2	35.4	صافي الربح قبل الفوائد والضرائب
0.2	0.01	الفوائد المدفوعة
33	35.39	صافي الربح قبل الضرائب
7.5	7.7	الضرائب
25.5	27.69	صافي الربح بعد الضرائب
0.3	0.1	بنود غير عادية
25.2	27.79	صافي الدخل
2.9	3.9	أموال غير مخصصة
22.3	23.89	الدخل القابل للتوزيع

ثانياً: شركة القاهرة للأدوية

ميزانية شركة القاهرة للأدوية

(بالمليون جنيه مصري)

1997	1998	
		الأصول
80.1	105.1	النقدية
2.2	1.5	محفظه الأوراق المالية
48.2	47.9	حسابات أوراق القبض
62.1	61.1	المخزون
5.8	6.5	أصول متداولة أخرى
198.4	222.1	مجموع الأصول المتداولة
48.0	57	أصول ثابتة (إجمالي)
31.0	0.2	مجمع الإهلاك
17.0	56.8	صافي الأصول الثابتة
38.9	36.1	مشروعات تحت التنفيذ
-	0.2	أصول أخرى
254.3	315.2	مجمع الأصول
		الالتزامات
		قروض مصرفية قصيرة
8.3	3.6	حسابات أوراق دفع
29.8	22.4	توزيعات مستحقة
11.6	19.6	التزامات متداولة أخرى
49.7	55.6	مجموع الالتزامات المتداولة
11.9	12.2	قروض طويلة الأجل
5.0	5.0	مخصصات ضرائب تحت التسوية
15.5	52.5	مخصصات أخرى
82.1	125.3	مجموع الالتزامات



1997	1998	
35.4	35.4	رأس المال المدفوع
4.9	6.2	احتياطي قانوني
128.8	145.6	احتياطيات عامة أو أخرى
2.9	2.9	أرباح محتجزة
172	190.1	مجموع حق الملكية
254.10	315.5	مجموع الالتزامات وحق الملكية

قائمة الدخل

1997	1998	البيان
153.3	168.1	إيرادات المبيعات
95.7	106.7	تكلفة البضاعة المباعة
26.0	31.8	مصروفات إدارية وعمومية
31.6	29.6	مجموع ربح التشغيل
5.2	5.7	الإهلاك
3.5	2.2	الاحتياطي المستخدم
22.9	21.7	دخل التشغيل
6.7	11.5	إيرادات أخرى
29.6	24.2	صافي الربح قبل الفوائد والضرائب
0.2	0.2	الفوائد المدفوعة
29.4	34	صافي الربح قبل الضرائب
7.7	6.2	الضرائب
21.7	27.8	صافي الربح بعد الضرائب
1.6	0.2	بنود غير عادية
23.3	27.6	صافي الدخل
2.9	4.8	أموال غير مخصصة
20.4	22.8	الدخل القابل للتوزيع



ملخص النسب المالية  
شركة الإسكندرية للأدوية

	1997	1998	
العائد على السهم	11.22	11.9	جنيه
العائد الموزع على السهم	7.85	8.57	جنيه
القيمة السوقية للسهم في تاريخ الميزانية	147.43	106.16	جنيه
عدد الأسهم في تاريخ الميزانية	2	2	مليون سهم
النسب المالية			
نسب السيولة			
نسبة التداول	1.92580	2.2719	مرة
نسبة السيولة السريعة	0.7676	0.791	مرة
نسب النشاط			
متوسط المخزون	##	62.6	مليون جنيه
متوسط فترة التخزين	##	225.59	يوم
معدل دوران المخزون	##	1.5958	مرة
فترة التحصيل			يوم
معدل دوران الأصول الثابتة	4.2817	4.155	مرة
معدل دوران إجمالي الأصول	1.0565	1.0503	مرة
نسب المديونية			
نسبة الديون لإجمالي الأصول	%16.20	%34.07	
نسبة حق الملكية لإجمالي الأصول	%83.80	%65.93	
معدل تغطية الفوائد	166	3540	مرة
معدل تغطية الأعباء الثابتة			
نسب الربحية			
معدل العائد على حق الملكية	%52.36	%48.41	
معدل العائد على إجمالي الأصول	%19.48	%20.47	
هامش الربح للمبيعات	%41.72	%29.70	
معدل العائد على السهم	%7.61	%11.21	
معدل العائد الموزع على السهم	%5.32	%8.07	
القيمة الدفترية للسهم	24.35	28.6	جنيه
نسبة القيمة السوقية للقيمة الدفترية للسهم	0.1652	0.2694	مرة
القيمة المضافة للشركة	246.16	155.12	مليون جنيه

ملخص النسب المالية  
شركة القاهرة للأدوية

	1997	1998	
العائد على السهم	5.77	6.5	جنيه
العائد الموزع على السهم	4.53	5.38	جنيه
القيمة السوقية للسهم في تاريخ الميزانية	44.88	42.07	جنيه
عدد الأسهم في تاريخ الميزانية	3.5	3.5	مليون سهم
النسب المالية			
نسب السيولة			
نسبة التداول	3.992	3.9946	مرة
نسبة السيولة السريعة	2.7425	2.8957	مرة
نسب النشاط			
متوسط المخزون	# # #	61.6	مليون جنيه
متوسط فترة التخزين	# # #	207.84	يوم
معدل دوران المخزون	# # #	1.7321	مرة
فترة التحصيل			يوم
معدل دوران الأصول الثابتة	2.7424	1.8095	مرة
معدل دوران إجمالي الأصول	0.6028	0.5333	مرة
نسب المديونية			
نسبة الديون لإجمالي الأصول	12.50	11.23	
نسبة حق الملكية لإجمالي الأصول	87.50	88.77	
معدل تغطية الفوائد	148	171	مرة
معدل تغطية الأعباء الثابتة			
نسب الربحية			
معدل العائد على حق الملكية	12.62	14.62	
معدل العائد على إجمالي الأصول	8.54	8.8	
هامش الربح للمبيعات	37.57	36.53	
معدل العائد على السهم	12.86	15.45	
معدل العائد الموزع على السهم	10.09	12.79	
القيمة الدفترية للسهم	49.143	54.314	جنيه
نسبة القيمة السوقية للقيمة الدفترية للسهم	1.095	1.291	مرة
القيمة المضافة للشركة	14.92-	42.855-	مليون جنيه

مقارنة الأداء المالي بشركتي الإسكندرية والقاهرة للأدوية  
الميزانية

(بالمليون جنيه مصري)

القاهرة 1998	إسكندرية 1998	
		الأصول
105.1	4.6	النقدية
1.5	2.4	محفظة الأوراق المالية
47.9	28.2	حسابات أوراق القبض
61.1	65.9	المخزون
6.5	-	أصول متداولة أخرى
222.1	101.1	مجموع الأصول المتداولة
57	68	أصول ثابتة (إجمالي)
0.2	36	مجمع الإهلاك
56.8	32	صافي الأصول الثابتة
36.1	2.3	مشروعات تحت التنفيذ
0.2	-	أصول أخرى
315.2	135.3	مجمع الأصول
		الالتزامات
	44.5	قروض مصرفية قصيرة
3.6		حسابات أوراق دفع
22.4		توزيعات مستحقة
19.6	44.5	التزامات متداولة أخرى
55.6	1.6	مجموع الالتزامات المتداولة
12.2		قروض طويلة الأجل
5.0	31.9	مخصصات ضرائب تحت التسوية
52.5	78	مخصصات أخرى
125.3	20	مجموع الالتزامات
35.4		رأس المال المدفوع
6.2	36.6	احتياطي قانوني
145.6	0.6	احتياطيات عامة أو أخرى
2.9	57.2	أرباح محتجزة
190.1	135.3	مجموع حق الملكية
315.5		مجموع الالتزامات وحق الملكية

مقارنة الأداء المالي بشركتي الإسكندرية والقاهرة للأدوية  
قائمة الدخل

القاهرة 1998	إسكندرية 1998	البيان
168.1	142.1	إيرادات المبيعات
106.7	99.9	تكلفة البضاعة المباعة
31.8	7.4	مصروفات إدارية وعمومية
29.6	34.8	مجمّل ربح التشغيل
5.7		الإهلاك
2.2		الاحتياطي المستخدم
21.7	34.8	دخل التشغيل
11.5	0.6	إيرادات أخرى
24.2	35.4	صافي الربح قبل الفوائد والضرائب
0.2	0.01	الفوائد المدفوعة
34	35.39	صافي الربح قبل الضرائب
6.2	7.7	الضرائب
27.8	27.69	صافي الربح بعد الضرائب
0.2	0.1	بنود غير عادية
27.6	27.79	صافي الدخل
4.8	3.9	أموال غير مخصصة
22.8	23.89	الدخل القابل للتوزيع



مقارنة الأداء المالي بشركتي الإسكندرية والقاهرة

القاهرة 1998	إسكندرية 1998	
6.5	11.9	العائد على السهم
5.38	8.57	العائد الموزع على السهم
42.07	106.16	القيمة السوقية للسهم في تاريخ الميزانية
3.5	2	عدد الأسهم في تاريخ الميزانية
		النسب المالية
		نسب السيولة
3.9946	2.2719	نسبة التداول
2.8957	0.791	نسبة السيولة السريعة
		نسب النشاط
61.6	62.6	متوسط المخزون
207.84	225.59	متوسط فترة التخزين
1.7321	1.5958	معدل دوران المخزون
		فترة التحصيل
1.8095	4.155	معدل دوران الأصول الثابتة
0.5333	1.0503	معدل دوران إجمالي الأصول
		نسب المديونية
11.23	%34.07	نسبة الديون لإجمالي الأصول
88.77	%65.93	نسبة حق الملكية لإجمالي الأصول
171	3540	معدل تغطية الفوائد
		معدل تغطية الأعباء الثابتة
		نسب الربحية
14.62	%48.41	معدل العائد على حق الملكية
8.8	%20.47	معدل العائد على إجمالي الأصول
36.53	%29.70	هامش الربح للمبيعات
15.45	%11.21	معدل العائد على السهم
12.79	%8.07	معدل العائد الموزع على السهم
54.314	28.6	القيمة الدفترية للسهم
1.291	0.2694	نسبة القيمة السوقية للقيمة الدفترية للسهم
42.855-	155.12	القيمة المضافة للشركة





- ملاحظات على النسب المالية والأداء المالي لشركتي الإسكندرية والقاهرة للأدوية:
- على الرغم من ارتفاع العائد الموزع على سهمي شركتي الإسكندرية والقاهرة للأدوية إلا أنه يلاحظ انخفاض القيمة السوقية للشركتين على الرغم أنه من المفروض أن تحسن الأداء المالي وبصفة خاصة عند زيادة العائد الموزع على السهم أن يرتفع سعر السهم في السوق.
- السبب الرئيسي لانخفاض القيمة السوقية لكلا السهمين ترجع إلى ظروف بورصة الأوراق المالية وليس إلى الأداء المالي لهما.
- وبالرغم من ذلك ولا أنه يلاحظ تحسن الأداء المالي للشركتين إلا أن الأداء المالي لشركة الإسكندرية للأدوية أفضل من الأداء المالي لشركة القاهرة للأدوية لما يلي:
- العائد على السهم والعائد الموزع على السهم في شركة الإسكندرية أعلى من شركة القاهرة ولكنه لا يبرر هذا الفارق الكبير بين سعري سوق السهمين.
- ترتفع نسبة التداول لدى شركة القاهرة للأدوية أكبر مما يجب فيما يعني وجود أصول عاطفة في هذه الشركة فمثلاً هناك نقدية 105 مليون جنيه في شركة القاهرة فبينما نسب السيولة في شركة الإسكندرية في الحدود المناسب (1 : 2) بالنسبة لنسبة التداول (1 : 1) بالنسبة للسيولة السريعة.
- قد يتضح الفارق الأساسي بين الشركتين في معدل دوران الأصول الثابتة فشركة الإسكندرية استطاعت توظيف إحداها بشكل أفضل من شركة القاهرة بمعنى آخر بالرغم من أن الأصول الثابتة في شركة القاهرة (56.8% مليون جنيه) أكبر من الأصول الثابتة في شركة القاهرة فأنها لا تزيد عن شركة الإسكندرية بنفس النسبة كما إن الحصول على نفس الحجم من المبيعات عند حجم أقل من الأصول يعني أن هناك ارتفاع في كفاءة استخدام الأصول تنعكس مباشرة على الربحية حيث نجد أن معدل العائد على حق الملكية في شركة الإسكندرية 48.41% بينما معدل العائد على حق الملكية في شركة القاهرة 14.62% وبالرغم من تساوي صافي الربح بعد الضرائب في الشركتين تقريباً إلا أن كبر حجم ميزانية وحق الملكية الدفترية لشركة القاهرة جعل معدل العائد على حق الملكية فيها أقل.

ملحوظة إيضاحية:

1- نموذج لقائمة المركز المالي المبوبة:

منشأة.....

قائمة المركز المالي في 12/30/....

الخصوم وحقوق الملكية

الأصول

الخصوم المتداولة			الأصول المتداولة		
الدائنون	xxx		النقدية بالصندوق والبنك	xxxxx	
أوراق الدفع	xxx		الاستثمارات قصيرة الأجل	xxx	
المصروفات المستحقة	xxx		المدينون	xxx	
الإيرادات المحصلة مقدماً	xxx		أوراق القبض	xxx	
القروض قصيرة الأجل	xxxx		المصروفات المقدمة	xxx	
			الإيرادات المستحقة	xxxx	
			مخزون المواد والمهمات	xxx	
مجموع الخصوم المتداولة		xxxxx	مجموع الأصول المتداولة		xxxxx
الخصوم طويلة الأجل:			الأصول الثابتة:		
أوراق الدفع طويلة الأجل	xxx		الأراضي والمباني	xxx	
قروض طويلة الأجل	xxx		الآلات والمعدات	xxx	
السندات	xxx		السيارات	xxx	
			الأثاث	xxx	
مجموع الخصوم طويلة الأجل		xxxxx	مجموع الأصول الثابتة		xxxxx
حقوق الملكية:			الأصول غير الملموسة:		
رأس المال	xxxxx		شهرة المحل	xxx	
أرباح العام	xxxxx		براءة الاختراع	xxx	
مجموع حقوق الملكية		xxxxx	العلامات التجارية	xxx	
			مجموع الأصول الغير ملموسة		xxxxx
الإجمالي		xxxxx	الإجمالي		xxxxx

## 2- أنموذج لقائمة المركز المالي في شكل تقرير

منشأة .....

قائمة المركز لمالي في 0000/12/30

الأصول المتداولة:		
النقدية في الصندوق والبنك	xxx	
الاستثمارات قصيرة الأجل	xxx	
المدينون	xxx	
أوراق القبض	xxx	
المصروفات المقدمة	xxx	
الإيرادات المستحقة	xxx	
مخزون المواد والمهمات	xxx	
مجموع الأصول المتداولة		xxxxx
يطرح		
الخصوم المتداولة:		
الدائنون	xxx	
أوراق الدفع	xxx	
المصروفات المستحقة	xxx	
الإيرادات المحصلة مقدماً	xxx	
القروض قصيرة الأجل	xxx	
مجموع الخصوم المتداولة		(xxxxx)
رأس المال العامل		xxxxx
يضاف إليه:		
الأصول الثابتة:		
الأراضي والمباني	xxx	
الآلات والمعدات	xxx	
السيارات	xxx	
الأثاث	xxx	
الأصول غير الملموسة		
شهرة المحل	xxx	
براءة الاختراع	xxx	
العلامات التجارية	xxx	
مجموع الأصول الثابتة وغير الملموسة		xxxxxx
		xxxxxxx

تدريبات عملية على التحليل باستخدام

النسب المالية

تمرين (1): المعلومات التالية تتعلق بالشركة المتحدة:

قائمة المركز المالي كما هي في 12/31 بالجنيه المصري

2011	2010	2009	
			الأصول المتداولة
12	25	30	نقدية
50	100	60	ذمم مدينة
150	160	100	مخزون
11	10	5	مصفوفات مدفوعة مقدماً
223	295	195	مجموع الأصول المتداولة
135	140	65	الأصول الثابتة
358	435	260	مجموع الأصول
			الالتزامات وحقوق الملكية
			الالتزامات المتداولة
50	110	60	ذمم دائنة
144	115	25	أوراق دفع
6	15	5	مستحقات أخرى
200	240	90	المجموع
			حقوق الملكية
150	150	150	رأس المال الأسهم
8	45	20	الأرباح المحتجزة
158	195	170	مجموع حقوق الملكية
358	435	260	مجموع الالتزامات وحقوق الملكية

قائمة الدخل عن السنوات المنتهية في 12/31 بالجنيه المصري

2011	2010	2009	
1800	2000	900	المبيعات (50% أجله)
1370	1500	1450	تكلفة المبيعات
430	500	450	مجموع الربح
(5)	(5)	(5)	الاهلاكات
(160)	(165)	(156)	مصاريف إدارية وعمومية
(160)	(170)	(160)	مصاريف بيع وتوزيع
(15)	(10)	(9)	مصروفات أخرى
(340)	(350)	(330)	مجموع المصاريف
90	150	120	صافي الربح قبل الضرائب
(36)	(60)	(48)	معدل الضريبة (40%)
54	90	72	صافي الربح بعد الضريبة

المطلوب:

- أ- احسب كل من النسب والمؤشرات المالية لسنة 2010، 2011:
- 1- نسبة التداول
- 2- نسبة السيولة السريعة
- 3- معدل دوران الذمم المدينة
- 4- متوسط فترة التحصيل
- 5- معدل دوران المخزون
- 6- متوسط فترة التخزين
- 7- متوسط طول الدورة التشغيلية

تمرين رقم (2)

المعلومات التالية تتعلق بالشركة الصناعية الحديثة وشركة الصناعات العصرية

(بالجنيه المصري):

السنة	الشركة الحديثة		الشركة العصرية	
	المبيعات	متوسط أرصدة الذمم	المبيعات	متوسط أرصدة الذمم
2009	55700	6390	53000	4310
2010	61300	6850	54500	4740
2011	69000	7500	54360	4980

المطلوب:

- 1- حساب معدل دوران الذمم المدينة لكل شركة خلال الثلاث سنوات الأخيرة.
- 2- كيف تقم سلوك معدل دوران الذمم المدينة لكل من الشركتين، وما هي برأيك أسباب الاختلاف في معدل دوران الذمم بين الشركتين.
- 3- تشكل الديون المشكوك في تحصيلها 4% من الذمم المدينة في الشركة الحديثة بينما تشكل الديون المشكوك في تحصيلها 5% من أرصدة الذمم المدينة للشركة العصرية، هل هذا برأيك يفسر كلياً اختلاف معدل دوران الذمم بين الشركتين.





تمرين (3):

المعلومات التالية مستخرجة من شركة الصناعة الحديثة (بالجنيه المصري)

2011	2010	2009	
89	90	70	الالتزامات المتداولة
112	64	60	الديون طويلة الأجل
<u>69</u>	<u>90</u>	<u>80</u>	حقوق المساهمين
270	244	210	مجموع الالتزامات وحقوق المساهمين
270	244	210	مجموع الأصول

وفي ما يلي قائمة الدخل لسنة 2010 وسنة 2011 (بالجنيه المصري)

2011	2010	
560	540	المبيعات
<u>224</u>	<u>216</u>	تكلفة المبيعات
336	324	مجموع الربح
70	74	مصاريف إدارية وعمومية
84	83	مصاريف بيع وتوزيع
<u>12</u>	<u>7</u>	مصروفات فوائد
170	160	الدخل قبل الضريبة
<u>(68)</u>	<u>(64)</u>	ضرائب
102	96	صافي الدخل بعد الضريبة

المطلوب:

أولاً: أحسب كل من النسب التالية:

1- إجمالي الديون إلى الأصول لسنة 2010، 2011

2- إجمالي الديون إلى حقوق الملكية لسنة 2010، 2011

3- ديون طويلة الأجل أي الأصول لسنة 2010، 2011

4- ديون طويلة الأجل إلى حقوق الملكية لسنة 2010، 2011

5- عدد مرات تغطية الفوائد لسنة 2010، 2011

ثانياً: كي تقيم قدرة المنشأة على السداد في الأجل الطويل وهل طراً تحسن على

قدرتها على السداد وخدمة الدين في الأجل الطويل في السنة الأخيرة؟

تمرين رقم (4)

المعلومات التالية تتعلق بالشركة المتحدة لسنة 2011

2011	
25000 جنيهاً	حقوق الملكية في 2011/12/31
9000 جنيهاً	صافي الربح بعد الضريبة
50%	معدل الضريبة
13 مرة	عدد مرات تغطية الفوائد
60%	نسبة ديون طويلة الأجل / لحقوق الملكية
50%	نسبة إجمالي الديون / للأصول
100%	نسبة إجمالي الديون / لحقوق الملكية

معدل الفائدة على ديون طويلة الأجل 10% ولم يطرأ تغير على ديون طويلة الأجل

خلال السنة والديون الأخرى في هيكل رأس المال بدون فوائد.

والمطلوب: إيجاد ما يلي:

1- مصروفات الفوائد لسنة 2011

2- إجمالي الديون

تمرين (5):

فيما يلي القوائم المالية لكل من الشركة المتحدة والشركة الأهلية  
قائمة المركز المالي كما هي في 2009/12/31 (المبالغ بالآلاف جنيه)

الشركة الأهلية	الشركة المتحدة	
1000	2500	النقدية
2500	1000	الذمم
4500	1600	المخزون
2000	1500	مصرفات مدفوعة نقداً
5500	2500	المعدات (بالصافي)
<u>10500</u>	<u>3200</u>	المباني (بالصافي)
26000	12300	مجموع الأصول
2200	2000	الذمم الدائنة
1900	1800	أوراق الدفع
10000	2000	سندات
-	1500	أسهم ممتازة قابلة للاستدعاء
9800	3500	أسهم عادية
<u>2100</u>	<u>1500</u>	الأرباح المحتجزة
26000	12300	مجموع الالتزامات وحقوق المساهمين

قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في 2010/12/31

الشركة الأهلية	الشركة المتحدة	
8500	3200	المبيعات (بالصافي)
(6150)	(2250)	تكلفة البضاعة المباعة
(1905)	(721)	المصرفات البيعية والإدارية
(95)	(290)	مصرفات الفوائد
<u>(140)</u>	<u>(80)</u>	ضرائب
210	141	صافي الدخل بعد الضرائب

المطلوب:

- 1- أحسب كل من النسب التالية لكل من الشركتين:
  - أ- نسبة الديون للأصول.
  - ب- نسبة الديون طويلة الأجل للأصول.
  - ج- نسبة الديون لحقوق الملكية.
  - د- عدد مرات تغطية الفوائد.
- 2- قارن بين الشركتين من حيث قدرة كل منها على السداد في الأجل الطويل ...  
استخدم أدوات التحليل الملائمة.

تمرين (6):

المعلومات التالية مستخرجة من القوائم المالية لشركة التجارة العامة

2010	2009	
215000	200.000	المبيعات (بالصافي)
<u>124500</u>	<u>119000</u>	تكلفة المبيعات
89500	81000	مجمّل الربح
32750	32400	مصرفات بيع وتوزيع
<u>36250</u>	<u>37600</u>	مصرفات إدارية وعمومية
20500	11000	الربح من العمليات
<u>1000</u>	-	فوائد
19500	11000	الربح قبل الضريبة
<u>(975)</u>	<u>(5500)</u>	ضريبة 50%
9750	5500	صافي الدخل بعد الضريبة



2010/12/31	2009/12/31	2008/12/31	
60000	50000	51000	إجمالي الأصول
10000	-	-	سندات (10%)
			حقوق الملكية
27000	27000	27000	رأس مال الأسهم العادية
3000	3000	3000	رأس المال الإضافي
2000	1000	-	الأرباح المحتجزة
32000	31000	30000	إجمالي حقوق الملكية

المطلوب احسب كل مما يلي:

- 1- معدل دوران الأصول لسنة 2010/2009
- 2- العائد على المبيعات لسنة 2010/2009
- 3- معدل العائد على حقوق الملكية لسنة 2011/2009
- 4- ما هي أسباب تحسن الربحية من سنة 2010/2009؟ استخدم أدوات التحليل الملائمة.

تمرين (7): المعلومات التالية مستخرجة من دفتر الشركة الدولية

جنيه مصري	
490000	الأصول في 2009/1/1
510000	الأصول في 2009/12/31
80000	قروض طويلة الأجل في 2009/12/31
297000	إجمالي حقوق الملكية في 2009/1/1
303000	إجمالي حقوق الملكية في 2009/12/31
2500000	المبيعات لسنة 2009
50000	صافي الربح بعد الضريبة لسنة 2009
	معدل الضريبة 40%
9000	مصروفات الفوائد لسنة 2009



المطلوب: أوجد كل مما يلي:

1-معدل العائد على المبيعات (هامش الربح)

2-معدل دوران الأصول

3-معدل العائد على الأصول

4-معدل العائد على حقوق الملكية

5-بفرض أن معدل الضريبة على هذه الشركة انخفض إلى 30% بدلاً من 40% أعد

احتساب النسب المالية السابقة وحدد من منها يتأثر بتغيير معدل الضريبة؟ علل لماذا بعض

هذه المؤشرات المالية لا تتأثر بتغيير معدل الضريبة؟





## حالة تطبيقية مختصرة

### في التحليل المالي

وهي حالة موجزة، تستهدف إلقاء الضوء سريعاً على كيفية استخدام البيانات المتاحة من خلال القوائم المالية في عمل التحليل المالي خاصة أهم مؤشرات الخاصة بالنسب المالية الرئيسية، وهي تفيد كثيراً غير المتخصصين أو الذين لم يسبق لهم التعامل مع النسب المالية كذلك حديثي الخبرة في أعمال التمويل والائتمان، وفيما يلي أهم البيانات الخاصة بأحد الشركات مع عرض مقارنة للميزانية العمومية لعامي 2009، 2010، كذلك قائمة مصادر واستخدامات الأموال عن نفس الفترة والتعقيب العام على الحالة.

بالألف جنيه مصري

2010	2009	
110	100	المبيعات السنوية
80	75	تكلفة البضاعة المباعة
25	20	صافي الربح بعد الضرائب
15	19	مخزون أول الفترة
10	15	مخزون آخر الفترة
66	60	المبيعات الآجلة 60% من المبيعات
22	30	متوسط أوراق القبض
4	5	الفوائد السنوية بمعدل 12%

أهلاك الآلات يتم بطريقة القسط الثابت على 10 سنوات

أ. م = أصول متداولة

خ. م = خصوم متداولة

أ. ق = أوراق القبض

أ. ث = أصول ثابتة

أ. م = أصول متداولة

## الميزانية العمومية المقارنة لعامي 2009، 2010 بالألف جنيه

[illegible]

قائمة المصادر والاستخدامات عن عام 2009، 2010

بالآلف جنيه

البيان	القيمة	الإجمالي	الوزن النسبي
أ- مصادر الأموال			
- النقص في الأصول	15	15	35
أوراق مالية			
مجموع النقص في الأصول	20		
- الزيادة في الخصوم	3		
موردون			
ضرائب مستحقة		23	53
مجمع الزيادات في الخصوم	2		
- الزيادة في حقوق الملكية	3		
الاحتياطيات			
أرباح محتجزة		5	12
مجموع الزيادة في حقوق الملكية		43	%100
مجموع مصادر الأموال			
ب- استخدامات الأموال			
- الزيادة في الأصول	20		
الألات	15		
أوراق القبض	10		
المخزون		45	78
- النقص في الخصوم	10		
بنك - سحب على المكشوف	3		
قرض متوسط الأجل		13	22
- النقص في حقوق الملكية	-	-	-
مجموع استخدامات الأموال		58	%100
النقدية		15	

يتضح من قائمة المصادر والاستخدامات، أنه بالنسبة لمصادر الأموال فإن الشركة اعتمدت، أساساً على استخدام جانب من النقدية المتاحة لديها، كما قامت بتسييل جانب من



الأوراق المالية بالبيع حيث انخفضت إلى 50% من حجم الاستثمارات في هذا البند ويمثل النقص في الأصول كمصدر للأموال 35% من إجمالي المصادر التي أتيحت لها، كما اعتمدت الشركة بنسبة 53% على الزيادة في الخصوم وأهم عناصرها الموردون وتمثل 87% من إجمالي الزيادة في الخصوم بينما مثلت الضرائب المستحقة 13%، ويمثل بند الموردون نحو 47% من إجمالي مصادر الأموال وهو يعني اعتماد الشركة بدرجة كبيرة على الائتمان الذي يمنح لها من مورديها وتمتعها بثقة هؤلاء الموردين وهذا المصدر غير مكلف بصفة عامة لهذا فإن تزايد الاعتماد عليه يمثل ميزة بالنسبة للشركة. وبالنسبة لحقوق الملكية فقد مثلت 12% من إجمالي مصادر الأموال وقد تمثلت في الاحتياطات والأرباح المحتجزة، بينما لم يتم زيادة رأس المال. وبالنسبة لاستخدامات الأموال فقد تمثلت أساساً (78%) في الزيادة في الأصول ما بين أصول ثابتة وأخرى متداولة وقد مثلت الزيادة في الآلات 44% من الزيادة في الأصول ومثلت الأصول المتداولة (مخزون وأوراق قبض) 56%.

وتمثلت استخدامات الأموال الأخرى في الخصوم (22%) حيث قامت الشركة بتخفيض التزاماتها لدى البنوك سواء بالنسبة للقرض متوسط الأجل أو الالتزامات قصيرة الأجل، وهو ما يؤكد اعتماد الشركة في مصادر التمويل على ائتمان الموردين أكثر من مصادر الإقراض الأخرى وكما سبق فإن ذلك يمثل ميزة للشركة لأن القروض المصرفية مكلفة نظراً للفوائد التي تحصل عنها.

ويلاحظ أن بند النقدية قد تراجع بمبلغ 15 ألف جنيه مصري وهو يعني زيادة الاستخدامات عن الموارد حيث بلغت الأولى 58 ألف جم والثانية 43 ألف جم والفرق بينهما 15 ألف جم هو ذاته قيمة النقص في رصيد النقدية بالشركة. والقاعدة العامة هي أن الفرق بين المصادر والاستخدامات يجب أن يتساوى مع الغير الذي طرأ على رصيد النقدية خلال الفترة محل التحليل وسواء كان التغير بالزيادة أو بالنقص. وقراءة قائمة المصادر والاستخدامات تفصح عن حقائق ومؤشرات كثيرة، فبشكل عام كانت الاستخدامات أكثر من المصادر وقد انعكس ذلك في النهاية في النقص في النقدية، كما اتضح أن الشركة تستثمر جانب من أموالها في أوراق مالية أمكن تسييل 50% منها وهو يعين أنها ذات قابلية للتسويق جيدة (بافتراض عدم تحقيق خسائر نتيجة البيع)، كما أن أداء الشركة يسير بصورة طيبة بدليل دعم الاحتياطات وترحيل جانب من الفائض في بند الأرباح المحتجزة.



كما قامت الشركة بإضافة أصول إنتاجية بها تمثلت في شراء آلات جديدة، وإن كان واقع الحال من خلال القائمة يكشف استخدام الشركة لعناصر متداولة (أصول أو خصوم) وهي بطبيعتها قصيرة الأجل في تدبير شراء أصل إنتاجي ثابت وهو قرار مالي غير سليم إذ ينبغي استخدام مصادر الأموال قصيرة الأجل في استخدامات قصيرة الأجل، ومصادر أموال متوسطة أو طويلة الأجل في استخدامات متوسطة وطويلة الأجل أو قصيرة الأجل لها صفة الثبات والدوام مما يحولها إلى شبه أصول ثابتة مثلما هو الحال في تمويل الجزء الثابت من رأس المال العامل والذي ينبغي توافره بالشركة بصفة مستمرة. كما يتضح زيادة الاستثمار في المخزون وقد يكون ذلك انعكاساً لقرارات خاطئة داخل الشركة وهو ما قد يؤثر في السنوات المقبلة على كفاءة استخدام الشركة لأصولها ومستوى ربحيتها العامة في النهاية. كما أن زيادة الاستثمار في أوراق القبض قد يعكس تغير في السياسة الائتمانية داخل الشركة من حيث شروط الدفع والخصم ومتوسط فترة التحصيل وآجل منح الائتمان ومخصص الديون المشكوك في تحصيلها وغير ذلك وهي أمور ينبغي التعامل معها بحظر لأنها قد تهدد المسيرة الناجحة للشركة في السنوات المقبلة وذلك إذا لم يكن قد تم دراستها بشكل تفصيلي ودقيق والقراءة السابقة يمكن التوصل إليها من الميزانية العمومية، ألا أن تحليلها من خلال قائمة مصادر واستخدامات الأموال يبدو أكثر دقة وسهولة وفاعلية.

وهكذا يستطيع رجل الائتمان توظيف هذه القائمة في خدمة قراراته بالتمويل أو منح الائتمان وذلك بتقييم سلامة القرارات والتوجهات داخل الشركة، وإذا تم التوسع في المساحة الزمنية للتحليل عن سنوات أكثر، فإنه يستطيع رصد الاتجاهات العامة في السنوات السابقة وهو ما يساعده في بناء تنبؤاته بالنسبة للمستقبل ومن ثم يستطيع التوصل إلى قرار تمويلي وائتماني أكثر دقة وعلمية وواقعية، خاصة إذا ما دعم تحليلاته باستخدام الأدوات والمؤشرات المالية الأخرى حتى تساعده في استكشاف نقاط القوة في مركز الشركة وتدعيمها أو الوقوف على نقاط الضعف ومحاولة دعمها أو التقليل من آثارها السلبية من خلال تصوره العام للقرار الائتماني بما يحتويه من شروط ومحددات.





وسوف يتم تناول النسب المالية وفقاً لما يلي:

\* نسب السيولة:

نسبة التداول	أصول متداولة خصوم متداولة	نسبة السيولة العادية	أ.م المخزون خ.م	2009	2010
				150 80	145 90
				1.9 =	1.6 =
				135 80	120 93
				1.7 =	1.3 =
				25 80	10 93
				0.3 =	0.11 =
				100 25	110 10
				4مرة =	11مرة =

\* نسب المديونية:

نسبة إجمالي القروض / إجمالي الاستثمارات	نسبة حقوق الملكية / إجمالي الاستثمارات بالميزانية	حقوق الملكية / إجمالي القروض	2009	2010
			150 80	160 265
			%60 =	%60 =
			100 250	105 265
			%40 =	%40 =
			100 150	105 160
			14.7 =	14.7 =



\* نسب النشاط:

2010 10 + 15 2/(10+15)	2009 75 2/(15+19)	تكلفة المبيعات متوسط المخزون	معدل دوران المخزون
$\frac{80}{12.5} = 6.4$ مرة	$\frac{75}{17} = 4.4$ مرة		
$\frac{66}{22} = 3$ مرة	$\frac{60}{30} = 2$ مرة	المبيعات الآجلة متوسط أوراق القبض	معدل دوران أوراق القبض
$\frac{360}{3} = 120$ يوم	$\frac{360}{2} = 180$ يوم	$\frac{360}{\text{أ.ق.}}$ معدل دوران أ.ق.	متوسط فترة التحصيل أو
$\frac{22}{0.183} = 120$ يوم	$\frac{30}{0.167} = 180$ يوم	$\frac{\text{أ.ق.}}{\text{المبيعات الآجلة/360}}$	
$\frac{110}{265} = 0.42$ مرة	$\frac{100}{250} = 0.4$ مرة	المبيعات مجموع الأصول	معدل دوران إجمالي الأصول
$\frac{110}{120} = 0.9$ مرة	$\frac{100}{100} = 1$ مرة	المبيعات صافي أ. ث	معدل دوران الأصول الثابتة
$\frac{110}{145} = 0.67$ مرة	$\frac{100}{150} = 0.67$ مرة	المبيعات الأصول المتداولة	معدل دوران الأصول المتداولة



\* نسبة الربحية:

2010	2009	مجمّل الربح المبيّعات	مجمّل الربح (المبيّعات - تكلفة المبيّعات)
$\frac{30}{110} = 27\%$	$\frac{25}{100} = 25\%$		
$\frac{25}{110} = 23\%$	$\frac{20}{100} = 20\%$		صافي الربح/المبيّعات
$\frac{25}{105} = 24\%$	$\frac{20}{100} = 20\%$		صافي الربح/حقوق الملكية
$\frac{4+25}{265} = 11\%$	$\frac{50+20}{250} = 10\%$		صافي الربح+فوائد القروض/مجموع الاستثمارات

القوة الإيرادية للشركة = معدل دوران الأصول العاملة × صافي ربح العمليات

$$\frac{\text{صافي المبيّعات}}{\text{صافي الأصول العاملة}} \times \frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{صافي المبيّعات}} =$$

\*\* صافي ربح العملات يعني استبعاد أية إيرادات أو أرباح لم تتحقق بشكل مباشر من النشاط المتكرر للشركة، وذلك عند احتساب هذه النسبة وحتى لا تعطي نتائج مضللة.

\* صافي الأصول العامة، يعني استبعاد الأصول التي قد تتوافر للشركة ولكنها لا تسهم بشكل مباشر في النشاط الجاري المتكرر للشركة، وذلك مثل قيام الشركة بتأجير قطعة أرض أو مباني تمتلكها للغير دون استخدامها في نشاطها الرئيسي وعليه تستبعد هذه الأصول، كما أن الإيرادات التي تتولد منها تستبعد عند احتساب صافي ربح العمليات ونفس الأمر بالنسبة لاستثمار الشركة جانب من أموالها في ودائع لأجل لدى أحد البنوك وتظهر ضمن جانب الأصول هيئزانية الشركة.

وفي هذه الحالة لا توجد أصول غير عاملة أو إيرادات من أنشطة أخرى إلا الأوراق المالية ولهذا تستخدم نفس نسب التحليل المالي السابق التوصل إليها.

$$\text{سنة 2009} = \frac{100}{250} \times \frac{20}{100} = 0.20 \times 0.45 = 9\%$$

$$\text{سنة 2010} = \frac{110}{250} \times \frac{25}{110} = 0.44 \times 0.23 = 10\%$$



#### تعليق عام:

نشير بشكل سريع هنا إلى ما سبق أن قررناه بشأن محدودية استخدام نتائج التحليل المالي وارتباطها بمتغيرات كثيرة ولعل أهمها هو ضرورة توافر نسب أو معايير نمطية للنشاط الاقتصادي الذي تنتمي إليه الشركة وذلك حتى يمكن مقارنة نتائج التحليل المالي الخاص بها بمثل هذه النسب أو المعايير، كذلك ضرورة توافر متوسطات للصناعة أو النشاط الاقتصادي الذي تنتمي إليه الشركة، أيضاً أن تكون هذه النسب النمطية متوافرة من وجهة النظر المالية ومستقرة في العرف المالي والمحاسبي وحتى يمكن المقارنة بها، كما أن توافر نتائج تاريخية لتشغيل الشركة ذاتها في سنوات سابقة قد يساعد في رصد وتحليل موقف الشركة. وسبق أن أكدنا على صعوبة توافر مثل هذه المعايير وورود تحفظات كثيرة على مؤشر متوسطات الصناعة رغم شيوعه ومن هذه التحفظات أن تكون المشروعات أو الشركات من ذات الحجم وتقدم نفس تشكيلة المنتجات، وتمر بنفس المرحلة من عمر المشروع، وتقارب التكاليف الاستثمارية ونظم التشغيل وغير ذلك وهي اعتبارات يصعب توافرها على المستوى العملي، ومع ذلك يبقى للتحلل المالي في حالتنا هذه دلالة حتى في ظل التعامل معه بشكل مجرد ومع المقارنة بين أرقام العاملين محل التحليل وهو ما سوف نعرض له في إيجاز سريع خلال السطور القادمة.

#### \*\* نسبة السيولة:

تم استخدام أربعة مؤشرات رئيسية أسفر ثلاثة منها عن نتائج طيبة ومقبولة وإن كان هناك تراجع محدود خلال عام 2010م بالمقارنة بعام 2009م، عدا مؤشر دوران النقدية والذي حقق تقدماً كبيراً، أما المؤشر الرابع وهو نسبة السيولة السريعة والذي أظهر نتائج سلبية إلى حد كبير يتعين مراجعتها واتخاذ القرارات اللازمة بشأن تصحيح الموقف داخل الشركة، والموقف العام للسيولة في حاجة لمراجعة وتصحيح وهو ما ينبغي أن يركز عليه رجل الائتمان عند دراسة موقف الشركة وأي طلبات للاقتراض تقدم منها.

#### \*\* نسب المديونية:

تتمتع الشركة بهيكل تمويلي مقبول وثابت تقريباً وإن كان يفضل تحسين نسبة المديونية/ حقوق الملكية لتصل إلى 1:1، ويتعين أن تتم مقارنة دقيقة بين تكلفة مصادر الأموال المختلفة (حقوق الملكية) أسهم عادية أو ممتازة، وائتمان تجاري، ائتمان مصرفي، إصدار سندات حتى يمكن تحقيق أفضل مزيج تمويلي بالشركة بما يخفف أعباء القروض ويحسن من هيكل التمويل ويدعمه أمام الدائنين والمساهمين وباقي الأطراف المعنية بمركز الشركة المالي، وينعكس ذلك



إيجابياً على موقف الربحية وقيمة أسهم الشركة توزيعات العائد وبشكل نهائي القيمة السوقية للشركة. وعلى رجل الائتمان هنا أن يتدارس البدائل المختلفة الممكنة لتحسين الهيكل التمويلي خاصة، وإن أية قروض جديدة تطلبها الشركة سوف تحدث اختلالاً في المؤشرات القائمة وعليه أن يعيد تصوير مركز الشركة المالي في حالة حصولها على القروض التي قد تطلبها.

**\*\* نسب النشاط:**

من خلال المقارنة، يتضح حدوث نمو نسبي في خمس مؤشرات من إجمالي ستة مؤشرات تم استخدامها في هذه الجزئية من التحليل ومع هذا فإن المؤشرات الثلاثة الأخيرة تعكس نتائج سلبية واضحة تؤكد عدم كفاءة الشركة في استخدام الأصول المملوكة لها، وهو ما يعني أهمية مراجعة قرارات الاستثمار في هذه الأصول ووزنها النسبي إلى مجموع الأصول وأهمية تشغيلها بكفاءة أعلى أو التخلص من بعضها لتحسين الموقف التشغيلي بالشركة. فمعدلات دوران إ>مالي الأصول وكل من الأصول الثابتة والأصول المتداولة أقل من الواحد الصحيح وهو يعني عدم فاعلية استخدام هذه الأصول في توليد الإيرادات، حتى مع استبعاد قيمة الأوراق المالية عند احتساب هذه المعدلات الثلاثة انطلاقاً من وجهة النظر التي تصنفها باعتبارها أصل غير عامل هنا، حتى مع هذا تبقى هذه المؤشرات الخاصة بنشاط الشركة سلبية للغاية رغم التحسن الكبير في خفض متوسط فترة تحصيل أوراق القبض إذا تراجعت من 180 إلى 120 يوم بتحسّن نحو 33% مما يعكس ارتفاعاً في كفاءة سياسات التحصيل المالي بالشركة وإن كان يصعب الحكم على ذلك في ظل غياب تكلفة مصاريف التحصيل وحجم الديون المعدومة ومخصص الديون المشكوك في تحصيلها بالإضافة إلى ضرورة تحليل أوراق القبض من حيث توزيع هيكل استحقاقها ومدى انتشارها أو تركّزها سوء على مستوى العملاء أو الفترات الزمنية الواحدة، أو المنطقة الجغرافية للنشاط.

فهذا فإن رجل الائتمان عليه أن يراعي هذه المؤشرات ولا يمكن أن يقرر بسهولة منح الشركة أي ائتمان إضافي تطلبه في ظل هذه المؤشرات بينما تتوافر لديها أصول لا تعمل بكفاءة، وقد ينصح هنا بتسييل بعض المخزون أو بيع الأوراق المالية لتحسين الموقف العام للسيولة وخفض الاستثمار وسداد بعض الالتزامات الخارجية للموردين أو البنوك وهو ما سوف يحسن أيضاً من الهيكل التمويلي، كما قد يوصي بتعديل السياسة الائتمانية للشركة وعدم التوسع في البيع الآجل وخفض فترات الائتمان وغير ذلك مع مراعاة الموقف التنافسي والحصة السوقية للشركة





وهي أمور كثيرة متداخلة ولكن على رجل الائتمان الواعي أن يتعامل معها وأن يتعمق في تحليلها فقد تقوده إلى قرارات رشيدة للتعامل مع الموقف.  
\*\*نسب الربحية:

تم استخدام خمس مؤشرات رئيسية وشائعة الاستخدام وقد أظهر ثلاثة منها نتائج طيبة ومقبولة، ألا أن صافي الربح/ مجموع الاستثمارات خلال سنوات الدراسة جاء 10%، 11% على التوالي وهي أرقام متواضعة وهي تقترب من معدلات الفائدة السائدة في أسواق المال بدلالة أسعار الاقتراض (12%)، ومن ثم فهي لا تحمل لأصحاب الشركة تعويضاً مقبولاً عن مخاطر الاستثمار في الشركة بالمقارنة مع العائد البنكي المضمون لهذه الأموال إذا ما أودعت بإحدى البنوك، ويصدق نفس الكلام بالنسبة للقوة الإيرادية للمنشأة والتي تظهر أيضاً مؤشرات متواضعة إذ بلغت 9%، 10% على التوالي.

وعند هذه الجزئية يكون رجل الائتمان قد شكل صورة شبه كاملة عن موقف الشركة وتوقف عند أهم نقاط الضعف والتي تتمثل في عدم سلامة هيكل التمويل وقراراته، بالشركة حيث استخدمت مصادر تمويل طويلة الأجل في تمويل الأصول المتداولة وهو ما سوف نعرض له بشكل أكثر تفصيلاً في الصفحات القادمة، كما أن موقف السيولة والنشاط بالشركة في حاجة لدعم ومراجعة وقد أثر ذلك كله بالطبع على مؤشرات الربحية العامة للشركة. لهذا كله يتعين تصويب الموقف والسعي للحصول على مصادر تمويل قصيرة الأجل لاستثمارها في الأصول المتداولة وسداد مصادر التمويل طويلة الأجل وقد يأتي ذلك بتقديم أصحاب الشركة قروض معونة من مواردهم الذاتية أو زيادة رأس المال حتى لو اقتضى الأمر تقييم الشركة وطلب دخول شركاء أو مساهمين جدد في ضوء نتائج التصويب الإيجابية المتوقعة. وعلى الجانب الآخر ينبغي تقييم قرارات الاستثمار في عناصر الأصول المتداولة مثل النقدية والمخزون وأوراق القبض والأوراق المالية ومحاولة الوصول بها إلى الأحجام الاقتصادية والمثلى لها، كما ينبغي مراجعة سلامة قرارات شراء الآلات وإذا ما كانت هناك طاقات إنتاجية عاطلة أ، فائضة غير مستغلة وينبغي استخدامها لتحسين معدلات الإنتاج والمبيعات، حتى ولو بالتشغيل لحساب الغير لاستغلال كامل طاقة هذه الآلات، ومراجعة الحالة الفنية لهذه الآلات وما تتكلفه من صيانة وقطع غيار وأية أعطال إن وجدت ومدى إمكان التخلص من بعضها بالبيع لخفض تكاليفها وتدبير مصادر مالية إضافية للشركة واحتمالات تحقيق أرباح رأسمالية ولا يغيب في هذه الحالة أهمية دراسة الموقف



السوقي والتنافسي للشركة كما تقدم. ويبدو منطقياً في هذه المرحلة دراسة موقف مقدرة الشركة على سداد التزاماتها وموقف صافي رأس المال العامل بها.

$$\frac{\text{صافي الربح بعد الضرائب} + \text{الإهلاك} + \text{الفوائد}}{\text{المقدرة على السداد}} = \frac{\text{الالتزامات قصيرة الأجل} + \text{الجزء المستحق من الالتزامات متوسطة و/أو طويلة الأجل}}{\text{البنك 25، 50 موردون، 7 أقسط القرض السنوي = 82 ألف}}$$

$$\text{سنة 2009} = \frac{5 + 12 + 20}{50 + 7 + 25} = \frac{37}{82} = 0.45 \text{ مرة}$$

وهي نسبة سلبية جداً وخطيرة وتعكس عدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل.

$$\text{سنة 2010} = \frac{4 + 12 + 25}{70 + 7 + 15} = \frac{41}{92} = 0.45 \text{ مرة}$$

\*\* بالنسبة للالتزامات قصيرة الأجل أخذ في الاعتبار بند الموردین فقط:

وهي أيضاً نسبة سلبية جداً وخطيرة، يضاف إليها أن الشركة لم تسدد سوى 3 آلاف من قسط القرض المتوسط بينما قيمة القسط 7 آلاف جم وذلك نتيجة طبيعية لعدم قدرتها على الوفاء بالتزامات القصيرة الأجل.

أما صافي رأس المال العامل وهو عبارة عن الفرق بين الأصول المتداولة والخصوم المتداولة فقد كان خلال سنوات الدراسة كما يلي:

$$2009 \text{ م} = 150 \text{ ألف جم} - 87 \text{ ألف جم} = 63 \text{ ألف جم}$$

$$2010 \text{ م} = 145 \text{ ألف جم} - 100 \text{ ألف جم} = 45 \text{ ألف جم}$$

ويلاحظ هنا تراجع صافي قيمة رأس المال العامل بمبلغ 18 ألف جم يمثل نحو 29%

نسبة المخزون/ صافي رأس المال العامل:

وهي تعبر عن العلاقة بين المخزون وصافي رأس المال العامل واحتمالات تأثر هذه

العلاقة بتقلبات المخزون خاصة إذا ما انخفضت قيمته، وكلما انخفضت هذه النسبة كان

ذلك أفضل من وجهة نظر المشروع.





$$\begin{array}{ccc} 2010 & & 2009 \\ 25 & & 15 \\ \%55.6 = \frac{25}{45} & \%23.8 = & \frac{15}{63} \end{array}$$

ويلاحظ تزايد النسبة بشكل واضح جداً وهو ما يعكس تزايد الاستثمار في المخزون في المنشأة وأهمية مراجعة ذلك حتى لا يعكس نتائج سلبية على نشاط الشركة، إذا ما تعرضت قيمة المخزون للانخفاض وحتى لا يتأثر صافي رأس المال العامل المتاحة للشركة بارتفاع الوزن النقي لقيمة المخزون ضمن مكوناته.

نأتي الآن إلى تحليل الميزانية العمومية المقارنة للشركة تحليلاً أفقياً ورأسياً، لأن ذلك التحليل يفيد في إلقاء أضواء كثيرة عن طبيعة القرارات التي تتخذ داخل الشركة واتجاهاتها وإبراز النقاط السلبية والإيجابية في هذا الشأن.

التحليل الرأسي (جانب الأصول):

بالنسبة لعام 2009م فإن الأصول الثابتة مثلت 40% من مجمل عناصر الأصول المختلفة وهي نسبة يتعين النظر إليها في ضوء طبيعة المشروع إذ تتفاوت من كونه مشروع تجاري أو صناعي أو خدمي، إذ تميل الأصول الثابتة عادة وبشكل أساس الآلات إلى الانخفاض في المشروعات التجارية والخدمية، بينما لا تبدو كذلك في المشروعات الصناعية والتي تستهدف أساساً إنتاج سلع وتقدمها للأسواق وهو ما يستلزم توافر الآلات وارتفاع قيمتها النسبية إلى مجموع عناصر جانب الأصول بالميزانية، وفي عام 2010م ارتفع الوزن النسبي لهذا البند إلى 45% رغم نمو مجموع الأصول بنسبة 6%، وهو ما يعني تزايد الاتجاه داخل الشركة إلى الاستثمار في الآلات وقد يكون ذلك راجعاً إلى عمليات توسع في خطوط الإنتاج أو أحلال وتجديد أصول قائمة. بالنسبة لبند النقدية كان يمثل 10% من مجموع الأصول و16.7% من مجموع الأصول المتداولة، وفي عام 2010م أصبح يمثل 4% من مجموع الأصول و6.9% من مجموع الأصول المتداولة وهو ما يعين تراجعاً واضحاً في موقف الاستثمارات في بند النقدية وهو الأمر الذي انعكس في مؤشرات التحليل المالي السابقة، إذ تأثر موقف السيولة بالشركة بينما ارتفع معدل دوران النقدي نتيجة لذلك.

بالنسبة لبند أوراق القبض عام 2009م كان يمثل 32% من مجموع الأصول و53.3% من مجموع الأصول المتداولة، وهي نسبة عالية يجب التوقف عندها بالبحث والتحليل لأنها قد



تؤثر على صافي رأس المال العامل المتاح بالشركة وقرارات الاستثمار في عناصره المختلفة، وفي عام 2010م بلغت نسبتها 36% من مجموع الأصول و65.5% من مجموع الأصول المتداولة وهو ما يعكس تزايد قرارات الاستثمار في هذا البند ويؤكد أهمية مراجعة السياسة الائتمانية للشركة كما تقدم.

بالنسبة لبند المخزون كان يمثل عام 2009م 6% من مجموع الأصول، و10% من مجمع الأصول المتداولة، وفي عام 2010م ارتفع الوزن النسبي لهذا البند بحيث مثل 9% من مجموع الأصول و17.2% من مجموع الأصول المتداولة وهي زيادة ملموسة ينبغي التوقف عنها بالدراسة أيضاً للتحقق من سلامة قرارات الاستثمار في المخزون وطبيعته وإمكانية تصريفه بسهولة وطرق تقييمه داخل الشركة. أما بند الأوراق المالية فقد شكل عام 2009م 12% من مجموع الأصول (يلاحظ هنا أنه أعلى من النقدية والمخزون)، وشكل 20% من مجموع الأصول المتداولة، وينبغي التساؤل عن مدى تمشي ذلك مع طبيعة نشاط الشركة ومدى جودة الأوراق المالية المستثمر فيها ومخصص هبوطها وعوائدها وجدوى الاستثمار فيها وإمكانية التخلص منها بالبيع في أسرع وقت عند الحاجة لذلك ودون خسائر ثم دراسة البدائل الممكنة لاستثمار قيمتها في أصول أخرى تدر عوائد أعلى للشركة تدعم من موقعي السيولة والربحية بها، وفي عام 2010م بلغت نسبتها إلى إجمالي الأصول 6% وإلى مجموع الأصول المتداولة 10.3%، ويأتي هذا التراجع نتيجة تخلص الشركة بالبيع لبعض هذه الأوراق. أما جانب الخصوم:

بالنسبة لرأس المال كان يمثل عام 2009م 36% من مجموع جانب الخصوم و90% من مجموع حقوق الملكية، وفي عام 2010م تراجعت نسبته إلى مجمع الخصوم إلى 34% وإلى 85.7% من مجموع حقوق الملكية. وبالنسبة للاحتياطيات كانت تمثل عام 90، 3% من إجمالي الخصوم و8% من مجمع حقوق الملكية وقد ارتفعت نسبتها إلى 4% عام 2010م إلى مجموع الخصوم وإلى 9.5% إلى مجموع حقوق الملكية وهو مؤشر جيد إذا قامت الشركة بدعم احتياطياتها، وبالنسبة لبند الأرباح المحتجزة كانت تمثل 1% من مجموع الخصوم، و2% من مجموع حقوق الملكية، وفي عام 2010م أصبحت تمثل 2% من مجموع الخصوم و4.8% من مجموع حقوق الملكية وهو مؤشر طيب أيضاً.



أما الخصوم المتداولة فقد شكلت في مجموعها عام 2009م 32% من مجموع الخصوم ويعكس ذلك ارتفاع الوزن النسبي لهذا البند في تمويل استثمارات الشركة، وشكلت الضرائب المستحقة 2% من مجموع الخصوم و6.3% من مجموع الخصوم المتداولة، بينما تسهيلات البنوك للسحب على المكشوف فقد مثلت 10% من مجموع الخصوم وهي تأتي في المرتبة الثانية ضمن بنود الخصوم المتداولة وتشكل 31.25% من مجموعه.

وبالنسبة لعام 2010م، فقد شكلت الخصوم المتداولة في مجملها 35% من مجموع الخصوم بنمو قدره 3% عن عام 2009م، ويتحلي لمكونات الخصوم المتداولة، فقد شكل بند الموردون 75.3% من مجموع الخصوم المتداولة بنمو واضح في هذا البند يعكس تزايد الاعتماد عليه كمصدر للتمويل ومثلت الضرائب المستحقة 3% من مجموع الخصوم و8.6% نم مجموع الخصوم المتداولة وقد حقق هذا البند نمو أيضاً عن العام السابق، وبالنسبة لبند البنك سحب على المكشوف فقد تراجع وزنه النسبي إلى 6% من مجموع الخصوم وإلى 16.1% من مجموع الخصوم المتداولة، ويأتي هذا التراجع نتيجة قيام الشركة بتخفيض التزاماتها لدى البنك.

أما الخصوم طويلة الأجل فقد شكلت عام 2009م 28% من مجموع الخصوم وفي عام 2010 25.3% ويأتي هذا التراجع نتيجة سداد الشركة لجانب من التزاماتها.

التحليل الأفقي:

جانب الأصول:

بالنسبة للأصول الثابتة فقد حققت نمو قدره 20% وبالنسبة لبند الأصول المتداولة فقد تراجع بند النقدية بنسبة 60% كما تراجع بند الأوراق المالية بنسبة 50%، بينما حقق بندي أوراق القبض والمخزون نمواً قدره 19، 68% على التوالي، وبلغ حجم التراجع في مجموع بنود الأصول المتداولة 3%، بينما حقق إجمال الأصول نمو قدره 6%.

جانب الخصوم:

لم يحدث نمو لبند رأس المال، بينما حقق بندي الاحتياطات والأرباح المحتجزة نمواً قدره 25، 150% على التوالي وبشكل عام حقق الملكية نمو قدره 5%.

وبالنسبة لبند الخصوم المتداولة فقد تحقق نمو في بنود الموردين والضرائب المستحقة قدره 40، 60% على التوالي، بينما تراجع بند بنك - سحب على المكشوف بنسبة 40%، وقد بلغ النمو العام في مجموع بنود الخصوم المتداولة 16%. وفيما يتعلق بالخصوم طويلة الأجل فقد تراجعت بمعدل 4%.

## الفصل التاسع

### نقد وتحليل الميزانية





## الفصل التاسع

### نقد وتحليل الميزانية

يتم النقد والتحليل للأغراض التالية:

- 1- معرفة المركز المالي للمؤسسة.
  - 2- تحديد القيمة الحقيقية للأسهم في الشركات المساهمة.
  - 3- شراء المؤسسة أو إدماجها في مؤسسة أخرى.
- وقبل أن نتناول بالبحث كل من النقط السابقة سنقوم بدراسة تفصيلية للبيانات التي يمكن الوصول إليها من دراسة الميزانية العمومية والحسابات الختامية.
- ويمكننا حصر طرق دراسة الميزانية العمومية والحسابات الختامية في النقاط الآتية:
- 1- استخراج المعدلات أو النسب.
  - 2- دراسة المتوسطات.
  - 3- دراسة الاتجاهات.
- ونورد فيما يلي الميزانية العمومية والحسابات الختامية لإحدى شركات المساهمة التي سنجعلها مجال دراستنا.

### الشركة المصرية للتجارة

#### الميزانية العمومية في 31 ديسمبر

جنيه	جنيه	الأصول المتداولة
	18000	نقدية بالبنوك وبالصندوق
	75000	ذمم "ناقص مخصص الديون المشكوك فيها"
	39000	أوراق قبض
	160000	بضاعة
	292000	مجموع الأصول المتداولة
		الخصوم المتداولة
		دائنون 76500
		31000 أوراق دفع



الأصول المتداولة	جنيه	جنيه
مستحقات 17500	125000	
رأس المال العامل	167000	
مصروفات	1500	168500
الأصول الثابتة "ناقصاً الاستهلاك"		
أراضي	96500	
مباني	110000	
تركيبات	46000	
مجموع الأصول الثابتة	22500	
ناقص - قرض برهن الأصول الحرة	212000	
الأصول الثابتة الحرة		40500
ما قبله		40500
رأس المال والاحتياطات		
رأس المال 31250 سهماً قيمة السهم 4 جنيهات	125000	
مدفوعة بالكامل		
حساب التوزيع	71500	
احتياطي قانوني	12500	
	20900	20900

الشركة المصرية للتجارة  
حساب المتاجرة والأرباح والخسائر  
عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر

صافي المبيعات	جنيه	جنيه
صافي المبيعات		1200000
بضاعة تامة أول المدة	95000	
مشتريات	812000	
نقل للداخل	15000	
	922000	
بضاعة تامة آخر المدة	160000	
ثم تكلفة المبيعات		762000
مجمّل الأرباح		438000
مصروفات إدارية		
مهايا إدارية	4000	
إضاءة	8200	
أدوات كتابية ومطبوعات	14000	
تليفونات وتلغراف	700	
مصروفات قضائية	2400	
استهلاك	6000	71300
<u>مصروفات بيعية</u>		
مهايا وعمولة وكلاء البيع	128000	
مصاريف السفر	75000	
إعلان	13000	
نقل للخارج	10500	
مهايا أخرى	13000	
مصروفات أخرى	6200	245700



### مصرفات مالية

فوائد	11500		
ديون معدومة	9300		
خصم مسموح به	7150	27950	344950
صافي الربح قبل احتساب مخصص الضرائب			93050
مخصص الضرائب			17500
صافي الربح			75550

وسوف تكون دراستنا للمعدلات والمتوسطات والاتجاهات مبنية على الأرقام في الميزانية والحساب الختامي السابق.

### أولاً: المعدلات:

يمكننا تقسيم الأنواع المختلفة للمعدلات إلى الأقسام الآتية:

1- معدلات الميزانية وتتضمن:

- أ- النسبة بين الأصول المتداولة وجملة الأصول.
- ب- النسبة بين الخصوم ومجموع رأس المال والاحتياطيات الحرة والأرباح غير الموزعة.

ج- النسبة بين الذمم وكل من المبيعات والبضاعة.

د- النسبة بين الأصول المتداولة والخصوم المتداولة.

2- معدلات الحسابات الختامية:

أ- النسبة بين مجمل الربح والمبيعات.

ب- النسبة بين صافي الربح والمبيعات.

ج- النسبة بين المصروفات والمبيعات.

د- النسبة بين الأنواع المختلفة للمصروفات.

3- معدلات حركة المبيعات:

أ- النسبة بين البضاعة وثمان التكلفة للمبيعات.

ب- نسب أخرى.



وسوف نناقش فيما يلي أهمية كل من هذه المعدلات والطريقة التي يمكن إتباعها لتحديد كل منها مستخدمين كأساس الميزانية العمومية والحسابات الختامية للشركات المصرية للتجارة السابق الإشارة إليها.

#### 1- معدلات الميزانية:

أ- النسبة بين الأصول المتداولة وجملة الأصول:

الغرض من هذه النسبة هو معرفة مدى سيولة أصول المنشأة. وفي هذا المجال يجب أن نفرق بين الأنواع المختلفة للمنشآت. ففي بعضها يستحسن أن تكون نسبة كبيرة من أصول المنشأة ممثلة في أصول متداولة بينما تعتبر تلك النسبة الكبيرة عيباً يجب معالجته في البعض الآخر.

وكثيراً ما نلجأ إلى هذه النسبة عند دراسة الميزانية العمومية لمنشأة ترغب في تصفية أعمالها أو في تغيير مجال ونوع نشاطها.

وفي حالة الميزانية العمومية للشركة المصرية للتجارة نجد أن نسبة الأصول المتداولة إلى جملة الأصول هي 54%.

ب- النسبة بين الخصوم ومجموع رأس المال والاحتياطيات الحرة والأرباح غير الموزعة:

لمجموع رأس المال والاحتياطيات الحرة والأرباح غير الموزعة أهمية كبرى في دراسة وتحليل الميزانيات العمومية وخاصة في حالة شركات المساهمة حيث يطلق على مجموع هذه البنود "حقوق أصحاب الشركة" أو "حقوق المساهمين". وسوف نرى أهمية هذه النقاط عند دراسة الميزانية العمومية لغرض تحديد القيمة الحقيقية للأسهم. ويمكن القول بصفة عامة أن كبر النسبة بين حقوق المساهمين وجملة الخصوم تعني متانة المركز المالي للمؤسسة ووجود ضمان كاف للمساهمين من حيث ضمان حصولهم على عائد كبير لرأس المال.

وفي حالة الميزانية السابقة نجد أن جلسة حقوق المساهمين تبلغ 209000 جنيه في حين أن مجموع الخصوم الأخرى تبلغ 337000 جنيه أي أن حقوق حملة الأسهم تمثل 62% من مجموع الخصوم.

ج- النسبة بين الذمم والبضاعة:

ترجع أهمية هذه النسبة إلى أن عمليات البيع والشراء تتم عادة بالأجل وترمي الأبحاث الخاصة بهذه النسب إلى معرفة مدى كفاية المخزون من البضائع (أو المواد الأولية). ويجب أن



نلاحظ أن فترة الأجل التي تمنحها المنشأة لعملائها تقل "غالباً" على فترة الأجل التي تحصل عليها من الموردين كما أن النسبية الصحيحة بين الذمم والمبيعات تتوقف على عوامل منها:

1- شروط البيع والشراء.

2- المدة اللازمة لشراء البضاعة "أو صنعها".

فلو فرضنا مثلاً أن شروط البيع تقضي بالدفع خلال شهرين أو بخخص 2% إذا تم الدفع خلال عشرة أيام لوجدنا أن رقم الذمم يمثل مبلغاً لا يقل عن مبيعات عشرة أيام ولا يزيد عن مبيعات 60 يوماً.

وفي حالة الميزانية العمومية للشركة المصرية للتجارة والحساب الختامي لها نجد أن جملة المبيعات 1200000 جنيه وعلى هذا الأساس فإن مبيعات شهرين (بفرض تساوي مبيعات كل شهر) تبلغ 200000 جنيه. ومن ناحية أخرى نجد أن رقم الذمم في 31 ديسمبر سنة 1958 يبلغ 75000 جنيه ويمثل هذا المبلغ مبيعات 23 يوماً<sup>(1)</sup>.

فلو فرضنا مثلاً أن شروط البيع تقضي بالدفع خلال شهرين أو بخخص 2% إذا تم الدفع خلال عشرة أيام لوجدنا أن رقم الذمم يمثل مبلغاً لا يقل عن مبيعات عشرة أيام ولا يزيد على مبيعات 60 يوماً.

ويرجع السبب في انخفاض رقم الذمم عن المستوى سابق الإشارة إليه إلى عدة عوامل منها:

1- استفادة العملاء من خصم تعجيل الدفع.

2- انخفاض رقم المبيعات في الأشهر الأخيرة من السنة.

ويمكننا بسهولة - اكتشاف هذه العوامل بمراجعة يومية المبيعات ويومية الصندوق والبنك.

وبعد أن حددنا النسبية بين الذمم والمبيعات وعالجنا العوامل التي تسبب التذبذب في هذه النسب نعالج الآن النسبية بين الذمم والبضاعة.

ففي حالة الميزانية العمومية السابقة نرى مثلاً أن رقم البضاعة في آخر المدة هو 160000 جنيه وإذا ما قارنا هذا الرقم برقم ثمن تكلفة المبيعات عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر لوجدنا أن بضاعة آخر المدة تمثل حوالي خمس ثمن التكلفة للمبيعات خلال تلك السنة. أي أن بضاعة آخر المدة تمثل مبيعات 70 يوماً تقريباً.

$$16 = 7500 \div 1200000 \quad (1)$$

$$22.8 = 16 \div 365 \quad \text{يوماً أي حوالي 23 يوماً.}$$





وبتلخيص البيانات السابقة نجد ما يأتي:

- 1- أن الشركة لديها في آخر السنة ذمم تمثل ما يوازي مبيعات 23 يوماً.
  - 2- أن الشركة لديها في آخر السنة بضاعة تمثل ما يوازي مبيعات 70 يوماً.
- وقد يبدو - لأول وهلة - أن هناك فروقاً كبيرة بين الرقمين. ولكن لا يجب الحكم على هذه النسبة إلا بعد دراسة النقاط الآتية:
- 1- توزيع رقم المبيعات على أشهر السنة إذ يؤدي زيادة رقم المبيعات في الأشهر الأخيرة من السنة إلى خفض رقم بضاعة آخر المدة.
  - 2- احتمال وجود ظروف استثنائية دعت العملاء إلى الاستفادة من خصم تعجيل الدفع، مما يؤدي إلى نقص رقم الذمم.
  - 3- المقارنة بين فترة الأجل التي تمنحها المنشأة والعملاء والفترة التي تحصل عليها من الموردين.

- 4- احتمال وجود سياسة معينة للشراء تهدف إلى وجوب وجود كمية كبيرة من البضائع في تاريخ الميزانية لمقابلة زيادة متوقعة في المبيعات خلال الأشهر الأولى من السنة التالية أو وجود عوامل أخرى أدت إلى زيادة رقم المخزون من البضائع.
- د- النسبة بين الأصول المتداولة والخصوم المتداولة:
- من أهم البيانات التي يمكن الحصول عليها من دراسة الميزانيات، البيانات الخاصة بالعلاقة بين الأصول المتداولة والخصوم المتداولة.
- فمثلاً نجد أن زيادة الأصول المتداولة على الخصوم المتداولة تبين لنا بوضوح قدرة المنشأة على الوفاء بما عليها من التزامات ويطلق على هذه الزيادة "رأس المال العامل"، في حين يطلق عليها البعض صافي رأس المال العامل، ويطلق اسم رأس المال العامل على مجموع الأصول المتداولة.
- ونحن نرى أن النسبة بين الأصول المتداولة والخصوم المتداولة أكثر فائدة من مجرد تحديد قيمة زيادة الأصول المتداولة على الخصوم المتداولة.
- وفي حالة الميزانية العمومية السابقة نجد أن نسبة الأصول المتداولة إلى الخصوم المتداولة هي 1.34 : 1، وقد كثر الجدل حول إمكان تحديد النسبة المثالية في هذا الصدد. ويرى كثير من الكتاب الأمريكيين تحديد هذه النسبة بـ 2 : 1 باعتبار أن وجود هذه النسبة في منشأة ما يدل على ضمان تام لقدرة المنشأة على مقابلة التزاماتها.





ويبدو لنا أن تحديد نسبة مثالية يتوقف على نوع المنشأة وظروفها. فمثلاً في حالة المؤسسات التي تقوم ببيع الأدوات الكهربائية بالتقسيط نجد أنه من المرغوب فيه زيادة النسبة على 2 : 1. في حين أننا إذا رجعنا إلى الميزانية العمومية لإحدى شركات توليد الكهرباء لوجدنا أن متوسط النسبة لعدة سنوات هي 1.5 : 1 وهي نسبة تعتبر كافية في هذا النوع من المنشآت.

يتفرع من هذه النسبة نسبة أخرى هي تلك التي بين النقدية والأصول الحاضرة من جهة وبين الخصوم القصيرة الأجل من جهة أخرى. وفي حالة الميزانية السابقة نجد أن النسبة هي 132000 : 125000 أي 1.05 : 1 وهذه النسبة هي في الواقع ضئيلة ولكن قبل الحكم على مدى كفايتها يجب أن ندرس بعض العوامل الخاصة التي قد تؤثر عليها مثل فترة الأجل بالنسبة لكل من الذمم والدائنين وحجم المبيعات في الأشهر التالية.

ومن المفيد في هذا الصدد أيضاً أن نأخذ في الحسبان عند دراسة نسبة الأصول المتداولة إلى الخصوم المتداولة ودراسة نسبة النقدية والأصول الحاضرة إلى الخصوم قصيرة الأجل أن ندرس - في حالة الشركات المساهمة - أثر توزيع الأرباح على كل من تلك النسب. ذلك لأن عملية توزيع الأرباح وإن كانت تتم بعد فترة من تاريخ الميزانية إلا أنه لا يمكن إهمالها بل يجب إحداها في الحسبان مع دراسة العوامل المحيطة بهذا الموضوع والتي يتوقع حدوثها عند حلول ميعاد دفع الأرباح.

## 2- معدلات الحسابات الختامية:

### أ- النسبة بين مجمل الربح والمبيعات:

تعتبر "نسبة مجمل الربح" من أهم النسب التي يمكن الحصول عليها من دراسة الحسابات الختامية. فنحن نعلم أن مجمل الربح هو عبارة عن زيادة رقم المبيعات على رقم ثمن تكلفة المبيعات. ومن هذا نرى أن مجمل الربح عن الوحدة هو عبارة عن المبلغ الذي تصفيه المنشأة إلى ثمن تكلفتها للوصول إلى ثمن بيعها، وعلى هذه الأساس يمكن القول أن نسب مجمل الربح تتساوى في حالة المنشآت التي تتجر في صنف معين بالرغم من تفاوت مبيعات كل منها (وهذا طبعاً في حدود معينة).

وقد يرى البعض ضالة أهمية نسبة مجمل الربح في حالة المنشآت). ولكن يرد على ذلك بأنه من السهولة يمكن أن نصل إلى مجمل ربحنا من كل صنف أو من كل مجموعة من أصناف متشابهة وبهذا يمكن الوصول إلى نسبة مجمل الربح لكل منشأة من هذه المنشآت.



وفي حالة الحسابات الختامية للشركة محل البحث نجد أن نسبة مجمل الربح تبلغ 37% وبمقارنة هذه النسبة بالنسبة التي تضيفها المنشأة على ثم تكلفة المبيعات وبالنسب التي حققتها المنشأة في السنوات السابقة يمكن الحكم على مدى صحة الأرقام الخاصة بالمبيعات وثمان التكلفة للمبيعات (وذلك في حدود معينة). وعلى الاتجاه العام لنسبة مجمل الربح في نوع النشاط الذي تعمل فيه المنشأة.

ب- النسبة بين صافي الربح والمبيعات:

تدلنا هذه النسبة على مقدار صافي الربح الذي يعود على المنشأة عن كل جنيه من المبيعات. وفي حالة الشركة السابقة نجد أن تلك النسبة هي 6% أي أن كل جنيه مبيعات يعود على المنشأة بربح صافي قدره 6 قروش. وهذه النسبة لها أهمية كبرى عند دراسة الوسائل التي يمكن أن تلجأ إليها المنشأة لسيادة أرباحها إذ يمكنها (بالاستعانة بالنسبة التي سترد فيما بعد) أن تحدد موقفها والسياسة التي تتبعها عند دراسة الاقتراحات التي ترمي إلى زيادة الأرباح.

ج- النسبة بين المصروفات والمبيعات:

المقصود بالمصروفات في هذا المجال المصروفات اللازمة لعملية البيع وهي إذن تشمل المصروفات الإدارية والبيعية. وتبين لنا هذه النسبة نصيب كل جنيه من المبيعات من تلك المصروفات. وهنا أيضاً تلاحظ أهمية هذه النسبة عند دراسة الاقتراحات الخاصة بتنشيط المبيعات إذ أن لعملية تنشيط المبيعات علاقة بما ستبيع ذلك من زيادة في المصروفات.

ويمكننا أن نتوسع في إيجاد النسبة بين كل نوع من أنواع المصروفات والمبيعات ويمكننا بعد ذلك أن نصل إلى كيفية توزيع كل جنيه من المبيعات على الأوجه الآتية:

1- ثمن تكلفة المبيعات.

2- مصروفات.

3- أرباح صافية.

4- مصروفات أخرى (ضرائب وفوائد ...)

وفي حالة الشركات السابقة نجد أن نسبة المصروفات إلى صافي الربح هي 28.9% وعلى هذا الأساس يمكننا أن نقول أن كل جنيه مبيعات يتضمن العناصر الآتية:



مليم / جنيه	
ثمن تكلفة المبيعات	0.635
مصرفات (إدارية وبيعية)	0.289
مصرفات أخرى (ضرائب وفوائد)	0.016
صافي الربح	0.060
	1.000

د- النسبة بين الأنواع المختلفة للمصرفات:

لكي تكون الدراسة سابق الإشارة إليها واضحة ومفيدة في تحديد الاتجاهات الصحيحة لضغط المصرفات أو لاحتمال زيادتها عند تنشيط المبيعات يستحسن أن تعمل نسب مئوية للأنواع المختلفة من المصرفات ومنسوبة إلى جملتها. فنجد مثلاً النسب الآتية في حالة إحدى المنشآت:

نوع المصرفات	المبلغ	النسبة (إلى المجموع)
مصرفات الشراء	12000	3%
مصرفات بيعية	233700	68%
مصرفات مالية	29800	8%
مصرفات إدارية	71300	21%
	34680	100%

ووجود مثل هذه النسب يسهل - إلى حد كبير - الأبحاث التي ترغب المؤسسة في القيام بها والتي سبق الإشارة إليها.  
3- معدلات حركة المبيعات:

سوف نناقش في هذا المجال نسبة من أهم النسب التي يعتمد عليها إلى حد كبير عند دراسة الحسابات الختامية والميزانية العمومية. وهذه هي نسبة دوران البضاعة والمقصود من هذا هو النسبة بين تكلفة المبيعات خلال مدة معينة وبين متوسط البضاعة الموجودة خلال تلك المدة. وتمكننا هذه النسبة من معرفة كفاية البضاعة منسوبة إلى عدد أيام البيع. ومن السهولة معرفة رقم ثمن تكلفة المبيعات خلال مدة معينة. غير أن النقطة التي تحتاج إلى بعض دراسة هي الوصول



إلى متوسط البضاعة الموجودة خلال تلك المدة. ولا تكون هناك صعوبة في حالة المؤسسات التي لا تخضع لتقلبات موسمية في نشاطها. إذ يمكننا في هذه الحالة اعتبار متوسط مجموع البضاعة أول وآخر المدة ممثلاً لمتوسط البضاعة الموجودة في خلال المدة. أما إذا كانت المنشأة خاضعة لتقلبات موسمية فيمكننا الوصول إلى متوسط البضاعة الموجودة عن طريق المتوسط المرجح دالاً من المتوسط البسيط.

وفي حالة الشركات تحت البحث نجد أن نسبة دوران البضاعة هي كالآتي:

جنيه	جنيه	ثم تكلفة المبيعات
762000		بضاعة أول المدة
	95000	بضاعة آخر المدة
	160000	
	<hr/>	
	255000	
127500		متوسط البضاعة

$$\text{نسبة دوران البضاعة} = \frac{762000}{1275000} = 5.97$$

أي أن نسبة دوران البضاعة هي تقريباً 6 : 1 ويمكننا القول إذن أن متوسط ثمن تكلفة البضاعة الموجودة في أي وقت هي عبارة عن سدس ثمن تكلفة المبيعات خلال المدة محل البحث - أي أن البضاعة تدور 6 مرات سنوياً وتحتاج كل مرة إلى 61 يوماً (365 ÷ 6) وبمعنى آخر لا تحتاج المنشأة إلى الاحتفاظ بكمية من البضاعة تزيد على الكمية اللازمة لمبيعات 61 يوماً.

#### ثانياً: المتوسطات:

لقد كانت دراستنا للنسب مبنية - إلى حد ما - على أساس نظري بحث ففي مجال تلك الدراسة فرضنا عدة احتمالات منها:

- 1- توزيع المبيعات بالتساوي على مر السنة.
- 2- ما يتبع ذلك من الاحتفاظ بمقدار معين من البضاعة في أي وقت من الأوقات.
- 3- التقيد بنسبة معينة لمجمل الربح لكل صنف من الأصناف أو لكل مجموعة من الأصناف.

ومثل هذه الاحتمالات لا نقابلها دائماً في الحياة العملية. ومن أجل ذلك وجب أن تكون دراستنا مبنية على أساس علمي وعملي. ولا يتأتى ذلك إلا إذا أخذنا في الحسبان النواحي العملية التي تؤثر على البيانات التي نريد الوصول إليها.





فمثلاً رأينا في دراستنا السابقة أننا اعتبرنا رقم المبيعات موزعاً بالتساوي على مدى السنة وهذا الافتراض لا يتفق مع الواقع في بعض المنشآت. ولهذا وجب علينا قبل أن نعتمد على رقم "المبيعات" أن نصل إلى متوسط المبيعات آخذين في الحسبان تذبذب المبيعات من شهر لآخر ويتأتى هذا عن طريق المتوسط المرجح.

وينطبق نفس المبدأ على المخزون من البضاعة. فنلجأ إلى الوصول إلى متوسط مرجح يمكننا من تحديد متوسط المخزون من البضاعة في السنة.

ولما كان الغرض الأساسي من دراستنا هذه هو دراسة الميزانيات والحسابات الختامية لأغراض معينة فلن نتعمق في التفاصيل الخاصة بالمتوسطات ونكتفي بما أشرنا إليه لأن هذا الموضوع يتوقف على ظروف كل حالة.

وسنرى كيفية معالجة هذه النقطة عند دراسة هذا الموضوع دراسة تطبيقية.

#### ثالثاً: الاتجاهات:

لمعالجة الاتجاهات أهمية كبرى عند اتخاذ بيانات حالية أساساً للحكم على بيانات مستقبلية. فكثيراً ما نرى المشتري لمنشأة ما يتخذ الحسابات الختامية والميزانية العمومية للمنشأة أساساً للحكم على مدى صلاحية المنشأة. وهنا يجب أن نتذكر أن البيانات التي أظهرتها الحسابات الختامية ما هي إلا البيانات الخاصة بالمدة (السنة مثلاً). فإذا أظهرت الحسابات الختامية لمنشأة ما رقماً للمبيعات قدره 25000 فلا يجب أن نتخذ هذا أساساً للأرقام المتوقعة مستقبلاً بل يجب أن يقارن هذا الرقم بأرقام المبيعات للسنوات السابقة فلو ظهرت تلك الأرقام على النحو التالي:

السنة	جنيه
1950	43000
1951	36000
1952	37200
1953	29700
1954	25000

ففي هذه دلالة على أن المبيعات تتجه إلى الهبوط وعلى ذلك فإن "مشتري" المنشأة يجب ألا يتوقع أرباحاً في المستقبل تزيد على 25000 جنيه إذ أن الاتجاه العام للمبيعات يتجه نحو الهبوط المستمر.

أما إذا أظهرت مبيعات إحدى المنشآت لعدد من السنين على النحو الآتي:



- أولاً: دراسة الميزانية العمومية بقصد معرفة المركز المالي للمؤسسة:
- من أهم الأغراض التي من أجلها تفحص الميزانية العمومية معرفة المركز المالي الحقيقي لمؤسسة في تاريخ معين، وللوصول إلى هذا الغرض نقوم بدراسة النقاط الآتية:
- 1- دراسات خاصة برأس المال:
    - أ- كيفية تمثيل رأس المال المستثمر في أصول ثابتة ومتداولة.
    - ب- مقارنة رأس المال المملوك برأس المال المقترض.
    - ج- دراسة رأس المال العامل.
  - 2- دراسات خاصة بمفردات الأصول والخصوم:
    - أ- مقارنة الأرباح بالنقدية.
    - ب- مقارنة بعض مفردات الأصول بمجموع الأصول وبعض مفردات الخصوم بمجموع الخصوم.
    - ج- مقارنة بعض مفردات الأصول ببعض مفردات الخصوم.
  - 3- دراسة خاصة بالتقويم:
    - أ- مدى كفاية الاستهلاكات.
    - ب- مدى كفاية المخصصات.
    - ج- مدى صحة تقويم الأصول.
  - 4- دراسة التقارير:
    - أ- تقرير المراجع.
    - ب- تقرير مجلس الإدارة (في حالة - شركات الأموال)
- وسنأخذ أساساً لدراستنا ميزانية شركة مصر للغزل والنسيج (شركة مساهمة مصرية) في 30 سبتمبر 1955.
- 1- دراسات خاصة برأس المال:
    - مقدمة
    - نبدأ الدراسة بتحديد كل من:
      - أ- رأس المال المدفوع.





ب- رأس المال والاحتياطيات الحرة والأرباح غير الموزعة (حقوق المساهمين).	
ج- رأس المال المقترض.	
د- رأس المال العامل (أو صافي رأس المال العامل).	
أ- رأس المال المدفوع:	
رأس المال المدفوع عبارة عن 500.000 سهم اسمي قيمة السهم أربعة جنيهات مدفوعة بالكامل أي 2.000.000 جنيه.	
ب- رأس المال والاحتياطيات الحرة والأرباح غير الموزعة (حقوق المساهمين):	
جنيه	
2.000.000	رأس المال المدفوع
674.800	الاحتياطي القانوني
13.585	فروق بيع أسهم ومصاريف إصدار
6.520.491	احتياطيات
899.698	أرباح غير موزعة
10.108.574	
ج- رأس المال المقترض:	
لا يظهر بالميزانية رأس مال مقترض.	
د- رأس المال العامل:	
جنيه	جنيه
11.964.283	إجمالي الأصول المتداولة
	إجمالي الخصوم المتداولة
	دائنون
	مخصصات
	1.196.034
	1.198.297
2.394.231	
9.569.952	



الدراسات:

أ- كيفية تمثيل رأس المال المستثمر في أصول ثابتة ومتداولة:

من الشرح السابق يتبين لنا أن رأس المال المستثمر ممثل فيما يلي:

أصول ثابتة	538.622	
أصول متداولة	11.964.283	
خصوم متداولة	2.394.331	
		9.569.952
		10.108.574

ويتضح من ذلك أنه قد يبدو لأول وهلة أن رأس المال المستثمر غير مستثمر استثماراً صحيحاً خاصة وأن الشركة تحت البحث شركة صناعية. ويبدو ذلك إذا ما لاحظنا أن رأس المال المستثمر ممثل في 538.622 جنيه أصول ثابتة و9.569.952 جنيه أصول متداولة. هذا من جهة ومن جهة أخرى نرى أن نسبة الأصول الثابتة إلى جملة الأصول نسبة ضئيلة (4.3%).

وفي الظروف العادية قد يعتبر هذا عيباً في شركة صناعية إذا أن الأصول الثابتة يجب أن تمثل نسبة معقولة من رأس المال المستثمر في شركة من هذا النوع.

إلا أن الموقف في شركة مصر للغزل والنسيج يختلف. فالبيانات السابقة لا تؤدي إلى إعطاء صحيحة لتمثيل رأس المال المستثمر. ويرجع هذا إلى الأسباب الآتية:

1- إتباع الشركة لسياسة الاستهلاكات الاستثنائية (على الأقل في الماضي) مما أدى إلى ظهور الأصول الثابتة بقيمة دفترية منخفضة.

2- إتباع الشركة لسياسة التخفيضات للأصول الثابتة، ويبدو ذلك واضحاً من الحقيقتين الآتيتين:

الأولى: ظهور رصيد حساب احتياطي للاستهلاكات الاستثنائية والتخفيضات وقدره:

جنيه 2.327.769

الثانية: يبلغ ثمن تكلفة الأصول الثابتة

18.682.034

(من إنتاجية وخدمات)

جنيه

وإجمالي الاستهلاكات والتخفيضات حتى

سبتمبر 2012 18.143.412 جنيه

الرصيد في 2012/9/30 538.622 جنيه



ومن الواضح بأن الشركة قامت بإجراء استهلاكات استثنائية ضخمة وأجرت تخفيضات كبيرة في قيمة أصولها الثابتة مما أدى إلى ظهور رصيد للأصول الثابتة قدره 538.622 جنيهاً مع ثبات الكفاية الإنتاجية لتلك الأصول الثابتة بل مع زيادتها.

وعلى هذا الأساس فبالرغم من أنه يبدو لأول وهلة أن رأس المال المستثمر غير ممثل تمثيلاً صحيحاً إلا أننا نميل إلى الاعتقاد بأنه ممثل تمثيلاً يتفق وطبيعة الشركة بعد أن نأخذ في الحسبان الأسباب التي عرضنا لها.

ب- مقارنة الأرباح برأس المال:

في هذا الصدد يجب أن نقارن الأرباح برأس المال المستثمر وليس برأس المال المصدر ونجد أن نسبة الأرباح إلى رأس المال المستثمر كالآتي:

رأس المال المستثمر (رأس المال المدفوع والاحتياطيات والأرباح غير الموزعة من العام الماضي): 9.227.644 جنية.

أرباح السنة المنتهية في 2012/9/30 : 880.930 جنية.

فتكون نسبة الأرباح المحققة إلى رأس المال المستثمر حوالي 9.5% وهذه النسبة في الواقع نسبة غير كبيرة في مثل هذا النوع من الشركات ولا يمكن أن يرد على ذلك بما جاء في تقرير مجلس الإدارة من ارتفاع أسعار القطن الأشموني وزيادة عناصر التكلفة إذ أن الشركة حققت في العام الماضي نفس النسبة تقريباً ولكن يمكن أن يكون السبب الرئيسي هو سياسة الشركة في تثبيت الأرباح.

ج- دراسة رأس المال العامل:

جنيه

11.964.283

من التحليل السابق وجدنا أن الأصول المتداولة

2.394.331

ووجدنا أن الخصوم المتداولة

9.569.952

أي أن رأس المال العامل

والنتيجة الحتمية لهذه الظاهرة أن الشركة في مركز ممتاز من ناحية توافر رأس المال

العامل، وتحليل عناصر الأصول المتداولة نجد ما يلي:



1- زيادة النقدية وخاصة بالحسابات الجارية بالبنوك زيادة كبيرة فقد كان مجموع النقدية بالبنوك والصندوق في ميزانية العام الماضي: 2.516.312 جنيه. في حين أنها في الميزانية تحت البحث بلغت 3.746.221 جنيه أي بزيادة قدرها 1.329.909 جنيهاً. وقد جاء بتقرير مجلس الإدارة أن السبب في هذه الزيادة يرجع إلى زيادة التحصيلات ونقص المخزون من الصوف والمواد. وكنا نتوقع من مجلس الإدارة إذا سمحت الظروف ألا يبرز لنا مجرد الزيادة في الأرصدة النقدية بل الأسباب التي أدت في الاحتفاظ برصيد نقدي ضخم (حوالي 30% من مجموع الأصول). وفي غياب أي معلومات في هذا الصدد نميل إلى الاعتقاد بأن السبب الرئيسي في ذلك هو مقابلة برنامج التجديدات التي أشار إليها تقرير مجلس الإدارة.

2- زيادة مخزون آخر المدة من الأقمشة الخام والبضاعة تحت التشغيل والبضائع الجاهزة.

جنيه	
2.218.637	ففي حالة البضاعة الجاهزة نجد أن المخزون
1.899.032	في حين أن رقم 2011/9/30 هو
<u>319.605</u>	أي بزيادة قدرها
	وزاد كذلك المخزون من الأقمشة والبضائع تحت التشغيل في حين ثبت تقريباً
	المخزون من القطن الخام والخامات الأخرى.

ونقطة البحث في هذا الصدد هي نسبة المخزون من البضائع الجاهزة إلى المخزون من القطن الخام والأقمشة الخام والبضائع تحت التشغيل. ونجد أن هذه النسبة هي حوالي 60% وهي نسبة تدعونا إلى الشك في سرعة دوران البضاعة الخاصة وقد جاء في تقرير مجلس الإدارة من ضعف السوق المحلية والصعوبات في الأسواق الخارجية ولا يمكن الرد على هذه النقطة بالقول بأن أرباح الشركة زادت هذا العام عن العام الماضي ونقول في هذا الصدد:

1- أن الزيادة في مجمل الربح لا تزيد على 9% في حين أن الزيادة في المخزون من البضاعة التامة تزيد على 17%.

2- أن زيادة صافي الربح لا ترجع في الواقع إلى زيادة في أعمال الشركة بمقدار ما ترجع إلى نقص المخصصات المكونة في هذه السنة إذا بلغت 200000 جنيه في حين أن المخصصات المحجوزة من أرباح السنة المنتهية في 30 سبتمبر سنة 1954 بلغت 424.915 جنيه.





ثانياً: دراسات خاصة ببعض مفردات الأصول والخصوم:  
أ- مقارنة الأرباح المقترح توزيعها بالنقدية:

جنيه	
675.000	المقترح توزيعه على المساهمين
40.000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
<hr/>	
7150.000	
<hr/>	
3.639.184	الأرصدة النقدية (الحرّة)

ومن هذا يتضح أن هناك نسبة كافية جداً لهذا الغرض...

ب- مقارنة مفردات الأصول بمجموع الأصول ومفردات الخصوم بمجموع الخصوم:

لقد سبق لنا معالجة جزء من هذا الموضوع عند بحثنا للموضوعات السابقة وفي هذا المجال سوف نجري المقارنات الآتية:

1- مقارنة رأس المال المدفوع بمجموع الخصوم.

2- مقارنة الاحتياطيات بمجموع الخصوم.

أما عن النقطة الأولى فنجد أن رأس المال يمثل 16% من مجموع الخصوم وهي نسبة ضئيلة. وتظهر أهمية هذه النتيجة إذا ما نسبنا أرباح الشركة إلى كل من رأس المال المدفوع ورأس المال المستثمر فنجد أن النسب هي 44% و 9.5% على التوالي. وأما عن النقطة الثانية، فنجد أن الاحتياطيات تمثل حوالي 59% من مجموع الخصوم وهذه نسبة مرتفعة تؤدي إلى ثبات المركز المالي للمنشأة وتمكنها من تحقيق الأهداف المختلفة.

ج- مقارنة بعض مفردات الأصول ببعض مفردات الخصوم:

في هذا المجال سوف نناقش:

1- مقارنة النقدية بالخصوم المتداولة.

2- مقارنة المدينين بالدائنين.

فبخصوص النقطة الأولى نجد أن الخصوم المتداولة 2.394.331 جنيه في حين أن النقدية 3.746.221 جنيه وهذا يبين أن الشركة في مركز قوي لمقابلة التزاماتها خاصة وأن هناك جزءاً من الخصوم المتداولة غير قابل الأداء فوراً مثل مخصص تعويضات العمال والموظفين وأن المتحصلات من العملاء تساعد في تسديد ما على المنشأة للموردين.



وأما عن المقارنة بين المدينين والدائنين فنجد أن الميزانية تظهر ما يلي:

أصول	خصوم	جنيه	جنيه
1.377.234	479.596	موردين	موردين
446.145	108.489	عملاء	عملاء

والمعروف أن رقم الموردين الظاهر بالأصول ورقم العملاء الظاهر بالخصوم مثل العربيين المدفوعة للموردين والمستلمة من العملاء على التوالي (أرصدة شاذة في أستاذ العملاء والموردين) وعند مقارنة مفردة العملاء بجانب الأصول والتي يبلغ رصيدهم 1.377.234 جنيه بمفردة الموردين في جانب الخصوم والتي يبلغ رصيدهم 479.596 جنيه فإننا نخلص إلى أن الشركة ف مركز قوي بالنسبة للموردين.

ثالثاً: دراسات خاصة بالتقويم:

مقدمة:

قبل أن نبدأ دراسة هذا الجزء يجدر بنا أن نستعرض الأنواع المختلفة للميزانيات من حيث تقييم أصولها وخصومها وفي هذا الصدد يمكننا أن نميز بين الأنواع الآتية:

أ- ميزانية الاستغلال:

والمقصود بها الميزانية المبينة للمركز المالي لمؤسسة مستمرة في أعمالها وهذا هو النوع المعتاد من الميزانيات والغرض منها هو بيان المركز المالي للمنشأة في تاريخ عملها. وتقوم مفرداتها على النحو الآتي:

- 1- الأصول الثابتة بسعر الشراء "أو التكلفة" ناقصاً الاستهلاك.
- 2- البضاعة "بأنواعها المختلفة" بسعر التكلفة أو السوق أيهما أقل.
- 3- الذمم بقيمتها الدفترية مع تكوين المخصص اللازم للديون المشكوك فيها وللخصوم المسموح بها.

ب- ميزانية البيع:

وفي هذه الحالة تقوم الأصول والخصوم على أساس القيمة المالية في يوم عملها وينطبق ذلك على جميع الأصول "ثابتة ومتداولة" والغرض منها إظهار جميع أصول وخصوم المنشأة بقيمتها الحقيقية مما يترتب عليه ظهور الاحتياطات السرية ومعرفة الربح الذي قد يتحقق نتيجة





لبيع هذه الأصول. وتعد هذه الميزانية بمناسبة بعض المنشأة أو انضمام شريك أو الاندماج في شركة أخرى... إلخ.

ج- ميزانية التصفية:

وتقوم الأصول فيها بالسعر الذي ينتظر الحصول عليه في حالة البيع "نتيجة للتصفية" كما تقوم الخصوم على أساس المبالغ المستحقة السداد في تاريخ التصفية ونتيجة لذلك يظهر بها ما ينتج عن هذا التغيير من ربح أو خسارة. ولما كان الآن في صدد دراسة المركز المالي للمنشأة لهذا يكون بحثنا منصّباً على ميزانيات الاستغلال التي تقوم الأصول فيها بالطريقة السابق بينها وتحقيقاً لذلك الغرض سنقوم بدراسة النقاط الآتية:

1- مدى كفاية الاستهلاكات.

2- مدى كفاية المخصصات.

3- مدى صحة تقويم الأصول.

ونناقش كلاً من هذه النقاط فيما يلي:

1- مدى كفاية الاستهلاكات:

بالرجوع إلى الميزانية تحت البحث نجد أن إجمالي ثمن تكلفة الأصول الثابتة 18.682.034 جنيهاً وأن إجمالي الاستهلاكات والتخفيضات حتى تاريخ عمل الميزانية 18.143.412 جنيهاً ومن ذلك يتضح أن الشركة قد قامت بعمل استهلاكات كبيرة لأصولها الثابتة مما أدى إلى تكون احتياطي سري، وقد كان السبب في هذه الزيادة الكبيرة في الاستهلاكات عن السنة المنتهية في 30 سبتمبر سنة 1955 بلغ 1.628.640 جنيهاً في حين أن القيمة الدفترية للأصول في 30 سبتمبر سنة 1955 تبلغ 538.632 جنيهاً وهذه النقطة جديرة بالبحث سوف نتمكن من تعقب آثارها والوصول إلى نتائج قيمة عند دراسة ميزانية الشركة في السنوات التالية.

2- مدى كفاية المخصصات:

يجب أن نفرق بين نوعين من الاحتياطات:

أولاً: هو عبارة عن مبالغ تحجز من أرباح المنشأة لمقابلة خسائر متوقعة كالاكتياطيات الخاصة بالديون المشكوك فيها والضرائب... إلخ.



ثانياً: هو عبارة عن جزء من الأرباح يجنب دورياً ويخصص من أجل غرض معين وذلك مثل الاحتياطي القانوني واحتياطي التجديدات والمباني... إلخ.  
وتبعاً لقرار وزير التجارة والصناعة رقم 467 لسنة 2011 يجب أن نفرق بين نوعين من الاحتياطيات:

أ- الاحتياطيات التكميلية وهي التي (يتحمل) بها حساب الأرباح و الخسائر ويكون الغرض منها مقابلة خسائر متوقعة. ويطلق عليها (مخصصات).  
ب- الاحتياطيات التي تجنب من الأرباح لمقابلة خسارة محتملة ولكن لتدعيم المركز المالي للمنشأة ويطلق عليها (احتياطيات).  
ومن هذا يتبين لنا أن المخصصات تحمّل لأرباح المنشأة في حين أن الاحتياطيات (بخلاف الاحتياطيات الرأسمالية) توزع من الأرباح.

وقد أغفل المشروع المصري نقطة هامة وردت في قانون الشركات الإنجليزية في هذا الشأن وكان ينبغي ألا يغفلها وهي أن القانون الإنجليزي يوجب ظهور أي مخصصات تزيد "في رأس مجلس الإدارة" عن المبالغ اللازمة لمقابلة الخسائر تحت عنوان "احتياطيات".  
وفي صدد الميزانية تحت البحث نجد أن الشركة خصصت مبالغ كافية للمخصصات الخاصة بالضرائب والطوارئ 200.000 جنيه في حين أنها لم تخصص هذا العام أي مخصصات للديون المشكوك فيها. ولكن ذلك لا يضعف مركز الشركة إذ أن لديها مخصصات للديون المشكوك فيها بلغت 435.750 جنيهاً في تاريخ الميزانية في حين أن ذلك الرقم في 30 سبتمبر 2011 كان 430.000 جنيهاً أي أن الديون التي أعدمته خلال السنة تحت البحث قدرها 4.250 جنيهاً وهذا يجعلنا نميل إلى الاعتقاد بأن جزءاً كبيراً من المخصص للديون المشكوك بها يزيد عن الخسارة المتوقعة في هذا الصدد مما يكسبه صفة الاحتياطي وهو ما يزيد - بدوره - من متانة المركز المالي للمنشأة لأن في ظهور ذلك المبلغ على هيئة مخصصات تكوين لاحتياطي سري.

أما عن الاحتياطيات بالشركة محل الدراسة لديه الاحتياطيات الآتية:  
جنيه

احتياطي قانوني	674.800
فروق بيع أسهم ورصيد مصروفات الإصدار (احتياطي رأسمالي)	13.585
احتياطي تجديدات	1.950.000



3.327.769 احتياطي استهلاكات استثنائية وتخفيضات

125.000 احتياطي مباني جديدة

1.117.722 احتياطي هبوط أسعار

7.208.876

ومن هذا البيان يتضح أن الشركة بحجز جزء كبير من أرباحها في السنوات السابقة وذلك لتدعيم مركزها المالي ولكي تأخذ هذا الإجراء وسيلة لموازنة الأرباح السنوية والموزعة. والنقطة الجديرة بالبحث في هذا الصدد هو طبيعة المخصصات الظاهرة بحساب الأرباح والخسائر إذ أن يحتمل أن تكون أقرب إلى الاحتياطيات منها إلى المخصصات. والذي دفعنا إلى ذلك ما لاحظناه من أن الشركة (في العام الماضي) خصصت مبلغ 424.915 جنية في حين أن المخصصات هذا العام بلغت 200.000 جنيهاً أي بنقص قدره 224.915 جنية والذي دعا الشركة إلى ذلك هو اتجاهها إلى زيادة التوزيعات هذا العام وسوف تكون هذه الظاهرة أكثر وضوحاً عند دراسة الميزانية في 30 سبتمبر سنة 2013 إذ أن المتوقع:

أ- انخفاض المبالغ المخصصة للاستهلاكات (راجع القيمة الدفترية للأصول الثابتة في 2012/9/30).

ب- زيادة المخصصات الأخرى.

والغرض من ذلك (كما نرى) هو موازنة الأرباح تبعاً للسياسة التي تنتهجها الشركة.

ج- مدى صحة تقويم الأصول:

النقطة الجديرة بالبحث في هذا الصدد هي الخاصة بتقويم بضاعة آخر المدة. و نرى أن الميزانية تشير إلى أنها مقدرة بثمن التكلفة أو أقل كما يشير تقرير المراقب إلى أن الجرد تم وفقاً للأصول المرعية والتي اتبعت في السنة الماضية. وهذا يجعلنا نطمئن إلى صحة تقويم البضاعة وخاصة من ناحية عدم المغالاة في تقويمها.

رابعاً: دراسة التقارير:

وفي هذا الصدد سوف نناقش:

أ- تقرير المراجعين.

ب- تقرير مجلس الإدارة.



وسوف نتناول كلا منهما بالبحث بالبحث بما يلي:

أ- تقرير المراجع:

ويطلق البعض خطأ شهادة المراجع على تقرير المراجع وهذا بالطبع غير صحيح فهناك فرق بين الشهادة والتقرير. فالمراجع في تقريره يبدي رأسه ولا يشهد. ونلاحظ أن التقرير تحت البحث لا يشمل أي تحفظات مما يدعو إلى الاطمئنان على المركز المالي للشركة.

ب- تقرير مجلس الإدارة:

بفحص تقرير مجلس الإدارة يتبين:

1- زيادة الإنتاج في السنة قيد البحث عنه في السنة الماضية ودلت الشركة على ذلك بزيادة إنتاج الغزل وإن لم تعط بيانات فيما يتعلق بأوجه النشاط الأخرى.

2- أشار التقرير إلى أن الشركة استطاعت تحقيق أرباح زادت عن أرباح العام الماضي وذلك نتيجة للجهود التي بذلت لتصريف معظم الإنتاج في الداخل والخارج وأظن أننا وقد بلغنا هذه المرحلة من دراستنا للمركز المالي للشركة - وصلنا إلى أن الشركة تمكنت من زيادة أرباحها لا لذلك السبب ولكن لأسباب أخرى منها نقص المخصصات بمبلغ 224.915 جنيهاً.

3- كما أشار التقرير إلى التعاقد على شراء باقي آلات النسيج... إلخ. مما يدعم المركز المالي للمنشأة ويزيد من إنتاجها وأن كان المأمول أن يتبع الزيادة في الإنتاج زيادة مماثلة في التصريف في الداخل والخارج. ومما يدعو إلى الاهتمام بهذه النقطة ما أشار إليه التقرير من ضعف السوق المحلية وصعوبة التصريف في الأسواق الخارجية ولكن بالرغم من كل هذا فالشركة في مركز يسمح لها بالتغلب على هذه الصعوبات بفضل جهودها. وبفضل التسهيلات الحكومية مثل الضرائب الجمركية على البضائع المستوردة.

ومن الدراسات السابقة يمكننا أن نخلص إلى أن الشركة في مركز مالي قوي ومما يزيد في قوته وجود احتياطات سرية كبيرة.

ثانياً: دراسة وفحص الميزانيات بقصد تحديد القيمة الحقيقية للأسهم في شركات

المساهمة:

من أهم الأسباب التي تدعو إلى فحص ميزانيات شركات المساهمة تحديد قيمة السهم الحقيقية. والدوافع إلى ذلك متعددة منها:





- 1- معرفة القيمة الحقيقية للأسهم في حالة الشركات التي لا تتداول أسهماً في البورصة أو التي يقل تداول أسهمها بالبورصة.
  - 2- تحديد القيمة الحقيقية للأسهم بعيداً عن المؤثرات غير الطبيعية كالمضاربة والمؤثرات الأخرى.
- والنظرية العامة التي ينبنى عليها تحديد القيمة الحقيقية للسهم تتلخص في تحديد حقوق المساهمين ومقارنة هذه الحقوق بالقيمة الاسمية للأسهم.
- وفي هذا المجال قد نتساءل - أيهما أصلح أساساً لتحديد القيمة الحقيقية للسهم أي حقوق المساهمين أم هي الأرباح التي تقوم الشركة فعلاً بتوزيعها؟
- نبادر أول الأمر إلى القول بأن هاتين المسألتين ليستا متعارضتين بل هما في الواقع مرتبطتان ارتباطاً وثيقاً. فالأرباح التي تحققها الشركات ما هي إلا عائد رأس المال المستثمر فيها. ورأس المال المستثمر هذا ما هو إلا رأس المال المدفوع زائداً الاحتياطات وهذه بدورها تساوي حقوق المساهمين والأصل أن رأس المال المستثمر في صناعة معينة يحقق نسبة معينة من الأرباح.
- ومعلوم أن نظرة المساهمين إلى (السهم) ليست واحدة فالبعض كل ما يهمه في الأمر هو (عائد) السهم مع الاطمئنان على سلامة المركز المالي للشركة. في حين أن البعض الآخر يربط بين القيمة الحقيقية للسهم وبين (الحقوق) الممثلة في هذا السهم.
- وفي الظروف العادية نجد أن النتيجة التي نصل إليها من هذين الاتجاهين تكون متساوية. ويمكن تلخيص أسس تحديد القيمة للسهم فيما يلي:
- 1- بالنسبة للمساهم الذي ينظر فقط إلى (عائد) السهم تتحدد قيمة السهم بالنظر إلى ما يغله السهم وما تغله الأسهم المماثلة الأخرى.
  - أ- التأكد من (غطاء) رأس المال.
  - ب- وتبعاً لذلك يحدد العائد الطبيعي الذي يمكن توقعه نتيجة لذلك ونتيجة للظروف الاقتصادية في وقت التحديد. ولنقل مثلاً أن الغطاء كان كافياً وأن العائد المنتظر في مثل هذه الحالات هو مثلاً 6% (يقارن بعائد السندات في ذلك التاريخ وهو حوالي 4%).



- ج- يحدد عائد السهم في الشركة ونجده في حالة الشركة المذكورة 15%.
- د- وبناء على ذلك يكون تقدير مثل هذا السهم للقيمة الحقيقية للسهم هي:
- $$4 \times (15 \div 6) = 10 \text{ جنيه.}$$
- هذه هي نظرة مثل هذا المساهم للسهم ويلاحظ أن العائد للسهم هو الأساس الرئيسي لتحديد قيمته
- 2- أما بالنسبة للآخرين الذين لا يعتبرون العائد وحده هو الأساس الرئيسي لتحديد قيمة السهم فنجدهم يهتمون بموضوع (حقوق المساهمين) ويتخذونه أساساً لذلك التحديد. ونجد هذه الحالة واضحة في حالة شراء شركة مساهمة. فالمشترون في هذه الحالة يهتمهم أن يكون ما يدفعونه مقابل الأسهم مساوياً لصافي الأصول والتي يحصلون عليها. ولتحديد حقوق المساهمين في الشركات المساهمة لهذا الغرض يجب علينا اتخاذ الخطوات الآتية:
- 1- تقويم الأصول الثابتة على أساس ثمن التكلفة ناقصاً الاستهلاكات الكافية.
  - 2- تقويم الأصول المتداولة على أساس ثمن التكلفة أو السوق أيهما أقل.
  - 3- تقويم شهرة المحل على أسس سليمة.
  - 4- التأكد من إدخال جميع الخصوم الخاصة بالمدة التجارية والتأكد من عمل جميع المخصصات اللازمة.
- وفي هذا المقام سوف نحاول تحديد القيمة الحقيقية للسهم في شركة مصر لنسج الحرير وذلك على أساس ميزانية الشركة في 31 ديسمبر سنة 2012.
- وهنا يجب أن نقرر الحقائق التالية:
- 1- ليست لدينا أي بيانات إضافية خلاف البيانات التي تظهرها الميزانية المنشورة للشركة.
  - 2- سوف نعتمد على عنصر التقدير عند معالجتنا لبعض المسائل المتعلقة بفحص الميزانية. وهذا هو السبيل الوحيد الذي يمكننا سلوكه في غياب المعلومات الإضافية التي نحتاج إليها.
  - 3- سوف نقوم بتحدي القيمة الحقيقية للسهم قبل إجراء التوزيعات المقترحة، وسيكون أساس بحثنا كما يلي:
  - أ- تحديد الأصول الثابتة للشركة ثم تعديل رقمها بحيث نصل إلى ثمن تكلفة الأصول الثابتة ناقصاً الاستهلاكات اللازمة. وفي الحياة العملية يمكن الوصول إلى ذلك بدرجة





كبيرة من الدقة إذ يمكن الرجوع إلى الدفاتر والحسابات. أما في حالتنا هذه فلا مفر من الالتجاء إلى عنصر التقدير خاصة ونحن نعلم مغالاة الشركات المساهمة (وخاصة في مصر) في استهلاك الأصول الثابتة.

ب- تحديد رأس المال العامل: وبالرجوع إلى تقرير المراجع لا نجد فيه أي تحفظات بخصوص عدم كفاية المخصصات.... إلخ. مما يدعونا إلى الاطمئنان إلى تحديد رأس المال العامل بالرجوع إلى الأرقام المنشورة.

شركة مصر لنسج الحرير

الميزانية العمومية في 31 ديسمبر 2012

	جنيه	جنيه	جنيه
مجموع الأصول الثابتة (حسب الأرقام بالميزانية المنشورة وسوف تقوم بالتعديل التقديري بعد تحديد حقوق المساهمين)		334.567	
ناقصاً - السندات 5%		250.000	48.567
الأصول المتداولة			
مواد أولية... إلخ	748.883		
مدينون... إلخ	833.152		
استثمارات... إلخ	7.358		
بنك وصندوق	18.663		
مدفوعات مقدمة	4.605		
مجموع الأصول المتداولة		1.612.661	
الخصوم المتداولة			
بنك	611.638		
دائنون	158.900		
أرصدة دائنة	105.984	876.252	736.409
			820.976



جنيه	جنيه	جنيه
حقوق المساهمين (غطاء رأس المال)		
رأس المال	443696	
الاحتياطيات	331473	
حساب الأرباح والخسائر	45807	
	<hr/>	
	820976	

ومن ذلك يتضح لنا أن حقوق المساهمين هي 820.976 جنيه وهذه تسمى كذلك (غطاء رأس المال) وبطبيعة الحال اعتمدنا حتى الآن على الأرقام الظاهرة بالميزانية المنشورة. ويجب أن يعدل هذا الرقم حتى نصل إلى القيمة الحقيقية لحقوق المساهمين. ولما كانت حقوق المساهمين تتكون من العناصر الآتية:

1- أصول ثابتة.

2- رأس مال العامل (وهو زيادة الأصول المتداولة على الخصوم المتداولة).

ولما كانت الأرقام الخاصة بالأصول المتداولة والخصوم المتداولة يمكن الاعتماد عليها بقى علينا أن نعالج الرقم الخاص بالأصول الثابتة حتى يصبح ممثلاً لحقيقة ثم تكلفة هذه الأصول ناقصاً الاستهلاكات الكافية.

وفي غياب المعلومات اللازمة للوصول إلى هذه الأرقام فلا مفر من اللجوء إلى عنصر التقدير (مع اعترافنا بأن الطريق الطبيعي هو البيانات الحقيقية من واقع الدفاتر والحسابات وعلى أية حال سيكون تقديرنا مبنياً على بعض الأسس التي نأمل أن تعطينا نتيجة سليمة). ونحن نعلم أن شركات المساهمة تغالي في هذه الأيام (وخاصة في سنين الحرب) في استهلاك أصولها والأسباب التي دعتنا وتدعونا إلى هذه الإجراءات معروفة فشركات المساهمة بمغالاتها في استهلاك أصولها الثابتة ترمي إلى:

1- تكوين احتياطيات سرية.

2- اتخاذ هذه الطريقة سبيلاً إلى إظهار رقم صافي أرباح وفقاً للتوزيعات التي تعتمزم الشركة اقتراحها.

وفي حالتنا هذه نرى أن الشركة غلت في استهلاك أصولها الثابتة. ويمكن تأييد هذه الحقيقة بمقارنة ثمن تكلفة الأصول الثابتة (وقدرها 1.450.630 جنيه) بمجموع الاستهلاكات حتى 31 ديسمبر سنة 2012 (وقدرها 1.116.063 جنيه).



كما أن هناك دلائل أخرى فرعية تؤيد هذه الحقيقة منها أن القيمة الدفترية للأصول الثابتة لا تعتبر غطاء كافياً للسندات إذ أن تلك القيمة الدفترية تغطي السندات حوالي 1.3 مرة في حين أن الواجب يقضي بأن تغطي الأصول الثابتة للسندات مرتين إن لم يكن أكثر.

وعلى هذا الأساس أرى إضافة 40% من القيمة الدفترية للأصول الثابتة إلى تلك القيمة حتى يمكن إظهار الأصول الثابتة بقيمتها الحقيقية والقيام بذلك يعدل غطاء السندات إلى حد ما.

وبناء على ذلك يمكن تعديل (حقوق المساهمين) أو (غطاء رأس المال) على النحو

التالي:

جنيه	
820976	حقوق المساهمين من واقع الميزانية
133826	40% من القيمة الدفترية للأصول الثابتة
854802	

وهذه تمثل حقوق 110924 سهماً، أي أن القيمة الحقيقية للسهم بناء على ذلك (110924 ÷ 954802) أي حوالي 9 جنيهاً مع التقريب.

ثالثاً: دراسة وفحص الميزانية والحسابات الختامية بقصد إدماج المنشآت:

هناك أسباب عدة تدعو إلى اندماج المنشآت، منها التوفير في رأس المال وتكلفة الإنتاج، والمصروفات، والتعاون في شأن توحيد الجهود نحو الرقي بالتجارة والصناعة. وتأخذ عملية الاندماج هذه صورة عديدة. سوف نناقش منها الطرق الآتية:

- 1- إدماج منشأة في منشأة أخرى.
- 2- تكوين منشأة جديدة تقو بشراء المنشآت المراد إدماجها.
- 3- نظام الشركات القابضة.

وتقضي الطريقة الثانية بتصفية جميع المنشآت المراد إدماجها، ويقوم أصحابها بتسليم نصيبهم في الشركة المنحلة إما نقداً أو أسهماً أو حقوق أخرى. وغالباً ما تكون المنشأة الجديدة عبارة عن شركة مساهمة تقوم بشراء المنشآت المراد إدماجها، سواء كانت هذه المنشأة شركات مساهمة أو مشروعات فردية.

أما نظام الشركة القابضة فيمكن تحقيقه بإتباع أحد الطريقتين الآتيتين:

الأولى: تقوم إحدى الشركات المساهمة القائمة بالحصول على أسهم مسيطرة في الشركات المساهمة الأخرى.

الثانية: تكوين شركة مساهمة، تقوم بشراء أسهم مسيطرة في الشركات المساهمة الأخرى.



ويتحدد اختيار أحد الطرق على عوامل شتى... من أهمها:

1- طريقة تكوين رأس المال في الشركات الحالية:

فمثلاً إذا كان الجزء الأكبر من رأس المال المستثمر لإحدى الشركات يتكون من سندات طويلة الأجل ذات معدل فائدة منخفض فمن غير المستحب تصفية هذه الشركة، إذا أن هذا الإجراء يضيع على الشركة (وبالتالي على مجموع الشركات المراد إدماجها) فرصة الحصول على ذلك الجزء من رأس المال بذلك المعدل المنخفض.

وبالعكس إذا كان رأس المال لإحدى الشركات المراد إدماجها مكون من أسهم ممتازة تحمل نسبة مرتفعة من الربح. فطالما أن حملة هذه الأسهم يستحقون علاوة عند التصفية فمن صالح (المجموعة) تصفية هذه الشركة.

2- مسائل خاصة بسياسات الشركات:

فقد يتم الاتفاق على إدماج الشركات مع احتفاظ كل منها بشخصيتها وأسمها. لذلك نجد في هذه الحالة أن الطريقة الثالثة الخاصة بتكوين شركة مساهمة جديدة تحصل على أسهم مسيطرة في لشركات الموجودة يحقق تلك الرغبة.

الإجراءات الواجب القيام بها لتنفيذ الإدماج:

سوف نناقش فيما يلي الإجراءات الواجب القيام بها لتنفيذ إدماج الشركات بأي من

الطرق السابق الإشارة إليها:

1- توحيد تاريخ الميزانيات التي سوف تتم عملية الإدماج على أساسها، وهذا التاريخ قد يكون تاريخاً سابقاً (ويتم هذا إذا كانت المجموعة تقوم بتصوير ميزانياتها في تاريخ واحد). أما إذا اختلف هذا التاريخ فقد نجد من المستحسن تحديد (تاريخ الإدماج) حيث تقوم كل شركة بتصوير ميزانياتها في ذلك التاريخ، وهذا التاريخ يكون بطبيعة الحال تاريخاً مستقبلاً. وتفضل هذه الطريقة الثانية إذا أنها تمكن المنشآت من تصوير ميزانياتها على أسس واحدة. وسوف نناقش هذه الأسس مستقبلاً.

2- فحص حسابات الأرباح والخسائر عن السنوات السابقة تمهيداً للوصول إلى أرباح الشركة السنوية، وغالباً تعتبر مدة ثلاثة إلى خمس سنوات مدة كافية لعمليات الفحص هذه. وهذا الإجراء سوف يساعدنا على تقدير شركة المحل.





- 3- بيان حقوق أصحاب الأسهم المختلفة والسندات من حيث الأرباح والفوائد واسترداد رأس المال عند التصفية.
- 4- إذا كانت طريقة الإدماج تقتضي بإدماج شركة في شركة أخرى قائمة، ففي هذه الحالة تواجهنا الاحتمالات الآتية:
- أ- إذا كان أصحاب الشركة المندمجة سوف يحصلون على حقوقهم نقداً لاحتجنا في هذه الحالة إلى تقدير حقوق أصحاب تلك الشركة فقط.
- ب- إذا كان أصحاب الشركة المندمجة سوف يحصلون على حقوقهم كأسهم في الشركة الأخرى، لكن من الضروري إعادة تقدير كل من الشركتين لنتمكن من الوصول إلى حقوق الشركة المندمجة ممثلة في أسهم الشركة الأخرى.
- وسوف نقوم الآن ببحث الأسس الواجب إتباعها لتقدير الأصول والخصوم، تمهيداً للقيام بعملية الاندماج.
- وفي هذا المجال نجد أماناً طريقتين للقيام بذلك:
- الطريقة الأولى:

تقدير قيمة كل الأصول الثابتة، والأصول المتداولة، والخصوم لكي نصل إلى حقوق أصحاب الشركة. والمقصود بالقيمة في هذه الحالة هي القيمة في تاريخ الاندماج، وهذه أيضاً بدورها تحتاج إلى إيضاح. فهل المقصود بهذه القيمة، القيمة الدفترية، أم القيمة الاستبدالية، أم القيمة الإنتاجية.

وفي الواقع أن هذا الخلاف لا ينصب إلا على الأصول الثابتة، إذ أن كلا من الأصول المتداولة والخصوم يمكن تقويمها بإتباع الأسس المرعية في ذلك الشأن.

أما في حالة الأصول الثابتة فالأمر يختلف، فالقيمة الدفترية لا يصح أن تستخدم أساساً صحيحاً لعملية تقويم الأصول. أما القيمة الاستبدالية فقد يرى البعض أنها تصلح أساساً لعملية التقويم. ولكن هذا الكلام مردود عليه والسبب في ذلك أننا يجب أن ننظر إلى المسألة من وجهة نظر "المجموعة". مدى استفادتها من الأصول المنتقلة. فلو تكونت شركة مساهمة لشراء شركتي ترام القاهرة وشركة أتوبيس القاهرة وذلك لتسيير عربات "الترول باس" بدلاً من الترام، ففي هذه الحالة إذا أخذنا عربات الترام كمثال (وهي من ضمن الأصول الثابتة بشركة الترام)، وحاولنا





تقويمها تمهيداً لعملية الاندماج لما وجدنا القيمة الدفترية، ولا القيمة الاستبدالية يصلحان أساساً لذلك. إنما نجد أن الأساس الصحيح هو تقويم هذه الأحوال تبعاً لقيمتها الإنتاجية. وعلى هذا الأساس يمكننا القيام بتقويم كل من:

1- الأصول الثابتة.

2- الأصول المتداولة.

3- الخصوم.

وبعد ذلك نقوم بتقدير شهرة المحل، متبعين في ذلك الخطوات التي سنشير إليها فيما بعد:

ومن مجموع هذه الدراسات يمكننا الوصول إلى حقوق أصحاب المنشأة (المساهمين في حالة الشركات المساهمة) على النحو التالي:

الأصل الثابتة	.....
+ شهرة المحل	.....
+ الأصول المتداولة	.....
	.....
الخصوم	.....
حقوق أصحاب المشروع	.....

وبتحديدنا لرقم حقق أصحاب المشروع نتمكن من الوصول إلى:

- 1- المبلغ النقدي الواجب دفعه لهم.
  - 2- أو قيمة السهم في المنشأة المراد إدماجها، تمهيداً لاستبدال تلك الأسهم إما بأسهم في شركة أخرى قائمة، أو بأسهم في شركة جديدة مكونة لغرض شراء الشركات المراد إدماجها.
- الطريقة الثانية:

رأينا أن الطريقة السابقة تمت على أساس:

- 1- تقويم كل من الأصول والخصوم.
- 2- تقدير شهرة المحل.
- 3- الوصول من ذلك إلى حقوق أصحاب المشروع.



أما في هذه الطريقة الثانية فنتبع في شأنها الإجراءات التالية:

- 1- تحديد العائد الذي يتوقع الحصول عليه من هذا النوع من المشروعات. ثم الوصول من واقع ذلك إلى المبلغ الواجب استثماره للحصول على رقم الربح الذي يحققه ذلك المشروع. فلو كان العائد الطبيعي 10% وكان الربح 7000 جنيه، لكان رأس المال الواجب استثماره للحصول على ذلك الربح هو 70000 جنيه.
  - 2- الرقم الذي نحصل عليه في هذه الحالة يمثل صافي الأصول (بما فيها شهرة المحل) وهو في الوقت ذاته يمثل حقوق أصحاب المنشأة.
- ويتخذ ذلك الرقم - في حالة شركات المساهمة - أساساً لتحديد قيمة السهم الذي يحصل عليه المساهم أما من الشركة القائمة (التي ستقوم هذه الشركات بالاندماج فيها) أو من الشركة الجديدة (التي ستكون بغرض شراء الشركات المساهمة المراد إدماجها).
- والمثال الآتي يوضح الحقائق السابقة:

أصول ثابتة		رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل	
50.000	أراضي ومباني	200.000	50.000 سهماً قيمة السهم 4 جنيه
110.000	آلات	13.000	احتياطي قانوني
160.000		33.000	دائنون ومخصصات
90.000	أصول متداولة	4.000	حساب الأرباح والخسائر
250.000		250.000	

- وقد تم الاتفاق على أن تندمج الشركة "أ" في الشركة "ب" ابتداء من أول يناير 2012 وقد أعطيت لك المعلومات الآتية:
- 1- متوسط الأرباح السنوية للشركة "أ" 25.000 جنيهاً سنوياً
  - 2- تم تقويم الأصول الثابتة كالاتي 40.000 أراضي ومباني 100.000 آلات
  - 3- ستقوم الشركة "ب" بزيادة رأس مالها بالقدر المطلوب لكي يحصل مساهمو الشركة "أ" على حقوقهم أسهمها في الشركة "ب".
- والمطلوب:
- الوصول من البيانات السابقة إلى قيمة السهم في الشركة "أ" نتيجة لاتفاق الاندماج.



وبدراسة الميزانية وبنود الاتفاق تتضح لنا الحقائق الآتية:

جنيه	جنيه
25.000	متوسط الأرباح
	الأصول الثابتة
40.000	أراضي ومباني
100.000	آلات
140000	مجموع الأصول الثابتة
90.000	الأصول المتداولة
230.000	دائنون ومخصصات
197.000	رأس المال المستثمر
19.700	العائد الطبيعي في مثل هذه المنشآت (وليكن 10%)
5.300	الأرباح الغير عادية
53.000	شهرة المحل (على أساس 10 سنوات شراء)
197.000	رأس المال المستثمر
53.000	+ شهرة المحل
250.000	حقوق المساهمين

ويمثل هذا المبلغ حقوق 50.000 سهماً أي أن قيمة السهم الواحد 5 جنيه.  
ولما كانت الشركة "ب" ستدفع هذه الحقوق بإصدار أسهم من أسهمها، فيتعين تقدير قيمة السهم في الشركة "ب" بطريقة مماثلة. وإذا فرضنا أن قيمة السهم في الشركة "ب" 4.0 جنيه، وهي القيمة الاسمية فمعنى ذلك أن كل مساهم في الشركة "أ" يملك 4 أسهم يأخذ بدلاً منها 5 أسهم في الشركة "ب".

ويمكن الوصول إلى حقوق المساهمين رأساً بالطريقة الآتية:

\* متوسط الأرباح في الشركة "أ" 25.000 جنيه سنوياً.

\* العائد الطبيعي في مثل هذه المنشآت 10%.

رأس المال الواجب استثماره بمعدل 10% للحصول على 25.000 جنيهاً سنوياً - 250.000 جنيهاً، وهذا يمثل حقوق المساهمين.



مثال عام  
فيما يلي الميزانيتين العموميتين لشركتي " أ " ، " ب "  
المساهمتين في 31 يوليو 2011  
شركة " أ "

أراضي ومباني	270.000	رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل
آلات (بسر التكلفة ناقصاً	60.000	السهم الواحد جنيه واحد سندات
الاستهلاك)		4%
بضاعة	90.000	دائنون ومخصصات
مدينون	80.000	حساب الأرباح والخسائر
استثمارات (سندات قرض الإنتاج	30.000	
4%)		
بنك	10.000	60.000
	540.000	540.000

شركة " ب "

شهرة المحل	30.000	رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل
أراضي ومباني	160.000	150.000 سهماً ممتازاً 8% قيمة
عدد وآلات بثمن التكلفة	60.000	السهم 1 جنيه
ناقصاً الاستهلاك	120.000	200.000 سهماً عادياً قيمة السهم
بضاعة	60.000	1 جنيه
مدينون متنوعون	30.000	دائنون ومخصصات
بنك		حساب الأرباح والخسائر
	460.000	70.000
	460.000	460.000

هذا وقد أعطيت لك البيانات الآتية:

شركة " أ ":

- 1- التوزيعات عن السنتين السابقتين 10%، 12% على التوالي، وستقوم الشركة بتوزيع 10% عن السنة الحالية.
- 2- قومت الأصول الثابتة في 31 يوليو 2011 كما يلي:  
أراضي ومباني 295.000  
آلات 75.000
- 3- الأرباح المعدلة عن السنوات الثلاثة الأخيرة كما يلي:  
42000 جنيه، 45000 جنيه، 48000 جنيه.

شركة "ب":

- 1- التوزيعات عن السنتين السابقتين والتوزيع المقترح عن السنة الحالية 10%
- 2- قومت الأصول الثابتة في 31 يوليو 2011 كما يلي:  
أراضي ومباني 190.000  
آلات 60.000
- 3- الأرباح المعدلة عن السنوات الثلاثة الأخيرة كما يلي:  
40000 جنيه، 37000 جنيه، 34000 جنيه.  
وبدراسة الميزانيتين لغرض الوصول إلى أسس الاندماج وطريقته يتعين علينا تحديد:  
أ- شهرة المحل لكل من الشركتين المذكورتين.  
ب- حقوق المساهمين بكل منهما.  
أولاً: شهرة المحل

الشركة (ب)	الشركة (أ)	
		مجموع الأصول حسب الميزانية
430000	510000	(بعد استبعاد الشهرة والاستثمارات)
		تضاف إلى الزيادة في تقويم الأصول)
3000	25000	أراضي ومباني
	15000	آلات
30000	40000	
460000	550000	يطرح
40000	50000	الخصوم (دائنون ومخصصات)
20000	25000	توزيعات (10% للأسهم العادية)
72000	75000	8% للأسهم الممتازة
388000	475000	رأس المال المستثمر
36000	46000	متوسط الأرباح
	1200	يطرح فوائد السندات
36000	44800	
		الأرباح المتوقعة من هذا النوع من
		المنشآت وليكن 8% من رأس المال
31040	38000	المستثمر
4960	6800	الأرباح السنوية غير العادية





شهرة المحل على أساس 7 سنوات شراء للشركة ( أ ) ( 47600 جنيهاً ) و 8 سنوات شراء للشركة ( ب ) ( 39680 جنيهاً ).

متوسط الأرباح السنوية:

أرباح الشركة ( أ ) تميل إلى الارتفاع، في حين أن أرباح الشركة ( ب ) تميل إلى الانخفاض.

وعلى هذا الأساس فإن أخذ المتوسط البسيط لهذه الأرباح لا يمثل الواقع، فلهذا يستحسن استخراج متوسط الأرباح السنوية بطريقة المتوسط المرجح كما يلي:

أرباح الشركة ( أ )	أرباح الشركة ( ب )
$42000 = 1 \times 42000$	$40000 = 1 \times 40000$
$9000 = 2 \times 45000$	$74000 = 2 \times 37000$
$144000 = 3 \times 48000$	$102000 = 3 \times 32000$
$6 \div 276000$	$6 \div 216000$
متوسط الأرباح 46000	36000
ثانياً: حقوق المساهمين	

الشركة ( أ )	الشركة ( ب )	
475000	388000	صافي رأس المال المستثمر
47600	39680	- شهرة المحل
522600	427680	
30000	-	الاستثمارات
552600	427680	
550000	425000	ولتكن القيمة (لتسهيل العملية العملية الحسابية)

فإذا أخذنا حالة الشركة ( أ ) لوجدنا أن مبلغ الـ 550000 جنيهاً يمثل حقوق 250000 سهماً عادياً، 180000 سنداً 4%.

وإذا فرضنا أن القيمة الحقيقية للسندات هي نفس القيمة الاسمية لكانت حقوق الأسهم العادية  $550000 - 180000 = 370000$  جنيهاً، وهذه تمثل حقوق 250000 سهماً، أي أن قيمة السهم 150 قرشاً (تقريباً).



وفي حالة الشركة (ب) نجد أن مبلغ الـ 425000 جنيه يمثل حقوق 150000 سهماً ممتازاً 8%، 200000 سهماً عادياً.

فلو فرضنا أن العائد العادي للسهم الممتاز هو 6% لكانت قيمة السهم الممتاز بالشركة (ب)  $150000 \times (6/8) = 200000$  جنيهاً، ولأصبحت حقوق المساهمين العاديين  $425000 - 200000 = 225000$  جنيهاً، وهذه تمثل حقوق 200000 سهماً عادياً أي أن قيمة السهم 112.5 قرشاً.

وبعد الوصول إلى هذه الحقائق يمكننا الآن بحث الطرق المختلفة التي يمكن اللجوء إليها لإدماج الشركتين.

الطريقة الأولى: قيام إحدى الشركتين بإدماج الثانية فيها:

إذا رؤى إتباع هذه الطريقة، فمن المستحسن أن تقوم الشركة (أ) بشراء الشركة (ب) بالشروط الآتية:

- 1- تتعهد الشركة (أ) بمطلوبات الشركة (ب).
- 2- تخصص الشركة (أ) 200000 سهماً ممتازاً 6% قيمة السهم جنيه واحد لحملة الأسهم الممتازة 8% بالشركة (ب) وذلك بنسبة 4 أسهم جديدة لحملة كل 3 أسهم قديمة.
- 3- تخصيص الشركة (أ) أسهماً للمساهمين العاديين بالشركة (ب) وذلك بنسبة 3 أسهم جديدة من أسهم الشركة (أ) لحملة كل 4 أسهم من أسهم الشركة (ب) أي بنسبة قيمة الأسهم في كل من الشركتين (150 إلى 112.5).

الطريقة الثانية: تكوين شركات جديدة تقم بشراء الشركتين (أ) ، (ب):

إذا رؤى إتباع هذه الطريقة فيكون رأس مال الشركة الجديدة 80000 جنيهاً وتقوم الشركة الجديدة بشراء الشركتين (أ) ، (ب) بالشروط الآتية:

- 1- تتعهد الشركة الجديدة بمطلوبات الشركتين (أ) ، (ب).
- 2- تصدر الشركة الجديدة سندات 4% مللة السندات في الشركة (أ).
- 3- تخصص الشركة الجديدة 200000 سهماً ممتازاً 6% لحملة الأسهم الممتازة 8% بالشركة (ب) وذلك بنسبة 4 أسهم جديدة 6% لحملة كل 3 أسهم ممتازة 8% من أسهم الشركة (ب).



- 4- تخصص الشركة الجديدة 600000 سهماً عادياً قيمة السهم اجنيهاً واحداً، توزع على مساهمي الشركتين ( أ ) ، ( ب ) على النحو الآتي:
- أ- الشركة ( أ ) 375000 سهماً بنسبة 3 أسهم في الشركة الجديدة لحملة كل سهمين من أسهم الشركة ( أ ).
- ب- الشركة ( ب ) 225000 سهماً بنسبة 9 أسهم في الشركة الجديدة لحملة كل 8 أسهم في الشركة ( ب ).
- الطريقة الثالثة: الشركة القابضة:
- إذا اتبعت هذه الطريقة فإنها تتطلب تكوين شركة مساهمة براس مال 600000 جني عبارة عن 600000 سهماً عادياً قيمة السهم 1 جنيه وتقوم الشركة الجديدة بشراء الأسهم العادية بأكملها من الشركتين ( أ ) ، ( ب ) على النحو التالي:
- 1- تدفع 375000 جنيهاً لحملة الأسهم العادية بالشركة ( أ ).
- 2- تدفع 225000 جنيهاً لحملة الأسهم العادية بالشركة ( ب ).
- ولا دخل للشركة الجديدة في الأسهم الممتازة للشركة ( ب ) أو سندات الشركة ( أ ).
- واختيار أحد هذه الطرق للقيام بعملية الإدماج يتوقف إلى حد كبير على ظروف كل من الشركتين ( أ ) ، ( ب ).
- فاختيار الطريقة الأولى يتوقف على مدى استعداد الشركة ( ب ) للاندماج في الشركة ( أ ) غير أن من الملاحظ أن هذا الطريق لا يتبع في حالة رغبة كل شركة في الاحتفاظ بشخصيتها.
- وهذا الكلام ينطبق إلى حد كبير كذلك على الطريقة الثانية، إذ أنها ستؤدي إلى تصفية كل من الشركتين ( أ ) ، ( ب ).
- وقد يبدو من ذلك أن من المستحسن إتباع الطريقة الثالثة وهي طريقة الشركة القابضة. ففي هذه الحالة تحتفظ كل من الشركتين بشخصيتهما، ويأتي الاندماج عن طريق سيطرة الشركة القابضة على الشركة ( أ ) ، والشركة ( ب ).

الميزانية العمومية لشركة مصر للغزل والنسيج  
في 30 سبتمبر 2011

2010/9/30	الرصيد	الاستهلاكات والتخفيضات	التكلفة	البيان
جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه
				الأصول الثابتة
				المصانع
	63082	85521	148603	أراضي
	158099	4325192	4483291	المباني
	160967	7390022	7550989	العدد والآلات
	1	189975	189976	السيارات
	1	219269	219270	الأثاث
	382150			
				مساكن العمال والموظفين
				والمرافق الاجتماعية
	156471	5681288	5837759	الأراضي والمباني
	1	252145	252146	المهمات والسيارات والأثاث
710825	538622	18143412	18682034	

أصول: (تابع الميزانية العمومية لشركة مصر للغزل والنسيج في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١)

١٩٥٤/٩/٣٠	الأصول المتداولة	١٦٦٨٨٥٢
	البضائع: جرداً وصديق على صحة جرداً عض مجلس الإدارة بشأن التكلفة أو أقل	
٢٥٢٢٠٢٠	القطن الخام والخامات الأخرى	٢٥٦٦٤١٥
٧٩٧٤٨٣	الأقمشة الخام والبضائع تحت التشغيل	٢١٧٢١١٤
١٨٩٩٠٣٢	البضائع الجاهزة	٢٢١٨٦٣٧
٥٤٧٤٣١	مواد الصناعة وقطع الغيار (ناقصاً الاحتياطي)	٢٢٠٦٢٤
٥٧٦٥٩٦٦		٦١٧٧٧٩٠
	المدفونون	
١٢٥١٥٥٨	العلاء	١٣٧٧٢٤
٣٤١٣٣٤	الموردون	٤٤٦١٤٥
٢٣٤٥٥٣	المدفونون المختلفون (بما في ذلك المصروفات المتفوعة ممتداً والتأمينات)	٢٧١٢٢٣
١٨٢٧٤٤٥		٢٠٩٤٦٠٢
٤٣٠٠٠٠	ناقصاً: مخصص الديون المشكوك فيها	٤٢٥٧٥٠
١٣٩٧٤٤٥		١٦٦٨٨٥٢



أصول: (تابع الميزانية العمومية لشركة مصر للغزل والنسيج في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١)

الاستثمارات بثمن الشراء	١١٠٠٠٠	
استثمارات مدرجة بالبورصة		
سهم شركة الحديد والصلب المصرية		
و ٢٥٠٠٠ سهم شركة مصر للتأمين		
استثمارات أخرى	٣١١٤٢٠	٣٧١٤٢٠
البنوك والصندوق		
البنوك - الحسابات الجارية	٣٦٠٥٦٨٣	
البنوك - المخصص للاعتمادات	١٠٧٠٣٧	
الصندوق	٣٣٥٠١	
	٣٧٤٦٢٢١	١١٩٦٤٢٨٣
		١٢٥٠٢٩٠٥

(تابع الميزانية العمومية لشركة مصر للغزل والنسيج في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١)

جنيه	رأس المال	جنيه	جنيه
٢٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠٠ سهم اسمي قيمة السهم ٤ جنيهات مدفوعة بالكامل	٢٠٠٠٠٠٠	جنيه
٦١٤٣٥٦	الاحتياطي القانوني	٦٧٤٨٠٠	
١٣٥٨٥	فروق بيع أسهم ورصيد مصروفات إصدار الأسهم	١٣٥٨٥	
	الاحتياطيات		
١٩٥٠٠٠٠	التجديدات	١٩٥٠٠٠٠	
٢٤٠٠٢٩٤	الاستهلاكات الاستثنائية والتخفيضات للأصول الثابتة والبضائع المحمولة من	٣٣٢٧٧٦٩	
١٢٥٠٠٠٠	السنوات السابقة	١٢٥٠٠٠٠	
١١١٧٧٢٢	المباني الجديدة	١١١٧٧٢٢	
٥٥٩٣٠١٦	هبوط الأسعار		٦٥٢٠٤٩١
	الدائنون		
٥٩٠٨٩٣	الموردون (مما في ذلك عقود الإقطنان)	٤٧٩٥٩٦	
١٠٣٥٨٤	العملاء	١٠٨٤٨٩	
٣٣٢١٤٧	الدائنون المختلفون (مما في ذلك المستحقات)	٦٠٢٢٨١	
٨١٧١	الكوبونات والسندات التي لم تقدم للدفع	٥٦٦٨	
١٠٣٤٧٩٥			١١٩٦٠٣٤



(تابع الميزانية العمومية لشركة مصر للغزل والنسيج في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١)

٦٣٦٩٧٧	المخصصات	٨١٧٤٨٣
	الضرائب والبطاري	٨١٧٤٨٣
٣٤٥٣٤٣	تعويزات العمال والموظفين (١٩٥٥/١٩٥٤)	١٥٤.٦٦
٨٨٢٣٢٠	الخدمات و الترفيه وخلافه (الجزء غير المستثمر)	٢٢٦٧٤٨
		١١٩٨٢٩٧
٢٧٧٢	حساب الأرباح والخسائر	
٦٠٤٤٤٠	المرحل من العام السابق	١٨٧٦٨
٦٠٧٢١٢	أرباح العام طبقاً للحساب المرفق	٨٨٠٩٣٠
		٨٩٩٦٩٨
	التوزيعات المقترحة (طبقاً للمادة ٥٧ من نظام الشركة)	
	للاحتياطي القانوني	٨٨.٩٣
	للتوزيع على المساهمين	٦٧٥.٠٠٠
	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (وقد رأى المجلس قصرها هذا العام على مبلغ ٤.٠٠٠ جنيه وإضافة الباقي للمرحل العام المقبل)	٦٩٢٨٤
	مخصص لإنشاء مساكن العمال والموظفين	٦٥.٠٠٠
	مرحل للعام المقبل	٢٣٢١
١٠٧٤٥٢٨٤		٨٩٩٦٩٨
		١٢٥.٢٩٠.٥



حساب الأرباح والخسائر والتوزيع عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١١

٢٠١٠/٩/٣٠	١٩٥٤/٩/٣٠		
جنيه	جنيه	جنيه	جنيه
٢٥٤٦٢٥١	٦١٤٤٣	٢٧٦٤٧٧٦	٨٦٠٣٤
		مجمّل الرّيح قبل خصم	المصروفات الإداريّة
		المصروفات الإداريّة	
		والاستهلاكات	
		والمخصصات	
٩١٤٨	١١٤٦٨	المبينة في الجانب المقابل	الاستهلاكات
٢٢٣٩	١٥٠٩١	إيرادات الاستثمار	المباني
١١٦٦	٤٢٦٩	أرباح بيع أصول ثابتة	العدد والآلات والمهات
		إيرادات متنوعة	السيارات
			الأثاث
			٦٠١٢٣
			١٦٢٨٦٤٠
			١٠٨٠٩٣٠
٢٥٥٨٨٠٤	٢٧٩٥٦٠٤	الرصيد	٢٧٩٥٦٠٤
١٠٢٩٣٥٥	١٠٨٠٩٣٠	مخصص الضرائب	٢٠٠٠٠
	٧٥٠٠٠	الطوارئ	



تابع حساب الأرباح والخسائر والتوزيع

١٠٢٩٣٥٥	١٠٨٠٩٣٠	١٠٢٩٣٥٥	١٢٥٠٠٠	مخصص المباني الجديدة	٨٨٠٩٣٠
	٨٨٠٩٣٠		١٠٠٣١٧	مخصص الديون المشكوك فيها	١٠٨٠٩٣٠
			١٢٤٥٩٨	مخصصات أخرى	
			٦٠٤٤٤٠	صافي الأرباح	
	١٠٨٠٩٣٠	١٠٢٩٣٥٥			
صافي أرباح العام الحالي	٨٨٠٩٣٠	٥٧		التوزيعات المقترحة طبقا للمادة ٥٧ من نظام الشركة (الاحتياطي القانوني)	٨٨٠٩٣٠
المرحل من أرباح العام السابق	١٨٧٦٨				
				للتوزيع على المساهمين	٦٧٥٠٠٠
				مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (وقد رأى المجلس قصرها هذا العام على مبلغ ٤٠٠٠٠ جنيه وإضافة الباقي للمرحل للعام المقبل)	٦٩٢٨٤
				مخصص لإنشاء مساكن للعمال والموظفين	٦٥٠٠٠
				المرحل للعام المقبل	٢٣٢١
	٨٩٩٦٩٨				٨٩٩٦٩٨





### تطبيقات عملية

1- المطلوب حساب النسب المالية لكل من شركتي السويس والإسكندرية للأسمت ثم مقارنة بين النسب المالية للشركتين باستخدام بيانات سنة 1997 فقط.  
ميزانية شركة السويس للأسمت

(بالمليون جنيه)

1996	1997	
		الأصول
407.8	362	النقدية
24.1	35.3	محفظة الأوراق المالية
13.1	18.3	حسابات أوراق القبض
173.2	181.6	المخزون
3	-	أصول متداولة أخرى
621.2	597.2	مجموع الأصول المتداولة
524	545	أصول ثابتة (إجمالي)
268.1	299.8	مجمع الإهلاك
255.9	245	صافي الأصول الثابتة
109.3	385.4	مشروعات تحت التنفيذ
-	-	أصول أخرى
986.4	1227.8	مجموع الأصول
		الالتزامات
	162.4	قروض مصرفية قصيرة
131.6	25.4	حسابات وأوراق دفع
235.9	239.1	توزيعات مستحقة
54.5	181.2	التزامات متداولة أخرى
422	608.1	مجمع الالتزامات المتداولة
51.7	107.3	قروض طويلة الأجل
-		مخصصات ضرائب تحت التسوية
106.9	112.2	مخصصات أخرى
580.6	827.6	مجموع الالتزامات
196	196	رأس المال المدفوع
170.8	192.9	احتياطي قانوني
22.7	-	احتياطيات عامة أو أخرى
17	12.1	أرباح محتجزة
405.9	401	مجموع حق الملكية
986.5	1228.7	مجموع الالتزامات وحق الملكية

ميزانية شركة السويس للأسمت

(بالمليون جنيه)

1996	1997	
493.6	519.3	إيرادات المبيعات
202.8	239.6	تكلفة البضاعة المباعة
14.3	15.8	مصروفات إدارية وعمومية
276.5	263.9	مجممل ربح التشغيل
28.4		الإهلاك
-		الاحتياطي المستخدم
248.1	263.9	دخل التشغيل
55.2	41.8	إيرادات أخرى
303.3	305.7	صافي الربح قبل الفوائد والضرائب
6.1	4.7	الفوائد المدفوعة
297.2	301	صافي الربح قبل الضرائب
65	69.3	الضرائب
232.2	321.7	صافي الربح بعد الضرائب
7.9	3	بنود غير عادية
240.1	232	صافي الدخل
15.4	16.4	أموال غير مخصصة
224.7	215.6	الدخل القابل للتوزيع

شركة السويس للأسمنت

	1996	1997	
العائد على السهم	4.4	4.58	جنيه
العائد الموزع على السهم	4.5	4.5	جنيه
القيمة السوقية للسهم في تاريخ الميزانية	50.56	65	جنيه
عدد الأسهم في تاريخ الميزانية	49	49	مليون سهم
النسبة المالية			
نسب السيولة			
نسبة التداول			مرة
نسبة السيولة السريعة			مرة
نسب النشاط			
متوسط المخزون			مليون جنيه
متوسط فترة التخزين			يوم
معدل دوران المخزون			مرة
فترة التحصيل			يوم
معدل دوران الأصول الثابتة			مرة
معدل دوران إجمالي الأصول			مرة
نسب المديونية			
نسبة الديون لإجمالي الأصول			
نسبة حق الملكية لإجمالي الأصول			
معدل تغطية الفوائد			مرة
معدل تغطية الأعباء الثابتة			
نسب الربحية			
معدل العائد على حق الملكية			
معدل العائد على إجمالي الأصول			
هامش الربح للمبيعات			
معدل العائد على السهم			
معدل العائد الموزع على السهم			
القيمة الدفترية للسهم			جنيه
نسبة القيمة السوقية للقيمة الدفترية للسهم			مرة
القيمة المضافة للشركة			مليون جنيه

ميزانية شركة الإسكندرية للأسمت

(بالمليون جنيه مصري)

1996	1997	
		الأصول
80.1	131.7	النقدية
2.2	19.7	محفظة الأوراق المالية
48.2	35.5	حسابات أوراق القبض
62.1	64.2	المخزون
5.8	-	أصول متداولة أخرى
198.4	251.1	مجموع الأصول المتداولة
48	142	أصول ثابتة (إجمالي)
31	85.3	مجمع الإهلاك
17	56.7	صافي الأصول الثابتة
38.9	67.9	مشروعات تحت التنفيذ
-	-	أصول أخرى
254.3	375.7	مجموع الأصول
		الالتزامات
		قروض مصرفية قصيرة
7.4	133.3	حسابات وأوراق دفع
87.3	-	توزيعات مستحقة
103.5	42.6	التزامات متداولة أخرى
189.2	175.9	مجمع الالتزامات المتداولة
-	9.7	قروض طويلة الأجل
3.5	-	مخصصات ضرائب تحت التسوية
17	23.9	مخصصات أخرى
209.7	209.5	مجموع الالتزامات
100	100	رأس المال المدفوع
11.7	-	احتياطي قانوني
28.5	66.1	احتياطيات عامة أو أخرى
4.8	-	أرباح محتجزة
145	166.1	مجموع حق الملكية
354.7	375.7	مجموع الالتزامات وحق الملكية

قائمة الدخل لشركة الإسكندرية للأسمت

(بالمليون جنيه)

1996	1997	
161.1	165.8	إيرادات المبيعات
97.7	97.7	تكلفة البضاعة المباعة
8.7	11.8	مصروفات إدارية وعمومية
54.7	56.2	مجمّل ربح التشغيل
10.9	11.2	الإهلاك
5.9	4	الاحتياطي المستخدم
37.9	41.1	دخل التشغيل
27.5	31.9	إيرادات أخرى
75.4	73	صافي الربح قبل الفوائد والضرائب
6.0	-	الفوائد المدفوعة
70.1	73	صافي الربح قبل الضرائب
13.3	12.3	الضرائب
56.8	60.7	صافي الربح بعد الضرائب
0.8	-	بنود غير عادية
56	60.7	صافي الدخل
7	7.5	أموال غير مخصصة
49	53.2	الدخل القابل للتوزيع



شركة الإسكندرية للأسمنت

	1996	1997	
جنيه	4.90	5.31	العائد على السهم
جنيه	4.65	4.35	العائد الموزع على السهم
جنيه	60	50.48	القيمة السوقية للسهم في تاريخ الميزانية
مليون سهم	10	10	عدد الأسهم في تاريخ الميزانية
			النسبة المالية
			<u>نسب السيولة</u>
مرة			نسبة التداول
مرة			نسبة السيولة السريعة
			<u>نسب النشاط</u>
مليون جنيه			متوسط المخزون
يوم			متوسط فترة التخزين
مرة			معدل دوران المخزون
يوم			فترة التحصيل
مرة			معدل دوران الأصول الثابتة
مرة			معدل دوران إجمالي الأصول
			نسب المديونية
			نسبة الديون لإجمالي الأصول
			نسبة حق الملكية لإجمالي الأصول
مرة			معدل تغطية الفوائد
			معدل تغطية الأعباء الثابتة
			<u>نسب الربحية</u>
			معدل العائد على حق الملكية
			معدل العائد على إجمالي الأصول
			هامش الربح للمبيعات
			معدل العائد على السهم
			معدل العائد الموزع على السهم
جنيه			القيمة الدفترية للسهم
مرة			نسبة القيمة السوقية للقيمة الدفترية
			للسهم
مليون جنيه			القيمة المضافة للشركة

مقارنة الأداء المالي بشركتي السويس والإسكندرية للأسمت الميزانية

إسكندرية 1997	السويس 1997	
		الأصول النقدية محفظة الأوراق المالية حسابات أوراق القبض المخزون أصول متداولة أخرى مجموع الأصول المتداولة أصول ثابتة (إجمالي) مجمع الإهلاك صافي الأصول الثابتة مشروعات تحت التنفيذ أصول أخرى
		مجموع الأصول
		الالتزامات قروض مصرفية قصيرة حسابات وأوراق دفع توزيعات مستحقة التزامات متداولة أخرى مجمع الالتزامات المتداولة قروض طويلة الأجل مخصصات ضرائب تحت التسوية مخصصات أخرى مجموع الالتزامات رأس المال المدفوع احتياطي قانوني احتياطيات عامة أو أخرى أرباح محتجزة مجموع حق الملكية
		مجموع الالتزامات وحق الملكية

قائمة الدخل

إسكندرية 1997	السويس 1997	
		إيرادات المبيعات تكلفة البضاعة المباعة مصروفات إدارية وعمومية مجمل ربح التشغيل الإهلاك الاحتياطي المستخدم دخل التشغيل إيرادات أخرى صافي الربح قبل الفوائد والضرائب الفوائد المدفوعة صافي الربح قبل الضرائب الضرائب
		صافي الربح بعد الضرائب
		بنود غير عادية صافي الدخل أموال غير مخصصة
		الدخل القابل للتوزيع



مقارنة الأداء المالي بشركتي السويس والإسكندرية للأسمت

	إسكندرية 1997	السويس 1997	
جنيه			العائد على السهم
جنيه			العائد الموزع على السهم
جنيه			القيمة السوقية للسهم في تاريخ الميزانية
مليون سهم			عدد الأسهم في تاريخ الميزانية
			النسبة المالية
			نسب السيولة
مرة			نسبة التداول
مرة			نسبة السيولة السريعة
			نسب النشاط
مليون جنيه			متوسط المخزون
يوم			متوسط فترة التخزين
مرة			معدل دوران المخزون
يوم			فترة التحصيل
مرة			معدل دوران الأصول الثابتة
مرة			معدل دوران إجمالي الأصول
			نسب المديونية
			نسبة الديون لإجمالي الأصول
			نسبة حق الملكية لإجمالي الأصول
مرة			معدل تغطية الفوائد
			معدل تغطية الأعباء الثابتة
			نسب الربحية
			معدل العائد على حق الملكية
			معدل العائد على إجمالي الأصول
			هامش الربح للمبيعات
			معدل العائد على السهم
			معدل العائد الموزع على السهم
جنيه			القيمة الدفترية للسهم
مرة			نسبة القيمة السوقية للقيمة الدفترية للسهم
مليون جنيه			القيمة المضافة للشركة

2- في ضوء القوائم المالية التالية لشركة السعد للاستثمار المطلوب:

1- إجراء التحليل الأفقي للميزانية وقائمة الدخل.

2- إجراء التحليل الرأسي للميزانية وقائمة الدخل.

3- حساب معدل دوران المخزون لكل عام مع المقارنة بينهم.

4- استخراج نسبة التداول لجميع السنوات.

5- استخراج معدل العائد على حقوق الملكية.

6- استخراج معدل العائد على الاستثمار الكلي.

7- نسبة المديون قصيرة الأجل إلى إجمالي الديون لجميع السنوات الميزانية

العمومية المقارنة لشركة السعد في الفترة ما بين 2001/12/31 – 2003/12/31.

الأصول	2003	2002	2001	الأصول	2003	2002	2001
دائنون	300000	260000	220000	نقدية	130000	120000	100000
أ. دفع	280000	180000	-	مدينون	430000	270000	300000
أسهم عادية	690000	690000	690000	مخزون آخر المدة	400000	40000	200000
أرباح محتجزة	265000	210000	190000	أصول ثابتة إضافية	575000	550000	500000
	1535000	1440000	1100000	إجمالي الأصول	1535000	1440000	1100000





## الفصل العاشر

### تحليل التعادل





## الفصل العاشر

### تحليل التعادل

يعتبر الربح من أفضل مقاييس الأداء التي اعتمدتها اقتصاديات السوق أساساً للحكم على كيفية توزيع الموارد المتاحة على أوجه الاستثمار المختلفة، وقد استعانت هذه الاقتصاديات بأدوات التحليل المالي المختلفة للحكم على ربحية مؤسسات الأعمال وسلامة أوضاعها، لكن أخذ على هذه الأدوات عجزها عن التحديد الدقيق لمواطن ضعف المؤسسات، مما أوجد الحاجة لأدوات أكثر دقة في هذا التحديد، فكان استعمال تحليل التعادل الذي يتميز عن غيره من الأدوات بالبساطة ودقة التعبير، لقيامه على أساس العلاقة القائمة بين قيمة التكاليف وحجم الإنتاج والربح.

تعرف نقطة التعادل بأنها نقطة الإنتاج بالوحدات أو حجم المبيعات بالجنه التي تؤدي إلى ربح، قبل الفائدة والضريبة (EBIT)، مساوٍ لصفر. لذا تعتبر المشاريع التي لا تصل إلى نقطة التعادل مشاريع مرفوضة، أما تلك التي تكون فوق مستوى التعادل فهي مجال منافسة بين المستثمرين<sup>(1)</sup>.

#### أهداف تحليل التعادل واستعمالاته:

تواجه بعض المؤسسات مشكلات التوسع في المبيعات وإدخال منتجات جديدة، كما تواجه بعض المؤسسات الأخرى مشكلات تقليص مبيعاتها، ويستطيع تحليل التعادل أن يساعد هذه المؤسسات للوصول إلى:

- 1- تحديد كمية الإنتاج الواجب بيعها لتغطية مصروفات التشغيل دون أن يشمل ذلك المصروفات المالية.
- 2- احتساب صافي الربح المتوقع تحقيقه قبل الفوائد والضرائب عند مستويات الإنتاج المختلفة.
- 3- تعرف عدد الوحدات أو حجم المبيعات الواجب الوصول إليها لتحقيق حجم معين من الأرباح.

(1) مفلح محمد عقل - مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي - مرجع سبق ذكره، ص 429 وما بعدها.



### أما الاستعمالات العامة لهذه الأداة فهي:

- 1- تحليل الاستثمار الرأسمالية كأداة مكملية (وليس كأداة بديلة) لأدوات التقييم الاستثماري، مثل صافي القيمة الحالية، ومعدل العائد الداخلي، لأن تحليل التعادل يحدد حجم المبيعات اللازمة لجعل المشروع مجدياً.
  - 2- تقييم برامج تغيير أساليب الإنتاج خاصة عندما يتطلب الأمر الانتقال إلى تكنولوجيا تتضمن تكاليف ثابتة أعلى وتكاليف متغيرة أقل، أو العكس.
  - 3- تسعير المنتجات، إذ يمكن تحديد سعر المنتج لتحقيق هدف محدد في الربح قبل الفوائد والضرائب، كم يمكن بواسطته تحديد أفضل الأسعار لدخول السوق.
  - 4- تحديد أجور العمال وزيادتهم من خلال دراسة أثر التغير في التكلفة الناتجة عن هذه الزيادة.
  - 5- تحديد هيكل الكلفة بين ثابتة ومتغيرة وأثر تغير إحداها في الأخرى، وفي ربحية المشروع.
  - 6- تقييم أثر تخفيض الكلفة المتغيرة وبيان الكلفة الثابتة في حالة اتخاذ الإدارة القرار بالتركيز على الكثافة الرأسمالية بدلاً من الكثافة العمالية.
  - 7- اتخاذ القرارات الخاصة بالتصنيع أو الشراء (Make or Buy).
  - 8- اتخاذ القرارات بخصوص عقود البيع.
  - 9- اتخاذ القرارات الخاصة بإنتاج أصناف جديدة أو التوقف عن إنتاجها.
  - 10- التوسع في حجم العمليات، خاصة عندما يتطلب هذا التوسع زيادة الاستثمار في الموجودات الثابتة، ويكون دور تحليل التعادل هنا هو الحكم على مناسبة هذه الاستثمارات.
  - 11- إعداد قوائم الدخل التقديرية.
  - 12- إعداد كشوف التدفق النقدي.
- عناصر تحليل التعادل:
- ينطلق تحليل التعادل من تصنيف كلفة الإنتاج إلى تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة، وتعرف الهامش الربحي المحقق. هذا ومن المناسب الإشارة إلى أنه لو كانت جميع تكاليف الإنتاج تكاليف متغيرة لما ثارت مشكل نقطة التعادل.

### 1- التكاليف الثابتة:

وتعرف بأنها التكلفة التي لا تتغير في مجموعها بتغير كمية الإنتاج خلال فترة زمنية معينة وضمن حد إنتاجي معقول، وتحمل المؤسسة هذه التكاليف سواء عمل المشروع بطاقته الإنتاجية أو بعضها أو توقف عن الإنتاج.

ولا يتعارض كون هذه التكلفة ثابتة في مجموعها مهما تغيرت كمية الإنتاج خلال الفترة المعقولة مع تغير التكلفة الثابتة الخاصة بوحدة الإنتاج، إذ من الطبيعي أن يرتفع ما يخص وحدة الإنتاج من التكلفة الثابتة بانخفاض حجم الوحدات المنتجة، والعكس صحيح.

ويمكن تمثيل التكلفة الثابتة بيانياً بخط مستقيم مواز للمحور الأفقي.

ومن أهم الأمثلة على التكلفة الثابتة في المشروعات الصناعية:

1- المصروفات الإدارية.

2- الاستهلاك.

3- التأمين.

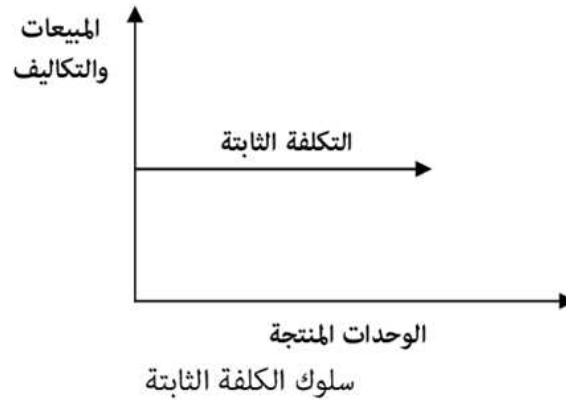
4- الإعلان (عندما يتحدد كمبلغ ثابت سنوياً).

5- ضرائب المسقفات والممتلكات.

6- أجور الأبنية المستأجرة.

7- رواتب العاملين في الإدارة.

هذا ويمكن تمثيل سلوك التكلفة الثابتة من خلال الشكل التالي:

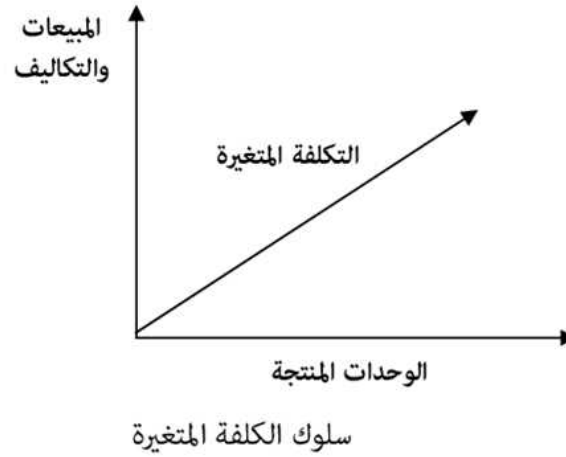




## 2- التكاليف المتغيرة:

تعرف بأنها لتكلفة التي تتغير في مجموعها مع التغير في عدد الوحدات المنتجة أو حجم المبيعات، لكن الكلفة المتغيرة الخاصة بالوحدة تبقى ثابتة. تحسب التكلفة المتغيرة بحاصل ضرب عدد الوحدات المنتجة في الكلفة المتغيرة الخاصة بالوحدة الواحدة. هذا ويفترض تحليل التعادل وجود علاقة طردية بين إجمالي التكاليف المتغيرة والمبيعات، إذا تزداد كل منهما بزيادة الأخرى وتنخفض بانخفاضها، كما تكون التكلفة المتغيرة صفراً لو كان عدد الوحدات المنتجة أو حجم المبيعات يساوي الصفر أيضاً.

ومن الأمثلة البارزة على هذه النفقة، المواد الخام المستخدمة في الإنتاج، وثمان كلفة الطاقة المستخدمة في التشغيل، والنقل وأحياناً أجور العمال ضمن شروط معينة. هذا ويمكن تمثيل سلوك الكلفة المتغيرة من خلال الشكل التالي:



## 3- هامش الربح المشترك:

إذا كان سعر بيع الوحدة المنتجة أو سعر بيع السلعة أعلى من تكلفتها المتغيرة، فإن المؤسسة تحقق هامشاً ربحياً يكون مساوياً لمقدار هذا الفرق، ويساهم هذا الفرق في تغطية جزء من التكاليف الثابتة. لذا فكلما كان عدد الوحدات المباعة أكثر، كان مجموع الهامش الربحي المحقق أعلى وكانت تغطية المصروفات الثابتة أفضل ويستمر الوضع حتى تغطية جميع المصروفات الثابتة فتكون المؤسسة قد وصلت إلى نقطة التعادل، ويعتبر الفائض المحقق بعد ذلك ربحاً متراكماً.





### محددات تحليل التعادل:

يتصف تحليل التعادل بالبساطة، ومع ذلك يقدم معلومات مفيدة عن العلاقة بين التكاليف والحجم والربح. لذا لا شك في جدوى المزايا العديدة التي يقدمها، ولا شك في أهمية العديد من استعمالاته في مجال العلاقة بين حجم الإنتاج والأسعار والتكاليف، وفي سياسات التسعير والرقابة على التكاليف وقرارات التوسع في الإنتاج أو تغيير أساليبه. لكن هذه المزايا وهذه الأهمية لا تمنعنا من الإشارة إلى بعض عيوبه، علماً بأن أي من هذه العيوب لا يرقى إلى درجة التقليل من أهمية هذه الأداة، لكن ذكرها هنا يأتي لأجل أن تكون واضحة في ذهن المحلل عندما يستعملها في التحليل والتخطيط.

ومن أهم هذه المحددات ما يلي:

- 1- قيامه على أساس علاقات خطية، ومثل هذه العلاقات تصلح لفترة زمنية قصيرة، ولكن يمكن التغلب على هذه الصعوبات باستعمال علاقات غير خطية.
- 2- افتراضه أن الوحدات المنتجة ستباع بنفس السعر بغض النظر عن حجم الإنتاج، علماً بأن الأمر ليس كذلك، ومن الأفضل الأخذ بعين الاعتبار احتمالات تغير الأسعار خاصة في حالة الاضطراب لتخفيض السعر بسبب زيادة المبيعات أو المنافسة، ومثل هذه التغيرات إن حدثت تقلل من أهمية تحليل التعادل.
- 3- افتراضه قيام علاقة خطية بين التكاليف والحجم، علماً بأن هذا الافتراض قد يصح على المدى القصير، لأنه توسعاً جديداً فوق حجم الطاقة الإنتاجي المتاحة قد يتطلب إنفاقاً كبيراً الأمر الذي يؤدي إلى تغير في علاقات الكلفة والحجم.
- 4- افتراضه مزيجاً إنتاجياً وبيعياً ثابتاً، وهذا افتراض غير دقيق خاصة في حالة الشركات التي تنتج وتبيع عدة منتجات، لأنها إذا قررت زيادة إنتاج أحد الأصناف وتخفيض إنتاج آخر، فإن نقطة تعادل جديدة ستنشأ.
- 5- انطلاقه في الاحتساب من نقطة السكون، لذا فإن أي تغير في كلفة المؤسسة أو سعر البيع لديها يتطلبان احتساب نقطة التعادل من جديد. ولذلك فإن هذه الأداة تعتبر مناسبة في حالة الصناعات التي تتصف بالاستقرار أكثر منها في الصناعات التي تتصف بالديناميكية.



6- قيامه على افتراض اقتصار التغير على أحد عناصر المعادلة فقط دون العناصر الأخرى، في حين لا وجود لمثل هذا الافتراض في دنيا الواقع.  
7- لا يعبر هذا التحليل اهتماماً لمواعيد خروج الأموال من المؤسسة ودخولها إليها، لأن التباعد بينها يؤدي إلى زيادة الكلفة بمقدار الفوائد التي ستدفع للأموال المقترضة المستعملة لأجل جسر الفجوة بين التدفقين.  
وأخيراً، نقول بأنه إذا ما اهتم المحلل بهذه المحددات وتعامل مع آثارها بشكل مناسب، فإن تحليل التعادل سيبقى أداة تحليل ذات فعالية جيدة.  
فوائد تحليل التعادل<sup>(1)</sup>:

يستفاد من تحليل نقطة التعادل في العديد من القرارات الإدارية ولكنه أكثر فائدة في اتخاذ القرارات التالية:

- 1- قرار إدخال منتج جديد:  
عندما تواجه الإدارة مشكلة إدخال منتج فإنها تريد معرفة حجم الإنتاج والمبيعات اللازم لتغطية التكاليف بعد تحقيق الأرباح. وتحديد هذا الحجم مسبقاً يساعد كثيراً في اتخاذ القرار ويحمي الإدارة من الوقوع في أخطاء تكلف الكثير.
- 2- قرار التوسع في عمليات الشركة:  
تواجه الإدارة أيضاً من حين لآخر مشكلة التوسع في عمليات الشركة الإنتاجية والبيعية والتوسع يجعل التكاليف الثابتة والمتغيرة تزيد بمقادير ونسب محددة كما أنه يزيد المبيعات وعليه يستفاد من تحليل نقطة التعادل في دراسة مدى تأثير التوسع على التكاليف والمبيعات التأثير على الربح والخسارة.
- 3- قرار تحديث وسائل الإنتاج:  
مع التطور المستمر في تكنولوجيا وسائل الإنتاج تواجه الإدارة قرار تبديل وتحديث وسائل الإنتاج الحالية بأخرى أحدث وأجود التحديث يزيد من التكاليف الثابتة ولكنه يوفر في الكلفة المتغيرة وربما أثر على حجم الإنتاج أيضاً ويستفاد من تحليل نقطة التعادل في التعرف على نتائج مثل هذا القرار أن اتخذ.

(1) خلدون إبراهيم الشديقات - إدارة وتحليل مالي - دار وائل للنشر - عمان - الأردن - 2000، ص5



#### 4- قرارات التسعير:

تواجه الإدارة دوماً قرارات التسعير أو إعادة التسعير في ظل التنافس المستمر ويستفاد من تحليل نقطة التعادل في اتخاذ هذا القرار من حيث تأثير زيادة أو نقصان للسعر البيع على الربح أو الخسارة.

#### 5- قرار اختيار الموقع:

تحاول الشركات اختيار مواقع المصانع ومراكز التوزيع بالاعتماد على عدة عوامل منها دراسة التكاليف المصاحبة لكل موقع واختيار أنسبها بناء على تحليل التعادل لكل موقع.

#### 5- عيوب تحليل التعادل:

يقوم تحليل التعادل على العديد من الفرضيات اقتضاها الوضع غير مستقر في الشركات أو عدم التأكد بسبب التغير المستمر في بيئة العمل واحتمال الترابط غير الخطي في سلوك التكاليف وعليه يجب تقييم هذه الفرضيات بعناية للتأكد من أنها واقعية للحالات العملية قيد التحليل والدراسة وعلى كل حال فإن هذه الفرضيات ضرورية لأن نموذج تحليل التعادل ليس متطوراً للحد الذي يمكنه من معالجة كل التعقيدات والتدخلات في بيئة العمل. إن تحليل التعادل يمثل نموذجاً ساكناً (Static Model) رغم أن الحالات في الواقع العملي متغيرة (Dynamic) ولهذا السبب ينبغي على الإدارة مراجعة النموذج من وقت لآخر لتناسب مع التغير المستمر في بيئة العمل. أما الفرضيات التي يقوم عليها النموذج والمحددات التي نتجت عن هذه الفرضيات فهي ما يلي:

1- يفترض نموذج تحليل التعادل أن سعر البيع ثابت رغم الزيادة المضطردة في كمية المبيعات أن فحصنا هذه الفرضية بعناية نجد أنها غير واقعية في كثير من الحالات حيث أن الإدارة تضطر لتخفيض سعر البيع أن قل الطلب على السلعة بهدف تخفيض كمية المبيعات المخططة كما أن الإدارة تزيد سعر البيع لتحقيق هامش ربح أكبر أن زاد الطلب على السلعة.

2- يفترض نموذج تحليل التعادل أن الكلفة المتغيرة للوحدة تظل ثابتة عند كل مستويات الإنتاج وهذا الافتراض غير واقعي في كثير من الحالات فعند مستوى منخفض من الإنتاج ربما زادت الكلفة المتغيرة للوحدة بسبب فقدان الشركة للخصم الممنوح لشراء كميات كبيرة من



المواد الخام أو بسبب عدم الكفاءة عند العمال المرتبطة بالتعلم من الإنتاج بكميات أكبر. أما عند مستويات الإنتاج العليا فإنه من المحتمل أن تعمل الإدارة على إدخال نظام العمل الإضافي (Overtime) للعمال أو أن تعمل الإدارة على تشغيل بعض الماكينات ذات الكفاءة الدنيا وفي كلتا الحالتين ترتفع الكلفة المتغيرة للوحدة المنتجة.

3- يفترض النموذج ثبات التكاليف الثابتة عند كل مستويات الإنتاج أن عدم واقعية هذا الافتراض تكمن في وجود طاقة إنتاجية قصوى للماكينات والمعدات المستخدمة وعليه يمكن القول أن التكاليف الثابتة تظل ثابتة داخل مدى ملائم (Relevant Range) للإنتاج تزيد بعده زيادة كبيرة.

إن المحددات المذكورة أعلاه تجعل الاستفادة من تحليل نقطة التعادل محدودة رغم أن النموذج يوفر معلومات هامة ومفيدة ونتيجة للتطور الكبير والمتسارع في إمكانيات تكنولوجيا الحاسوب يمكن المحللون من التغلب على هذه المحددات بإدخال دالات (Functions) معقدة لنموذج نقطة التعادل يعالج المحددات أو العيوب الثلاثة المذكورة.

#### تحديد نقطة التعادل:

تحدد نقطة التعادل أما لتمثيل حجم أو كمية المنتجات التي تحقق التعادل النظري أو لتمثيل قيمة المبيعات التي تحقق هذا التعادل. بالنسبة لكمية أو حجم مبيعات التعادل فتحدد بالمعادلة التالية:

إجمالي التكاليف الثابتة

$$\text{كمية مبيعات التعادل (بالوحدات)} = \frac{\text{عائد المساهمة أو المساهمة الحدية للوحدة المنتجة}}{\text{إجمالي التكاليف الثابتة}}$$

أما قيمة مبيعات التعادل فتحدد بالمعادلة التالية:

إجمالي التكاليف الثابتة للنشاط

$$\text{كمية مبيعات التعادل (بالجنيه)} = \frac{\text{هامش عائد مساهمة الوحدة المنتجة}}{\text{إجمالي التكاليف الثابتة للنشاط}}$$

وهنا يجب مراعاة الفرق بين عائد مساهمة الوحدة المنتجة من جهة وهامش عائد مساهمة الوحدة من جهة أخرى. فعائد مساهمة الوحدة أو المساهمة الحدية للوحدة يتمثل بالفرق بين سعر بيع الوحدة وتكلفتها المتغيرة، في حين يمثل هامش عائد مساهمة الوحدة المساهمة الحدية منسوبة إلى سعر البيع.





فإذا كان سعر بيع الوحدة مثلاً 10 جنيهاً وتكلفتها المتغيرة 6 جنيهاً، فإن عائد مساهمة الوحدة = 10 - 6 = 4 جنيهاً. في حين أن هاشم مساهمة الوحدة = 10 / 4 = 40%

من جانب آخر يراعى أخذ الفوائد المدينة بعين الاعتبار في حال وجودها إذ تحدد نقطة التعادل في هذه الحالة على النحو التالي:

$$\frac{\text{إجمالي التكاليف الثابتة للنشاط} + \text{الفوائد المدينة}}{\text{عائد مساهمة الوحدة المنتجة}} = \text{كمية مبيعات التعادل}$$

وبالمثل فإن:

$$\frac{\text{إجمالي التكاليف الثابتة للنشاط} + \text{الفوائد المدينة}}{\text{هامش عائد مساهمة الوحدة المنتجة}} = \text{كمية مبيعات التعادل}$$

ويمكن استخدام تحديد المعادلات السابقة لتحليل التعادل في تخطيط المبيعات والأرباح.

فبالرجوع للمعادلة أعلاه مثلاً يمكن تمثيل كمية المبيعات المستهدفة لتحقيق مقدار معين من صافي الربح قبل الضريبة بالمعادلة التالية:

$$\frac{\text{إجمالي التكاليف الثابتة للنشاط} + \text{الفوائد المدينة} + \text{الربح قبل الضريبة}}{\text{عائد مساهمة الوحدة المنتجة}} = \text{كمية المبيعات المستهدفة}$$

$$\frac{\text{ث} + \text{ف} + \text{ر}}{\text{ع}} =$$

كما يمكن أيضاً استخدام نفس المعادلة لتحديد الكمية المستهدفة من المبيعات اللازمة لتحقيق مقدار معين من صافي الربح بعد الضريبة، حيث يمكن تمثيل المعادلة كما يلي:

$$\frac{\text{ث} + \text{ف} + \text{ر} / (1 - \text{ض})^{(1)}}{\text{ع}} = \text{ك}$$

(1) د. محمد مطر - التحليل المالي والائتماني - مرجع سبق ذكره ص 119 وما بعدها.



مثال (1):

ما يلي قائمة الدخل الملخص للشركة س للسنة المالية المنتهية في 2000/12/31  
بـالآلاف

البيان	
صافي المبيعات	120
تكاليف متغيرة	60
تكاليف ثابتة	<u>30</u>
ربح التشغيل EBIT	30
مصروف الفائدة	<u>(8)</u>
صافي الربح قبل الضريبة EBT	32
ضريبة الدخل 20%	<u>(4.4)</u>
صافي الربح بعد الضريبة	17.8

وما يلي بيانات مستخرجة من الميزانية العمومية للشركة في 2000/12/31

بـالآلاف

جملة الأصول	150
جملة الديون	100
جملة حقوق المساهمين	50
مع ملاحظة أن:	
1- سعر بيع الوحدة	12 جنيهاً
2- التكلفة المتغيرة	6 جنيهاً
3- متوسط الفائدة المدفوعة عن الديون	8%
4- القيمة الاسمية للسهم العادي	1 جنيهاً

المطلوب:

- 1- تحديد نقطة التعادل بالكمية والقيمة.
- 2- تحديد كمية المبيعات التي تحقق عندها الشركة صافي ربح قبل الضريبة EBT قدره 28 ألف جنيهاً.
- 3- تحديد كمية المبيعات التي تحقق للشركة صافي ربح بعد الضريبة قدره 32 ألف جنيهاً بافتراض ثبات معدل الضريبة 20%.





الحل

$$1- \text{كمية مبيعات التعادل} = \frac{8 + 30}{6 - 12} = 6.333 \text{ وحدة}$$

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{8 + 30}{\%50} = 76 \text{ ألف جنيه}$$

2- كمية المبيعات التي تحقق عندها الشركة صافي ربح قبل الضريبة قدره 22 ألف جنيه تحدد بالمعادلة التالية:

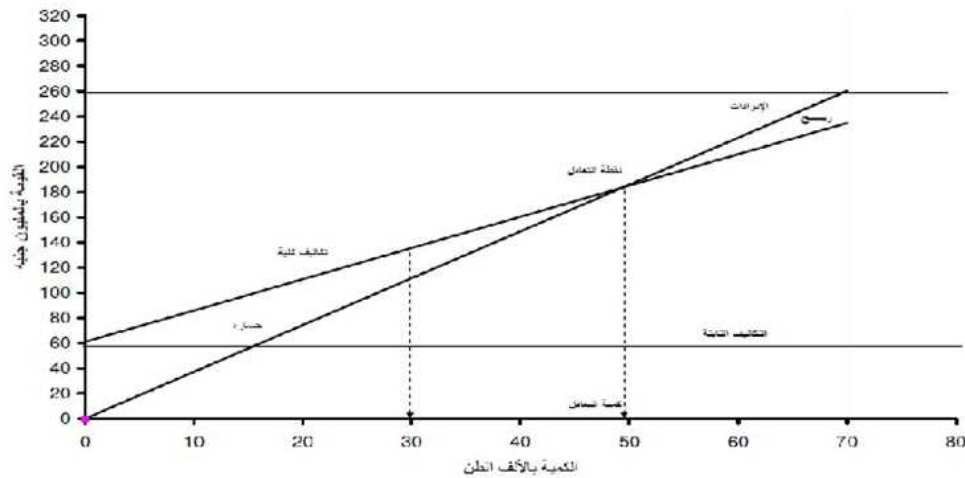
$$ك = \frac{28 + 8 + 30}{3 - 12} = 11 \text{ ألف وحدة}$$

3- قيمة المبيعات التي تحقق عندها الشركة صافي ربح بعد الضريبة قدرها 32 ألف جنيه.

$$13 \text{ ألف وحدة} = \frac{87}{6} = \frac{40 + 8 + 30}{6 - 12} = \frac{((0.20-1) \div 32) + 8 + 30}{6 - 12}$$

هذا ويمكن حل المثال السابق باستخدام الرسم البياني على النحو الموضح في الأشكال التالية:

فمثلاً لتحديد نقطة التعادل بالكمية وبالقيمة يتطلب الأمر رسم ما يعرف بخريطة التعادل الممثلة بالشكل التالي:

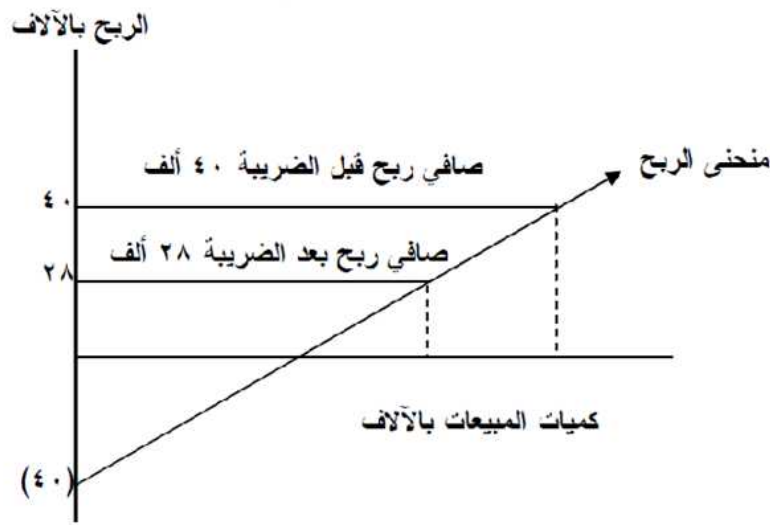


خريطة تعادل الشركة



هنا ويلاحظ أن:

تم رسم منحنى التكاليف الثابتة (أ، ب) والممثل بخط مواز للمنحنى الأفقي عند نقطة 38 على المحور الرأسي. وتم رسم منحنى الإيراد الكلي (ج، د) عند نقطتي صفر، 60 مثلاً لتمثل النقطة (ج) الإيراد الكلي عند حجم مبيعات (صفر)، والنقطة (د) لتمثل الإيراد الكلي عند حجم المبيعات 5 آلاف وحدة. كما تم رسم منحنى التكلفة الكلية (أ هـ) بحيث تمثل النقطة (أ) التكلفة الكلية عند حجم مبيعات صفر، والنقطة (هـ) التكلفة الكلية عند حجم مبيعات 2 ألف وحدة وقد حددت نقطة التعادل في نقطة تقاطع المنحنيين (و). أما لتحديد كمية المبيعات التي تحقق للشركة صافي ربح قبل الضريبة EBT قدره 28 ألف جنيه، وصافي ربح بعد الضريبة قدره 32 ألف جنيه على التوالي، فيتطلب رسم ما يعرف بخريطة الربحية Profit Chart الممثلة بالشكل التالي:



خريطة الربحية

هذا ويلاحظ أن:

تم رسم منحنى الربح (س ص) بتحديد النقطتين (س) التي تمثل صافي الخسارة وقدرها (38) ألف جنيه عند حجم مبيعات (صفر). والنقطة (ص) التي تمثل صافي الخسارة وقدرها (20) ألف جنيه عند حجم مبيعات 3 آلاف وحدة.



### تحليل التعادل في حال تعدد المنتجات:

في معالجتنا السابقة لاستخدامات تحليل التعادل افترضنا أن المنشأة محل الدراسة تتعامل في صنف واحد فقط من المنتجات. لكن ماذا سيكون عليه الحال لو كانت المنشأة تتعامل في مزيج من المنتجات *Product Mix*؟

من وجهة نظر عامة يقوم تحليل التعادل في ظل تعدد المنتجات على الأسس والمفاهيم نفسها التي يقوم عليها في حال المنتج الواحد، ولكن مع مراعاة افتراض أن المبيعات الفعلية للمنشأة وكذلك مبيعات التعادل في حال تعدد الأصناف ستكون من توليفة معيارية يتم بناء عليها تحديد المساهمة الحدية المرجحة *Weighted Marginal Contribution* للوحدة الواحدة من المزيج ومن ثم تحديد نقطة التعادل سواء بالكمية أو بالقيمة.

تحديد المساهمة الحدية المرجحة للوحدة الواحدة من المزيج:

يقصد بالمساهمة الحدية المرجحة للوحدة الواحدة من المزيج ذلك المقدار من التكلفة الثابتة الإجمالية للمنشأة المعطى من خلال بيع وحدة واحدة من المزيج يتم اختيارها بطريقة عشوائية من سلة من المبيعات شكلت بموجب التوليفة المعيارية. فمثلاً إذا كانت المبيعات الفعلية لمنشأة ومقدارها 1000 وحدة مشكلة من 200 وحدة من الصنف (أ)، 300 من الصنف (ب)، 500 من الصنف (ج) فإن التوليفة المعيارية لمبيعات هذه المنشأة هي:

200	:	300	:	500
أو				
2	:	3	:	5

كذلك ومن جانب آخر لو كانت منشأة أخرى قد بنت استراتيجيتها البيعية على توليفة معيارية هي مثلاً 3 : 4 : 2 من الأصناف س، ص، ع على التوالي فهذا يعني أنها لو بنت موازنة مبيعاتها للعام القادم على أساس تحقيق 4500 وحدة، فإن مبيعاتها من الأصناف الثلاثة ستكون:

$$\begin{aligned} \text{من المنتج (أ)} &= (9/3) \times 4500 = 1500 \text{ وحدة} \\ \text{من المنتج (ب)} &= (9/4) \times 4500 = 2000 \text{ وحدة} \\ \text{من المنتج (ج)} &= (9/2) \times 4500 = 1000 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

بناءً لما تقدم لو افترضنا أن أسعار بيع الوحدة الواحدة من المنتجات س، ص، ع كانت على التوالي 10، 8، 15 جنيهاً على التوالي في حين كانت التكلفة المتغيرة للوحدة الواحدة على التوالي 6، 5، 10. تحدد حينئذ المساهمة الحدية المرجحة للوحدة الواحدة من المزيج على النحو التالي:

1- عائد المساهمة الحدية لكل وحدة من الأصناف الثلاثة هي:

$$\text{من المنتج (أ)} = 10 - 6 = 4 \text{ جنيه}$$

$$\text{من المنتج (ب)} = 8 - 5 = 3 \text{ جنيه}$$

$$\text{من المنتج (ج)} = 15 - 10 = 5 \text{ جنيه}$$

2- ثم يحدد عائد المساهمة المرجح أو المساهمة الحدية المرجحة للوحدة من

المزيج كما يلي:

$$= \frac{(5 \times 2) + (3 \times 4) + (4 \times 3)}{2 + 4 + 3}$$

$$3.777 \text{ جنيه/وحدة} = \frac{34}{9} = \frac{10 + 12 + 12}{9}$$



مثال (2):

تنتج شركة صناعية ثلاثة منتجات (أ، ب، ج) وفق المعلومات التالية:

المنتج	كمية المبيعات (وحدة)	سعر بيع الوحدة (جنيه)	التكلفة المتغيرة للوحدة (جنيه)
أ	500	5	2
ب	700	8	4
ج	200	9	6

فإذا بلغت التكلفة الثابتة الإجمالية للشركة 9800 جنيهاً

المطلوب:

- 1- تحديد نقطة التعادل للشركة بالكمية وبالقيمة ولكل صنف من الأصناف الثلاثة.
- 2- تحقق من صحة إجابتك بإعداد قائمة دل مفصلة للشركة عند نقطة التعادل.

الحل

- 1- يحدد عائد المساهمة أو المساهمة الحدية المرجحة للوحدة الواحدة من المزيج على النحو التالي:

$$\text{ع}^* = \frac{(3 \times 200) + (4 \times 700) + (5 \times 500)}{200 + 700 + 500}$$

$$3.5 \text{ جنيه/وحدة} = \frac{4900}{1400} = \frac{600 + 2800 + 1500}{1400}$$

- 2- وتحدد نقطة تعادل الشركة بالكمية كما يلي:

$$\text{ك} = \text{ث} \div \text{ع}^*$$

$$2800 = 3.5 \div 9800 = \text{وحدة}$$

- 3- ثم توزع كمية مبيعات التعادل الإجمالية على المنتجات الثلاثة لتحديد كمية مبيعات كل منتج على حدة بالمعادلة التالية:  
من المنتج (أ) =  $(1400/500) \times 2800 = 1000$  وحدة

$$\text{من المنتج (ب)} = (1400/700) \times 2800 = 1400 \text{ وحدة}$$

$$\text{من المنتج (ج)} = (1400/200) \times 2800 = 400 \text{ وحدة}$$

$$\text{الشركة} = 2800 \text{ وحدة}$$

4- وتحدد قيمة مبيعات التعادل للشركة موزعة على المنتجات الثلاثة كما يلي:

$$\text{المنتج (أ)} = 5 \times 1000 = 5000 \text{ جنيه}$$

$$\text{المنتج (ب)} = 8 \times 1400 = 11200 \text{ جنيه}$$

$$\text{المنتج (ج)} = 9 \times 400 = 3600 \text{ جنيه}$$

$$\text{الشركة} = 19800 \text{ جنيه}$$

5- ويتم التحقق مما سبق عن طريق إعداد قائمة الدخل المفصلة للشركة عن

نقطة التعادل كما يلي:

الشركة (س)

قائمة الدخل المفصلة

بيان	المنتج (أ)	المنتج (ب)	المنتج (ج)	الإجمالي
مبيعات	5000	11200	3600	19800
التكلفة المتغيرة للمبيعات	<u>2000</u>	<u>5600</u>	<u>1400</u>	<u>10000</u>
المساهمة الحدية	<u>3000</u>	<u>5600</u>	<u>1200</u>	<u>9800</u>
التكلفة الثابتة الإجمالية				<u>9800</u>
الربح التشغيلي EBIT				صفر





### العوامل المؤثرة في مستوى تعادل المؤسسة:

يتغير مستوى تعادل المنشأة أو نقطة التعادل تبعاً لتغيرات كثيرة تحصل في بيئة المنشأة وهذه التغيرات تدفع بنقطة التعادل إما للأعلى أو للأسفل وسيتم في هذا الفصل مناقشة ما يأتي:

1- العوامل التي تؤثر في مستوى تعادل المنشأة.

2- أشكال التغير في مستوى تعادل المنشأة.

3- خصائص نقطة التعادل الجيدة.

أولاً: العوامل التي تؤثر في مستوى تعادل المنشأة:

تحدد نقطة التعادل بالمنشأة من خلال مزيج من العوامل منها ما يتعلق بالتكاليف ومنها ما يتعلق بالإيرادات إذا أنها عند مستوى معين وعندما تتساوى التكاليف مع الإيرادات تنتج نقطة التعادل، ولكن إذا تغير واحد على الأقل من العوامل الآتية، أدى ذلك إلى تغير في مستوى التعادل<sup>(1)</sup>.

1- أسعار بيع الوحدة السائدة في السوق:

رأينا من خلال الشرح أن الإيرادات الكلية تعتمد على عدد الوحدات المنتجة وعلى سعر بيع الوحدة الواحدة في السوق.

والإيرادات الكلية عنصر رئيس في تحديد نقطة التعادل، فلو أن الأسعار السائدة في السوق تغيرت ارتفاعاً أو انخفاضاً فإن هذا سوف يؤدي إلى تغيير الإيرادات الكلي وبالتالي ينتقل مستوى التعادل إما لأعلى أو لأسفل، وتكون المنشأة مضطرة لمراقبة أسعار السوق لتتمكن وبشكل مستمر من البقاء ضمن دائرة المنافسة والحفاظ على حصة المبيعات مناسبة، إذ أن المنشأة لا تستطيع أن تتجاهل انخفاض أسعار البيع، وتستمر في طرح منتجاتها بسعر أعلى، فإن هذا سوف يفقد المنشأة كثيراً من مبيعاتها لذلك فهي مجبرة على تغير أسعارها بما يتلاءم مع السوق.

(1) هيثم محمد الزغبى - الإدارة والتحليل المالي - دار الفكر للطباعة والنشر - عمان - الأردن  
2000، ص 259.



مثال:

سجلت شركة جودي التكاليف المتغيرة الآتية عند مستويات الإنتاج المختلفة مع العلم أن التكاليف الثابتة 30.000 جنيه وسعر بيع الوحدة جنيهاً واحداً، حدد نقطة التعادل. وإذا فرض أن مستوى السعر قد تغير من جنيهاً إلى جنيهاً ونصف فما أثر ذلك على نقطة التعادل.

100	90	80	70	60	50	40	30	20	10	المبيعات ألف وحدة
50	45	40	35	30	25	20	15	10	5	التكاليف المتغيرة بالألف جنيه

الحل

$$\begin{aligned} \text{نقطة التعادل} &= \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر البيع} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} \\ &= \frac{30.000}{10 - 5} = 6.000 \text{ وحدة} \\ \text{نقطة التعادل} &= \frac{30.000}{10 - 5} = 6.000 \text{ وحدة} \\ \text{هامش الإيرادي للوحدة} &= \text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة} \\ &= 10 - 5 = 5 \text{ جنيه} \\ \text{نقطة التعادل} &= \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{هامش الإيرادي للوحدة}} \\ &= \frac{30}{1} = 30 \text{ ألف وحدة} \\ \text{نقطة التعادل} &= \frac{30}{1} = 30 \text{ ألف وحدة} \\ \text{مستوى تعادل المنشأة عند مبيعات 30 ألف وحدة.} \\ \text{ولتحقق من هذه النقطة نطبق شروط التعادل عليها.} \\ \text{أ- الإيرادات الكلية} &= 10 \times 30 = 300 \\ \text{ب- التكاليف الكلية} &= (5 \times 30) + 30 = 180 \\ \text{ج- الربح} &= \text{الإيرادات الكلية} - \text{التكاليف الكلية} = 300 - 180 = 120 \\ \text{نلاحظ من هذا المثال: أن نقطة التعادل انخفضت من مستوى مبيعات 60 ألفاً إلى مستوى مبيعات 30 ألفاً نظراً لارتفاع سعر بيع الوحدة الواحدة.} \end{aligned}$$



## 2- التكاليف الثابتة:

تعرف التكاليف الثابتة بأنها جميع المصروفات والنفقات التي تدفعها المنشأة ولمرة واحدة وعند بداية أعمال ونشاطات المنشأة، وليس لهذه التكاليف علاقة بكمية الإنتاج أو البيع لأنها لا تزيد ولا تنقص، فإذا زاد الإنتاج أو نقص أو حتى توقف الإنتاج نهائياً فلن تتغير التكاليف الثابتة. وكون التكاليف الثابتة جزء من التكاليف الكلية التي هي عنصر رئيس في تحديد مستوى التعادل للمنشأة فإن زيادة التكاليف الثابتة تعني بشكل مباشر زيادة التكاليف الكلية وتؤدي إلى ارتفاع التعادل.

مثال:

فرض أن التكاليف الثابتة في المثال السابق كانت 40 ألف جنيهاً بدلاً من 39 ألف جنيه، أوجد نقطة التعادل.

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{الهامش الإيرادي للوحدة}} = \frac{40}{0.5} = 80 \text{ ألف وحدة}$$

∴ مستوى تعادل المنشأة عند مبيعات 80 ألف وحدة، ونترك لك تطبيق شروط

التعادل.

نلاحظ أن نقطة التعادل ارتفعت من مستوى مبيعات 60 ألف وحدة إلى مستوى مبيعات 80 ألف وحدة نظراً لارتفاع التكاليف الثابتة.

## 3- التكاليف المتغيرة:

وسميت هذه التكاليف متغيرة لأنها تتغير بحسب تغير الوحدات المنتجة، فتزيد كلما زادت كمية الإنتاج وتنقص كلما نقصت كمية الإنتاج، وتغير التكاليف المتغيرة يرجع إلى عوامل كثيرة منها أسعار المواد الأولية وأجور التشغيل وغيرها، وبالتالي فإن زيادة التكاليف المتغيرة تعني زيادة التكاليف الكلية التي تؤدي إلى ارتفاع نقطة التعادل، والعكس صحيح.

مثال:

افرض أن التكلفة المتغيرة للوحدة في المثال السابقة انخفضت للوحدة من 0.5 جنيه إلى 0.4 جنيه، أوجد نقطة التعادل.

$$\text{الهامش الإيرادي للوحدة} = 1 - 0.4 = 0.6 \text{ جنيه}$$

$$\text{نقطة التعادل} = 30 \div 0.6 = 50 \text{ ألف وحدة}$$

∴ مستوى التعادل للمنشأة يكون عند مبيعات 50 ألف وحدة، ونترك لك تطبيق شروط التعادل عليها.

نلاحظ أن نقطة التعادل انخفضت من مستوى مبيعات 60 ألف وحدة إلى 50 ألف وحدة نظراً لانخفاض التكاليف المتغيرة.

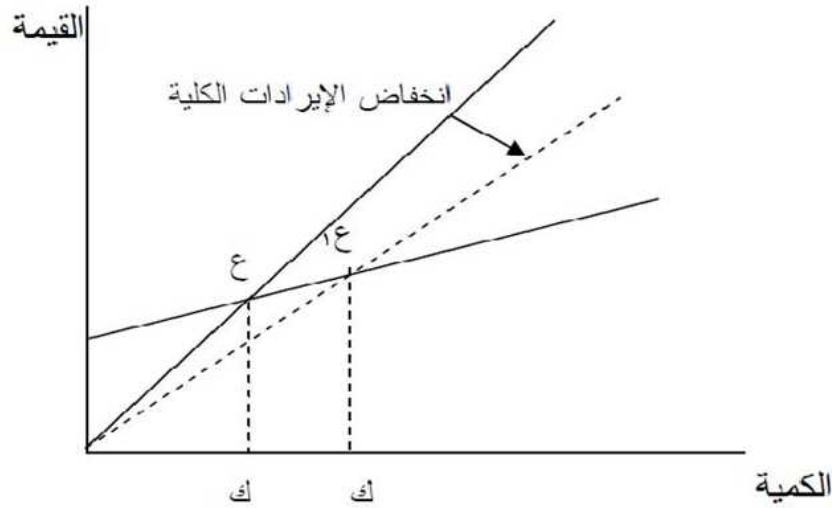
ثانياً: أشكال التغير في مستوى تعادل المنشأة:

يمكن أن يتغير مستوى تعادل المنشأة نتيجة واحد أو أكثر من العوامل السابقة ويتخذ هذا التغير أحد الأشكال الآتية:

1- ارتفاع مستوى التعادل:

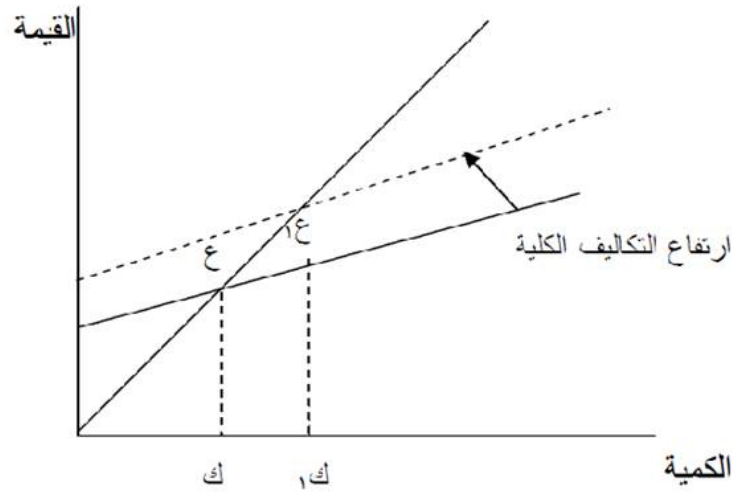
وهو عبارة عن ارتفاع نقطة التعادل عما كانت عليه وينتج هذا الارتفاع نتيجة لواحد من الأسباب الآتية:

أ- انخفاض الإيرادات الكلية مع ثبات التكاليف ويحصل نتيجة انخفاض سعر بيع الوحدة الواحدة في السوق كما في الشكل التالي:



نلاحظ من خلال الشكل ما يأتي:

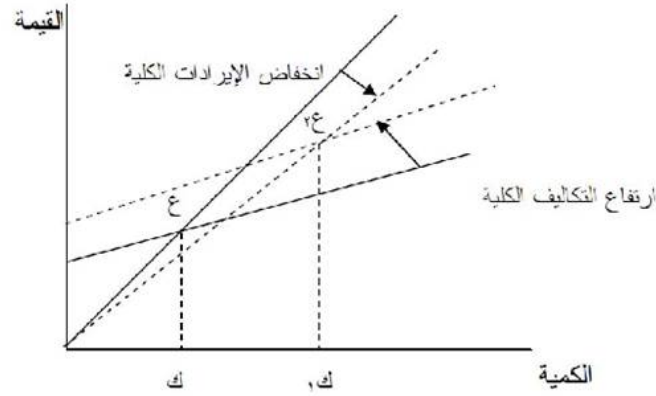
- انخفاض الإيرادات الكلية وثبات التكاليف الكلية.
- ارتفاع مستوى التعادل من (ك - ك<sub>1</sub>)
- ارتفاع نقطة التعادل من (ع - ع<sub>1</sub>)
- ب- ارتفاع التكاليف الكلية مع ثبات الإيرادات الكلية ويحصل نتيجة ارتفاع التكاليف الثابتة أو المتغيرة أو كليهما كما بالشكل التالي:



نلاحظ من الشكل ما يأتي:

- ارتفاع التكاليف الكلية وثبات الإيرادات الكلية.
- ارتفاع مستوى التعادل من (ك - ك<sub>1</sub>)
- ارتفاع نقطة التعادل من (ع - ع<sub>1</sub>)

ج- ارتفاع التكاليف الكلية وانخفاض الإيرادات الكلية معاً كما في الشكل التالي:



نلاحظ من خلال الشكل ما يأتي:

- ارتفاع التكاليف الكلية وانخفاض الإيرادات الكلية معاً.

- ارتفاع مستوى التعادل من (ك - ك<sub>1</sub>)

- ارتفاع نقطة التعادل من (ع - ع<sub>1</sub>)

2- انخفاض مستوى التعادل:

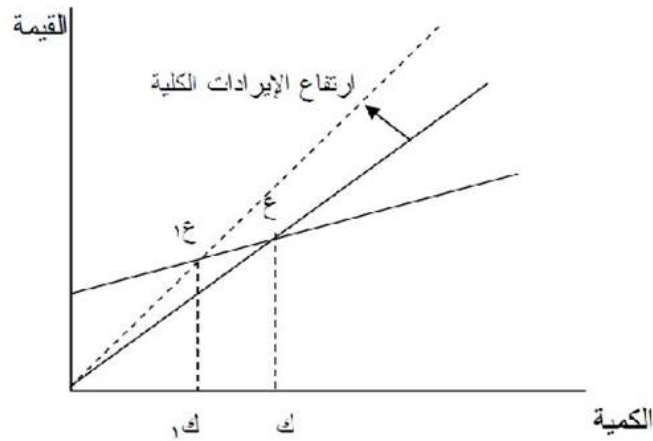
وهو عبارة عن انخفاض نقطة التعادل عما كانت عليه نتيجة واحد من الأسباب

الآتية:

أ- ارتفاع الإيرادات الكلية مع ثبات التكاليف ويحصل نتيجة ارتفاع سعر بيع

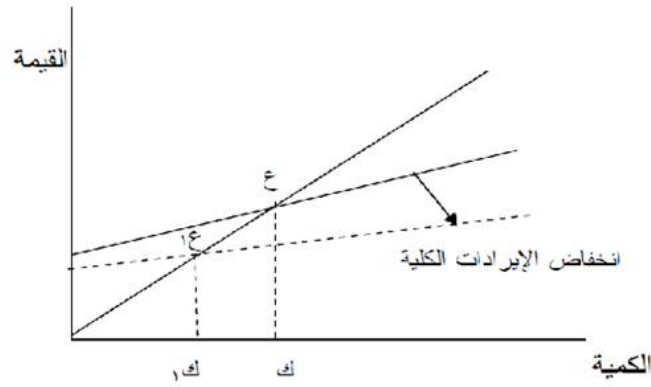
الوحدة الواحدة في السوق كما في الشكل التالي:





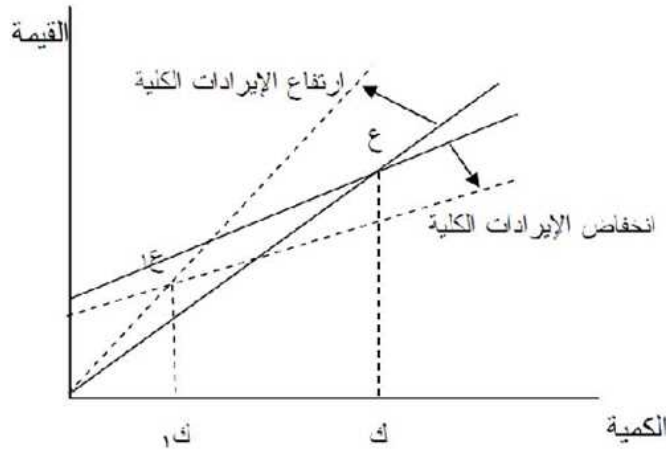
نلاحظ من خلال الشكل ما يأتي:

- ارتفاع الإيرادات الكلية وثبات التكاليف الكلية.
  - انخفاض مستوى التعادل من (ك - ك<sub>١</sub>)
  - انخفاض نقطة التعادل من (ع - ع<sub>١</sub>)
- ب- انخفاض التكاليف الكلية مع ثبات الإيرادات ويحصل نتيجة انخفاض التكاليف الثابتة أو المتغيرة أو كليهما كما في الشكل التالي:



نلاحظ من خلال الشكل ما يأتي:

- انخفاض التكاليف الكلية وثبات الإيرادات الكلية.
- انخفاض مستوى التعادل من (ك - ك<sub>1</sub>)
- انخفاض نقطة التعادل من (ع - ع<sub>1</sub>)
- ج- ارتفاع الإيرادات الكلية وانخفاض التكاليف الكلية معاً كما في الشكل التالي:



نلاحظ من خلال الشكل ما يأتي:

- ارتفاع الإيرادات الكلية وانخفاض التكاليف الكلية معاً.
- انخفاض مستوى التعادل من (ك - ك<sub>1</sub>).
- انخفاض نقطة التعادل من (ع - ع<sub>1</sub>).
- ثالثاً: خصائص نقطة التعادل الجيدة:

1- انخفاض نسبة المخاطرة:

ونعني هنا بالمخاطرة احتمالية خسارة المنشأة فكلما انخفضت نقطة التعادل دل ذلك على انخفاض مستوى مبيعات التعادل، أي أن المنشأة تستطيع تحقيق التعادل جراء بيع كميات قليلة والإفلات من الخسارة ويعبر عن ذلك بنسبة مخاطرة قليلة، أما إذا كانت نقطة التعادل مرتفعة

فهذا يعني أن المنشأة تحتاج لبيع كميات كبيرة حتى تحقق التعادل وتواجه صعوبة لتتمكن من الإفلات من الخسارة وهذا يعبر عنه بنسبة مخاطرة عالية.

2- ارتفاع هامش الأمان:

ونعني هنا بهامش الأمان الوحدات التي لوم لم تستطيع المنشأة بيعها فإنها لن تتعرض للخسارة، ويتم استخراج هامش الأمان كما يأتي:

$$\text{هامش الأمان} = \frac{\text{مجموع المبيعات} - \text{كمية التعادل}}{\text{مجموع المبيعات}} \times 100\%$$

مثال: استخراج هامش الأمان للمثال الوارد في الفصل الأول.

$$\text{هامش الأمان} = \frac{110 - 60}{100} = 40\%$$

وهذا يعني أن مبيعات المنشأة المبيّنة يمكن أن تنخفض بنسبة (40%) عما هو مقدر لها قبل أن تلحق بالمنشأة أية خسارة تذكر.



## الفصل الحادي عشر تحليل الروافع المالية





## الفصل الحادي عشر

### تحليل الروافع المالية

إن إدخال هذا المفهوم في الإدارة المالية يهدف إلى زيادة وتعظيم أرباح الشركة بناء على نقاط ارتكاز ثلاث تحدد نوع الرافعة المالية وهي<sup>(1)</sup>:

- 1- التكاليف الثابتة: وهي نقطة الارتكاز في الرافعة التشغيلية.
- 2- الفوائد وأرباح الأسهم الممتازة: وهي نقطة الارتكاز في الرافعة المالية
- 3- التكاليف الثابتة والفوائد وأرباح الأسهم الممتازة: وهي نقطة ارتكاز الرافعة الكلية أو المشتركة.

ومن هنا نجد أن الروافع المالية على ثلاث أشكال:

- 1- الرافعة التشغيلية.
  - 2- الرافعة المالية.
  - 3- الرافعة الكلية أو المشتركة.
- ومقابل تعظيم الأرباح نجد أن الشركات سوف تتعرض لمخاطر مختلفة وعالية نتيجة استخدام هذه الروافع وتشمل:

- 1- خطر الأعمال ويرتبط باستخدام الرافعة التشغيلية.
  - 2- خطر التمويل ويرتبط باستخدام الرافعة التمويلية.
  - 3- الخطر المشترك ويرتبط بالرافعتين معاً.
- أي أن دراسة الروافع تحدد لنا ثلاث هياكل بالنسبة للشركة هي:
- 1- هيكل التكاليف ويحدد نسبة التكاليف الثابتة إلى المتغيرة.
  - 2- الهيكل التمويلي ويحدد نسبة الاعتماد على الدين أو الملكية.
  - 3- الهيكل المشترك ويحدد درجة الاعتماد على النسب السابقة معاً.
- هذا وسوف نتناول الحديث عن تلك الروافع على النحو التالي:

(1) خلدون إبراهيم الدشيكات - إدارة وتحليل مالي - مرجع سبق ذكره - ص 161 وما بعدها.



### أولاً: الرافعة التشغيلية:

تتعلق الرافعة التشغيلية بموضوع نسبة التكاليف الثابتة بهيكل التكاليف في الشركة فإذا كانت التكاليف الثابتة نسبتها عالية فإن هذا الوضع يعني أن الشركة تعتمد على الأصول الرأسمالية بشكل كبير (الأصول الثابتة) ويقود إلى درجة عالية من الرفع التشغيلي ويسود هذا الوضع في شركات الطيران ومصانع الأسمت والفوسفات ومصافي البترول. ويقصد بالرافعة التشغيلية التغير النسبي في صافي الأرباح قبل الفائدة والضريبة نتيجة التغير النسبي في المبيعات. قياس الرافعة التشغيلية: أ- المفهوم العام:

تقاس الرافعة التشغيلية بدرجات الرافعة التشغيلية ويرمز لها بالرمز  $DOL$  وحسب هذه الطريقة فإن التغير النسبي في الأرباح قبل الفائدة والضريبة إلى التغير النسبي في المبيعات أي تقيس مرونة الأرباح إلى المبيعات.

$$\text{أي أن الرافعة التشغيلية} = \frac{\text{التغير النسبي في الأرباح قبل الفائدة والضريبة}}{\text{نسبة التغير في المبيعات}}$$

فلو فرض أن شركة المحمدي تحقق ربح 10000 جنيه قبل الفائدة والضريبة عندا تباع 5000 وحدة وتحقق أرباح قبل الضريبة 8000 جنيهاً عندما تباع 2000 وحدة. المطلوب: استخراج درجات الرافعة التشغيلية لهذه الشركة.

$$\Delta\%EBIT = \frac{EBIT_{(2)} - EBIT_{(1)}}{Ebit_{(1)}} = \text{التغير النسبي في الأرباح}$$

$$\Delta\%EBIT = \frac{8000 - 10000}{10000} = \frac{10.000 - 8000}{10.000}$$

$$\frac{2000}{10000} = -0.2 \quad 0.2 = \frac{2000}{10.000}$$

$$\Delta\%Q = \frac{Q_2 - Q_1}{Q} = \text{التغير النسبي في المبيعات}$$



$$\Delta\%Q = \frac{2000 - 5000}{5000} = \frac{5000 - 2000}{5000} =$$

$$\frac{2000}{3000} = -60\% \quad \frac{2000}{10.000} =$$

$$DOL = \frac{-20\%}{-60\%} = 33\% \text{ مرة } 33\% = \frac{0.2-}{0.6-} = \text{. الرافعة}$$

أي أن زيادة بمقدار 1% في حجم المبيعات يؤدي إلى زيادة بمقدار 33% في الأرباح قبل الفائدة والضريبة فإذا كانت الزيادة في المبيعات بمقدار جنيه واحد فإن الأرباح قبل الفائدة والضريبة ستزداد بمقدار 33 قرش أما إذا انخفضت بمقدار جنيه (المبيعات) فإن الأرباح سوف تنخفض بمقدار 33 قرش.

ب- قياس الرافعة عند مستوى إنتاج معين:

عندما نقوم بتطوير النموذج العام واشتقاق النموذج الخاص عند حجم إنتاج معين فإننا ندخل مفهوم الأرباح قبل الفائدة والضريبة التي تساوي الإيرادات ناقصاً التكاليف:

$$EBIT = Q(P - VC) - FC$$

Q: جم الإنتاج

P: سعر البيع

VC: التكلفة المتغيرة

FC: التكاليف الثابتة

وعند إدخال التغير على الدالة السابقة نجد أن التغير في التكاليف الثابتة صفر وتصبح المعادلة كما يلي:

$$DOL = \frac{\Delta\%[Q(P - VC) - FC]}{\Delta\%Q} \dots\dots\dots(1)$$

$$DOL = \frac{\Delta Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC} \times \frac{Q}{\Delta Q} \dots\dots\dots(2)$$

وباختصار  $\Delta Q$  مع القيمة المقابلة في المعادلة (2) نجد أن:

$$DOL = \frac{Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC}$$



وتكون هذه المعادلة صحيحة لجميع مستويات الإنتاج ما عدا حجم الإنتاج عند نقطة التعادل حيث عند نقطة التعادل تكون الأرباح تساوي صفر أي الإيرادات الكلية تساوي التكاليف الكلية.

$$TC = TR$$

$$Q * VC + FC = Q * P$$

$$Q * P - Q * VC - FC = Zero$$

$$Q(P - VC) - TC = Zero$$

وعندما تكون القيمة في المقام تساوي صفر فإن درجات الرافعة التشغيلية لا يمكن حسابها.

مثال: إذا كان أسعار بيع السلع في الشركة العربية 10 جنيهه والتكلفة المتغيرة للوحدة 5 جنيهه والتكاليف الثابتة 10.000 جنيهه.  
المطلوب: درجات الرافعة التشغيلية عند حجم إنتاج 5000 وحدة.  
الحل

$$DOL = \frac{5000 (10 - 5)}{5000(10-5) - 10.000}$$

$$DOL = \frac{25000}{15000} \times \frac{25}{15} = 1.67 \text{ مرة}$$

أي أنه إذا زادت المبيعات بمقدار 1% فإن الأرباح قبل الفائدة والضريبة ستزداد بمقدار 1.67%.

ج- قياس الرافعة التشغيلية عند معرفة نقطة التعادل:

$$DOL = \frac{Q}{Q - n}$$

Q: حجم الإنتاج

n: نقطة التعادل بالوحدة

مثال: بالرجوع إلى المثال السابق المطول حساب درجات الرافعة عند حجم إنتاج 5000 وحدة بعد حساب نقطة التعادل بالوحدة.

$$n^* = \frac{10000}{10 - 5} = 2000 \text{ وحدة}$$

$$DOL = \frac{5000}{5000 - 2000} = \frac{5000}{3000} = 1.67 \text{ مرة}$$



د- قياس درجات الرافعة التشغيلية من قائمة الدخل:  
عند الرجوع على المعادلة التالية

$$DOL = \frac{Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC}$$

نجد أنه بعد توزيع Q على الأقواس تصبح المعادلة

$$DOL = \frac{QP - OVC}{QP - QVC - FC}$$

نلاحظ أن  $OP = \text{صافي المبيعات}$

$OVC = \text{التكاليف المتغيرة}$

$OP - OVC = \text{مجموع الربح التشغيلي Gross Profit}$

$OP - OVC - FC = \text{صافي الربح قبل الفائدة والضريبة}$

تصبح المعادلة كما يلي:

$$DOL = \frac{\text{مجموع الربح التشغيلي}}{\text{صافي الربح قبل ف. ض}}$$

مثال: إذا كانت قائمة الدخل للشركة العصرية كما يلي:

جنيه

10000

صافي المبيعات

(5000)

التكاليف المتغيرة

(1) ← 5000

مجموع الربح التشغيلي

(2000)

التكاليف الثابتة

(2) ← 3000

صافي الربح قبل ف. ض

$$DOL = \frac{\text{مجموع الربح التشغيلي}}{\text{صافي الربح قبل ف. ض}} = \frac{5000}{3000} = 1.67 \text{ مرة}$$

الرافعة التشغيلية وهيكل التكاليف:

إن هيكل التكاليف يقصد به نسبة التكاليف الثابتة إلى المتغيرة وهذا له ارتباط كبير

بدرجات الرافعة التشغيلية حيث كلما كانت التكاليف الثابتة عالية كلما كانت درجات

الرافعة التشغيلية عالية أي هناك علاقة طردية.



مثال: إذا كانت هناك ثلاث شركات تعمل في نفس القطاع لكن تختلف إدارتها في اختيار هيكل التكاليف وهو اختلاف استراتيجي شركة السعد اعتمدت على العنصر البشري في عملياتها الإنتاجية ولهذا السبب تحتفظ بنسبة قليلة من التكاليف الثابتة ونسبة عالية من التكاليف المتغيرة. أما شركة الوعد فهي على نقيض من ذلك حيث أنها اعتمدت على الآليات في عملياتها الإنتاجية ولهذا السبب فإن نسبة التكاليف الثابتة فيها عالية مقارنة مع التكاليف المتغيرة. أما شركة العهد والتي اختارت استراتيجية معتدلة بين النقيضين الأول والثاني فوازنت بين نسبة التكاليف الثابتة والمتغيرة والبيانات التالية توضح ذلك.

شركة السعد

سعر البيع للوحدة 8 جنيهاً

الكلفة الثابتة 40000 جنيهاً

الكلفة المتغيرة للوحدة 6 جنيهاً

Q الوحدات المنتجة	Q x P المبيعات	TC التكاليف الكلية	صافي الربح قبل ف. EBIT
10000	80000	100000	(20000)
20000	160000	160000	0
30000	240000	220000	20000
40000	320000	280000	40000
50000	400000	340000	60000
60000	480000	400000	80000
70000	560000	460000	100000
80000	640000	520000	120000
90000	720000	580000	140000
100000	800000	640000	160000



شركة الوعد  
سعر البيع للوحدة 8 جنيهاً  
الكلفة الثابتة 150000 جنيهاً  
الكلفة المتغيرة للوحدة 5 جنيهاً

Q الوحدات المنتجة	Q x P المبيعات	TC التكاليف الكلية	صافي الربح قبل ف. EBIT ض
10000	80000	200000	(120000)
20000	160000	250000	(90000)
30000	240000	300000	(60000)
40000	320000	350000	(30000)
50000	400000	400000	0
60000	480000	450000	30000
70000	560000	500000	60000
80000	640000	550000	90000
90000	720000	600000	120000
100000	800000	650000	150000

شركة الفهد  
سعر البيع للوحدة 8 جنيهاً  
الكلفة الثابتة 320000 جنيهاً  
الكلفة المتغيرة للوحدة 4 جنيهاً

Q الوحدات المنتجة	Q x P المبيعات	TC التكاليف الكلية	صافي الربح قبل ف. EBIT
10000	80000	360000	280000
20000	160000	400000	240000
30000	240000	440000	200000
40000	320000	480000	160000
50000	400000	520000	120000
60000	480000	560000	80000
70000	560000	600000	40000
80000	640000	640000	0
90000	720000	680000	40000
100000	800000	720000	80000

بمقارنة الأرقام أعلاه يمكن استخلاص عدة نتائج على النحو التالي:

أولاً: شركة السعد والتي تستخدم القليل من التكاليف الثابتة وبالتالي لها درجة متدنية للرافعة التشغيلية تحقق التعادل مبكراً (عند حجم إنتاج 20000 وحدة) شركة الفهد الصناعية ذات الرافعة التشغيلية العالية (نسبة كبيرة للتكاليف الثابتة) تحقق نقطة التعادل متأخرة (عند حجم إنتاج 8000 وحدة) عكس شركة السعد أما شركة الوعد فهي وسط بين النقطتين أعلاه.

ثانياً: بعد تحقيق التعادل نجد أن الزيادة في الأرباح الناتجة عن بيع كل ألف وحدة تختلف من شركة لأخرى بينما تزداد أرباح شركة الفهد بمبلغ 40000 جنيهاً لكل ألف وحدة تزداد أرباح شركة السعد 20000 جنيهاً أما الزيادة في أرباح شركة الوعد فهي 30000 جنيهاً وسطاً بين الشركتين الأولى والثالثة.



متوسط كلفة الوحدة المنتجة

20000 وحدة	50000 وحدة	
6.2 جنيهاً	6.8 جنيهاً	شركة العرب
5.75 جنيهاً	8 جنيهاً	شركة الشرق
5.6 جنيهاً	10.4 جنيهاً	شركة الأردن

عند مستوى إنتاج متدني 50.000 وحدة متوسط الكلفة أعلى لشركة العهد ذات الرفع التشغيلي الأعلى تليها شركة الوعد ثم شركة السعد ذات الرفع التشغيلي الأدنى. ولكن تنعكس الصورة تماماً عند مستوى إنتاج أعلى تجد شركة العهد ذات الدرجة الأعلى للرافعة التشغيلية هي الأفضل فقد تدنت الكلفة المتوسطة للوحدة بسبب الاستغلال الأمثل للرافعة. إن لهذه النتيجة تأثير هام على القرارات الإدارية والموقف التنافسي للشركة فعند مستوى إنتاج عالي يمكن للشركة ذات الرافعة التشغيلية العالية (شركة العهد) تخفيض سعر البيع لأدنى مستوى ممكن وتحقيق أرباح في وقت يصعب على الشركات الأخرى منافستها. فإن حددت شركة العهد سعر البيع على أساس 5.75 جنيهاً تكون قد حققت أرباحاً تساوي 0.15 جنيهاً للوحدة وهو سعر لا نستطيع الشركات المنافسة العمل به لأنها سوف تحقق خسائر كبيرة.

ولكن العكس صحيح عند مستوى إنتاج متدني مثلاً 50.000 وحدة فعند هذا المستوى نجد شركة العهد تخسر (2.4) جنيهاً عن كل وحدة وشركة الوعد لا تربح ولا تخسر لأنها تباع بمتوسط كلفة الوحدة.

التنبؤ باستخدام الرافعة التشغيلية:

عندما نقول أن درجات الرافعة التشغيلية 2 درجة فهذا يعني أن تغير 1% في صافي المبيعات يرافقه تغير 2% في صافي الربح قبل الفائدة والضريبة ويمكن التنبؤ بها في الأرباح قبل الفائدة والضريبة من خلال المعادلة التالية:

$$\text{الفعلي } EBIT = [1 + (DOL \times \Delta\%S)] \times EBIT \text{ المتوقع}$$

حيث:

$\Delta\%S$ : التغير النسبي في صافي المبيعات

$DOL$ : درجات الرافعة التشغيلية

$EBIT$ : صافي الربح قبل الفائدة والضريبة.



مثال: إذا كانت درجات الرافعة التشغيلية 6 درجات وتغيرت المبيعات زيادة بنسبة 10% وكان صافي الربح قبل الفائدة والضريبة الفعلي 1000 جنيهاً. المطلوب: التنبؤ بصافي الأرباح قبل الفائدة الضريبية

$$EBIT_{\text{المتوقع}} = [1 + (6 \times 0.10)] \times 1000$$

$$1600 = 1.6 \times 1000$$

$$= 1600 \text{ جنيهاً}$$

وهذا يعني أن زيادة بمقدار 10% في صافي المبيعات سيؤدي إلى زيادة في صافي الربح قبل الفائدة والضريبة بمقدار 600 جنيهاً.

$$\Delta\%EBIT = \frac{1600 - 1000}{1000} = 60\%$$

أي أن الأرباح ستتضاعف بمقدار 6 مرات وتصبح 1600 دينار. مثال: إذا انخفضت المبيعات بقيمة 10% في المثال السابق فإن الربح المتوقع قبل الفائدة والضريبة يساوي:

$$EBIT_{\text{المتوقع}} = [1 + (6 \times -0.10)] \times 1000$$

$$= 0.4 \times 1000 = 400 \text{ جنيهاً}$$

مقدار الانخفاض النسبي في الأرباح قبل الفائدة والضريبة يساوي

$$\Delta\%EBIT = \frac{400 - 1000}{1000} = -60\%$$

أي أن الأرباح سوف تنخفض بمقدار 6 مرات وتصبح 400 جنيهاً بدلاً من 1000 جنيهاً.

نستنتج أن الرافعة التشغيلية سلاح ذو حدين فإذا استطاعت الشركة تحقيق مبيعات تغطي التكاليف الكلية فإنها ستحقق أرباح مضاعفة عدة مرات أما إذا لم تستطع تحقيق هذا المستوى من المبيعات فإنها ستحقق خسائر مضاعفة عدة مرات وهذه المخاطرة يطلق عليها مخاطرة الأعمال تزداد هذه المخاطرة مع زيادة درجات الرافعة التشغيلية أي زيادة الاعتماد على التكاليف الثابتة في هيكل التكاليف العام للشركة.



### ثانياً: الرافعة المالية *Financial Leverage*:

ارتفعت نسبة الديون في الهياكل الرأسمالية لمعظم الشركات في الوقت الحاضر وذلك لارتفاع تكاليف أموال الملكية ومن هذا المنطلق نجد أن معظم الهياكل التمويلية تحتوي على نسبة دين أعلى من نسبة الملكية وأموال الدين تحتوي على عدة تكاليف تختلف حسب نوع الدين.

أ- القروض قصيرة ومتوسطة الأجل.

ب- السندات.

ج- الأسهم الممتازة

عندما نعتمد القروض كمصدر خارجي للتمويل فإن هذا المصدر يصاحبه تكلفة تتمثل بالفوائد وعندما نستخدم السندات كمصدر للتمويل الخارجي فإننا سندفع تكاليف تتمثل بالفائدة الكوبونية وعند استخدام الأسهم الممتازة فإننا سندفع تكاليف تتمثل بالأرباح الثابتة السنوية.

كلما زادت نسبة الدين إلى الملكية في هيكل التمويل كلما زادت قدرة الشركة على تحقيق أرباح صافية بعد الفائدة والضريبة عند تحقق مستوى من المبيعات يغطي الفائدة على الديون أما إذا لم تستطيع الشركة تحقيق مستوى من المبيعات يغطي العائد على الديون فإن هذا الوضع سيضعف خسائر الشركة أي أن الرفع المالي سلاح ذو حدين.

قياس الرفع المالي:

يمكن قياس تأثير الزيادة في نسبة التمويل بالدين في هيكل التمويل على الأرباح المتاحة للمساهمين من خلال درجات الرفع المالي *DFL*.

المفهوم العام للقياس:

تقيس درجات الرافعة المالية التغير النسبي للسهم من الأرباح الناتج عن التغير النسبي في الأرباح قبل الفائدة والضريبة.

$$DFL = \frac{\Delta\%EPS}{\Delta\%EBIT}$$

حيث:

$\Delta\%EPS$ : التغير النسبي في نصيب السهم من الأرباح (*Earning per Share*)

$\Delta\%EBIT$ : التغير النسبي في الأرباح قبل الفائدة

*DFL*: درجات الرافعة المالية





ويمكن تعريف نصيب السهم من الأرباح بالأرباح قبل الفائدة والضريبة ناقص الفائدة ناقص الضريبة والنتيجة تقسم على عدد الأسهم كما يلي:

$$EPS = \frac{(EBIT - 1)(1 - T)}{N} = \frac{EAT}{N}$$

حيث:

EAT: الأرباح بعد الضريبة Earning After Taxes

N: عدد الأسهم

$$\Delta EPS = \frac{\Delta EBIT(1 - T)}{N}$$

عندما ندخل التغير على الفائدة الثابتة فإن النتيجة تكون صفر ويصبح تغير نصيب السهم من الأرباح كما في المعادلة السابقة.

$$\Delta \%EPS = \frac{\Delta EPS}{EPS} = \frac{(\Delta EBIT)(1 - T)/N}{(EBIT - 1)(1 - T)N}$$

بعد الاختصار تصبح المعادلة

$$\Delta \%EPS = \frac{\Delta EBIT}{EBIT - 1}$$

وبتعويض هذه القيمة بتعريف درجات رافعة التمويل يتم الحصول على التالي:

$$DFL = \frac{\Delta \%EPS}{\Delta \%EBIT} = \frac{\Delta EBIT/(EBIT - 1)}{\Delta EBIT/EBIT}$$

$$= \frac{\Delta EBIT}{EBIT - 1} \times \frac{EBIT}{\Delta EBIT}$$

وبالاختصار تصبح درجات الرافعة المالية:

$$DFL = \frac{EBIT}{EBIT - 1}$$

أي أن درجات الرافعة المالية عند الأرباح قبل الفائدة والضريبة

مستوى أرباح معين = الأرباح قبل الفائدة والضريبة - مبلغ الفوائد

وعند تعويض قيمة EBIT تصبح المعادلة كما يلي:

$$DFL = \frac{Q(P - VC) - FC}{Q(P - VC) - FC - I}$$

حيث عوضنا:  $EBIT = Q(P - VC) - FC$





مثال: إذا كانت الأرباح قبل الفائدة والضريبة لشركة الاتحاد العربي 2000 جنيه وقامت الشركة باقتراض 60000 جنيهها بفائدة 10%.

المطلوب: درجات الرافعة المالية عند مستوى أرباح قبل الفائدة والضريبة 20000 جنيه.

الحل

$$DFL_{20000} = \frac{20000}{6000 - 20000} = 1.43 \text{ مرة}$$

$$I = 60000 \times \frac{10}{100} = 6000 \text{ J.D}$$

يعني أنه إذا زادت الأرباح قبل الفوائد والضرائب 1% فإن الأرباح بعد الفوائد سوف تزداد بمقدار 1.43%

مثال: إذا كان سعر بيع الستاليت الواحد في شركة عباس 300 جنيه والتكلفة المتغيرة لإنتاجه 200 جنيه والتكاليف الثابتة التي تتحملها الشركة 10000 جنيهًا وكان على الشركة قرض بقيمة 100.000 جنيه بفائدة 10%.

المطلوب: درجات الرافعة المالية عند إنتاج وبيع 1000 ستاليت.

الحل

$$DFL_Q = \frac{Q(P - VC) - FC}{Q(P - VC) - FC - I}$$

الفائدة يمكن حسابها كما يلي:

$$I = 100.000 \times \frac{10}{100} = 10.000 \text{ J.D}$$

$$DFL_{1000} = \frac{1000(300 - 200) - 10000}{1000(300 - 200) - 10.000 - 10.000}$$

$$= \frac{90000}{80000} = 1.125$$

أي أن كلما زادت الأرباح قبل الفائدة والضريبة في شركة عباس بمقدار 1% كلما زادت الأرباح بعد الفائدة بمقدار 1.125%.



التنبؤ باستخدام الرافعة المالية:

عندما نستطيع حساب درجات الرافعة المالية فإننا نستطيع توقع نوعين من الأرباح.

أ- التنبؤ بالأرباح بعد الفائدة وقبل الضريبة وتحسب بالمعادلة التالية:

$$EBT \text{ الفعلي} = [1 + (DFL \times \%EBIT)] \times EBT \text{ المتوقع}$$

حيث:

EBT: صافي الربح قبل الضريبة وبعد الفائدة

Earning Before Taxes :EBT

مثال: إذا تغيرت الأرباح قبل الفائدة والضريبة لشركة عباس في المثال السابق 20%

وكانت الأرباح قبل الضريبة 100000 جنيهاً وحسبت DFL درجات الرافعة المالية وكانت 1.125 مرة.

المطلوب: التنبؤ باستخدام الرافعة المالية بالأرباح قبل الضريبة.

الحل

$$\begin{aligned} EBT \text{ المتوقع} &= [1 + (1.125 \times 0.20)] \times 100000 \\ &= 1.225 \times 100000 \\ &= 122.500 \text{ J.D} \end{aligned}$$

ب- التنبؤ بالأرباح بعد الضريبة وتحسب بالمعادلة التالية:

$$EAT \text{ الفعلي} = [1 + (DFL \times \Delta\%EBIT)] \times EAT \text{ المتوقع}$$

مثال: إذا كانت الأرباح بعد الضريبة لشركة عباس 2000 جنيهاً وتغيرت الأرباح قبل

الضريبة 20% ودرجات الرافعة المالية 1.125 مرة.

المطلوب: التنبؤ بالأرباح بعد الضريبة باستخدام الرافعة المالية:

$$\begin{aligned} EAT \text{ المتوقع} &= [1 + (1.125 \times -0.20)] \times 2000 \\ &= 0.775 \times 2000 \\ &= 1550 \text{ J.D} \end{aligned}$$

نلاحظ انخفاض صافي الربح قبل الفائدة والضريبة بنسبة 20% أدى إلى انخفاض

صافي الربح بعد الضريبة بمقدار 450 جنيهاً.



### الرافعة المالية والهيكل التمويلي:

إن الفوائد هي نقطة الارتكاز في الروافع المالية فكلما كانت الفوائد مرتفعة كلما كانت درجات الرفع المالي مرتفعة وبالتالي تزداد مخاطر الشركة في عدم القدرة على تسديد الفوائد في التاريخ المحدد للسداد وتسمى هذه المخاطرة بمخاطر التمويل *Financial Risk* وهذا الوضع يجعل نقطة التعادل مرتفعة وهذا يحتاج جهد أكبر من الشركة لزيادة المبيعات وبالتالي زيادة الأرباح قبل الفائدة والضريبة للوصول إلى نقطة التعادل الجديدة وتعديها لتحقيق أرباح صافية بعد الفوائد وقبل الضريبة.

إن الرافعة المالية تحدد لنا هيكل التمويل المناسب للشركة وهذا يتناسب مع درجة هياب الشركة من مخاطر التمويل.

مثال: إذا كان أمام شركة محمود ثلاث بدائل لتمويل عملية التوسع والتي تبلغ

10000 جنيه.

الهيكل التمويلي (3)	الهيكل التمويلي (2)	الهيكل التمويلي (1)	
90%	0	20%	القروض
10%	100%	80%	الملكية

الحل

$$* \text{ مبلغ القرض في الهيكل الأول} = 10000 \times \frac{20}{100} = 2000 \text{ جنيه}$$

$$* \text{ مبلغ الفائدة في الهيكل الأول} = 2000 \times \frac{10}{100} = 200 \text{ جنيه}$$

\* مبلغ القرض في الهيكل الثاني = صفر

\* مبلغ الفائدة على القرض في الهيكل الثاني = صفر

$$* \text{ مبلغ القرض في الهيكل الثالث} = 10000 \times \frac{90}{100} = 9000 \text{ جنيه}$$

$$* \text{ مبلغ الفائدة في الهيكل الأول} = 9000 \times \frac{10}{100} = 900 \text{ جنيه}$$



$$DFL = \frac{EBIT}{EBIT - I}$$

$$DFL_{(1)} = \frac{100000}{100000 - 200} = 1.002 \text{ درجة}$$

$$DFL_{(2)} = \frac{100000}{100000} = 1 \text{ درجة}$$

$$DFL_{(3)} = \frac{100000}{100000 - 900} = 1.009 \text{ درجة}$$

نلاحظ أن الرافعة المالية في الهيكل الثاني تساوي واحد وهذا يعني الزيادة في الأرباح قبل الفائدة والضريبة وهنا تكون المخاطر التمويلية معدومة، نتيجة عدم استخدام القروض في التمويل وفي الهيكل الثالث نجد أن درجات الرافعة المالية أعلى من الهيكل الأول وذلك بسبب اعتماد الهيكل التمويلي الثالث على القروض بنسبة عالية أي أن درجة المخاطرة في الهيكل الثالث عالية جداً، وعند اتخاذ قرار اختيار الهيكل المناسب للتمويل لا بد من معرفة درجة هياب الشركة من المخاطر فإذا كانت متحملة للمخاطر فإنها سوف تختار الهيكل التمويلي الثالث وإذا كانت متجنباً للمخاطرة التمويلية فإنها ستختار الهيكل التمويلي الثاني.

ثالثاً: الرافعة المشتركة:

وتقيس هذه الرافعة درجة التغير النسبي في الأرباح بعد الضريبة نتيجة التغير النسبي في المبيعات، ومعنى آخر هي محصلة الرافعة التشغيلية والرافعة المالية.

1- قياس الرافعة المشتركة:

تقاس الرافعة المشتركة بدرجات الرافعة مشتركة *Degree DCL Combined*

*Leverage*

$$DCL = DOL \times DFL$$

$$= \frac{Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC} \times \frac{Q(P - VC) - FC}{Q(P - VC) - FC - I}$$

وبالاختصار نجد أن:

$$DCL = \frac{Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC - I}$$



مثال: إذا كانت الشركة المصرية للبويات تنتج بتكلفة متغيرة 80 جنيهاً لكل علبة وكانت تباع في السوق المصري بسعر 100 جنيه وكانت التكاليف الثابتة لها 1000 جنيهاً وقامت باقتراض 1000 جنيهاً بفائدة 10% تستحق بعد شهرين المطلوب:

1- درجات الرافعة التشغيلية عند حجم إنتاج 100 علبة.

2- درجات الرافعة المالية عند حجم إنتاج 100 علبة.

3- درجات الرافعة الكلية عند حجم إنتاج 100 علبة.

$$DOL = \frac{Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC}$$

$$= \frac{100 (100 - 80)}{100 (100 - 80)} = \frac{2000}{1000} = 2 \text{ درجة}$$

$$DFL = \frac{Q(P - VC) - FC}{Q(P - VC) - FC - I}$$

يمكن حساب مبلغ الفائدة كما يلي:

$$I = 1000 \times (10/100) = 100 \text{ J.D}$$

$$DFL = \frac{100 (100 - 80) - 1000}{100 (100 - 80) - 1000 - 100} = \frac{1000}{900} = 1.11 \text{ درجة}$$

$$DCL = \frac{Q(P - VC)}{Q(P - VC) - FC - I}$$

$$= \frac{100 (100 - 80)}{100(100 - 80) - 1000 - 100} = \frac{2000}{900} = 2.22 \text{ درجة}$$

نلاحظ أن درجات الرافعة المشتركة تساوي حاصل ضرب درجات الرافعة التشغيلية والمالية كما يلي:

$$DCL = DOL \times DFL$$

$$= 2 \times 1.11 = 2.22 \text{ درجة}$$

هذا ويلاحظ أنه:

1- درجات الرافعة التشغيلية 2 درجة تعن أنه إذا تغيرت المبيعات 1% فإن صافي الأرباح قبل الفائدة والضريبة ستتغير بنفس الاتجاه وبمقدار 2%.





2-درجات الرافعة المالية 1.11 درجة يعني تغير 1% في صافي الربح قبل الفائدة أو الضريبة سيؤدي إلى تغير بنفس الاتجاه في صافي الربح بعد الفائدة وقبل الضريبة وبمقدار 1.11%.

3-درجات الرافعة المشتركة 2.22 درجة يعني تغير 1% في صافي المبيعات سيؤدي إلى تغير في نفس الاتجاه في صافي الربح بعد الفائدة وقبل الضريبة وبمقدار 2.22%.

أي أن المخاطرة المرتبطة بالرافعة الكلية المشتركة تكون حصة مخاطر الأعمال من الرافعة والتشغيلية ومخاطر التمويل في الرافعة المالية وهي تكون مرتفعة جداً عن سواها.

التنبؤ باستخدام الرافعة المشتركة:

تساعدنا الرافعة الكلية في التنبؤ بنوعين من الأرباح:

أ- التنبؤ بصافي الأرباح بعد الفوائد (قبل الضريبة):

$$EBT_{\text{الفعلي}} = [1 + (DCL \times \Delta\%) S] \times EBT_{\text{المتوقع}}$$

مثال: بالرجوع للمثال السابق تنبأ بالأرباح قبل الضريبة إذا تغيرت المبيعات 20% وكانت الأرباح قبل الضريبة 1000 جنيهاً.

$$EBT_{\text{المتوقع}} = [1 + (2.22 \times 0.20)] \times 1000$$

$$= 1.444 \times 1000 = 1444 \text{ J.D}$$

ب- التنبؤ بنصيب السهم من الأرباح المحققة (EPS):

$$EPS_{\text{الفعلي}} = [1 + (DCL \times \Delta\%) S] \times EPS_{\text{المتوقع}}$$

مثال: إذا علمت أن:

1- التغير في صافي المبيعات 20%.

2-  $EPS_{\text{الفعلي}}$  5 جنيهاً.

3-  $DCL$  درجات الرافعة الكلية 2 درجة

4- معدل الضريبة ثابت.

5- عدد الأسهم ثابت



المطلوب: التنبؤ بنصيب السهم من الأرباح المتحققة EPS.

الحل

$$\begin{aligned} \text{المقدر EPS} &= [1 + (2 \times 0.20)] \times 5 \\ &= 1.4 \times 5 \\ &= 7 \text{ J.D} \end{aligned}$$



## قائمة المراجع





## قائمة المراجع

### أولاً: المراجع العربية:

- 1- جميل أحمد توفيق، أساسيات الإدارة المالية، دار النهضة العربية، بيروت، غير مبين سنة النشر.
- 2- خلدون إبراهيم الشريقات - إدارة وتحليل مالي - دار وائل للنشر - عمان 2001.
- 3- د. توفيق حسونة - الإدارة المالية - المطبعة الحديثة دمشق، 2009.
- 4- د. جميل أحمد توفيق - أساسيات الإدارة المالية - دار النهضة العربية.
- 5- د. جورج رياض سليمان - التمويل والإدارة المالية - منهج ترشيد القرارات - غير مبين الناشر - غير مبين سنة النشر.
- 6- د. حسن كمال - الحاسبة الإدارية - مكتبة عين شمس - بدون نشر - القاهرة.
- 7- د. حسن كمال - المحاسبة الإدارية - مكتبة عين شمس - بدون نشر - القاهرة.
- 8- د. حمدي فؤاد على - التنظيم والإدارة الحديثة - الأصول العلمية والعملية - دار النهضة العربية - بيروت - 2003.
- 9- د. خيرت ضيف - الميزانيات التقديرية - دار النهضة العربية - 2002 بيروت.
- 10- د. رضوان وليد العمار - أساسيات الإدارة المالية - مدخل إلى قرارات الاستثمار وسياسات التمويل - دار المسيرة - عمان 2005.
- 11- د. رضوان وليد العمار - أساسيات لإدارة المالية - مدخل إلى قرارات الاستثمار وسياسات التمويل - دار المسيرة - عمان 2005.
- 12- د. زكي محمود هاشم - التنظيم وطرق العمل - دار السلاسل - الكويت 2002.
- 13- د. زياد رمضان وآخرون - الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك دار وائل للنشر والتوزيع - عمان 2000.
- 14- د. زياد سليم رمضان - أساسيات في الإدارة المالية دار صفاء للنشر والتوزيع - عمان 2003.
- 15- د. سعيد محمد جاد الرب - أساسيات الإدارة المالية - غير مبين الناشر - غير مبين سنة النشر.
- 16- د. سيد الهواري - الإدارة المالية - منهج اتخاذ القرارات - مكتبة عين شمس - القاهرة 1999.



- 17- د. سيد الهواري - التنظيم والهياكل والسلوكيات والنظم - مكتبة عين شمس - القاهرة 2000.
- 18- د. سيد الهواري - الإدارة المالية - مكتبة عين شمس - القاهرة 1998.
- 19- د. شوقي حسين عبد الله - التمويل والإدارة المالية - دار النهضة العربية - القاهرة - غير مبين سنة النشر.
- 20- د. عبد العاطي لاشين - الإدارة المالية والاستثمار - غير مبين الناشر ولا سنة النشر.
- 21- د. عدنان هاشم رحيم السامرائي - الإدارة المالية - منهج تحليل شامل منشورات الجامعة المفتوحة - طرابلس - ليبيا 2002.
- 22- د. علي الشرقاوي - إدارة الأعمال - العملية الإدارية - الدار الجامعية - الإسكندرية 2002.
- 23- د. عمر وصف عقيلي وآخرون - وظائف منظمات الأعمال - دار زهران للطباعة والنشر عمان 2000.
- 24- د. محمد العربي أحمد - الإدارة المالية في منظمات الأعمال - غير مبين الناشر / غير مبين سنة النشر.
- 25- د. مفلح محمد عقل - مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي - دار المستقبل والتوزيع - عمان 2001.
- 26- د. منير صالح هندي - الإدارة المالية - مدخل تحليل معاصر - المكتبة العربية الحديثة 2002 - الإسكندرية.
- 27- د. نائل عواد - تطوير المنظمات - المفاهيم والهياكل والأساليب وغير مبين الناشر 2003.
- 28- د. نائل عواد - تطوير المنظمات - المفاهيم والهياكل والأساليب وغير مبين الناشر 2004.
- 29- د. محمد مطر - الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والائتماني - دار وائل للطباعة والنشر عمان - 2003.
- 30- د. هيثم محمد الزغبى - الإدارة والتحليل المالي - دار الفكر للطباعة والنشر عمان 2000.
- 31- شوقي حسين عبد الله، التمويل والإدارة المالية، دار النهضة العربية، بيروت.

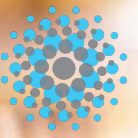




- 32- محمد شاكر عصفور - أصول التنظيم والأساليب - دار المسيرة - عمان.
- 33- محمد عبد العزيز عبد الكريم، الإدارة المالية والتخطيط المالي، دار النهضة العربية، القاهرة، بدون سنة نشر.
- 34- مفلح محمد عقل: مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي - دار المستقبل للنشر والتوزيع - عمان 2001.
- 35- مفيد لويبرسوم - محاضرات في الإدارة المالية - غير مبين الناشر - سنة النشر.
- 36- نواف كنعان، اتخاذ القرارات الإدارية بين النظرية والتطبيق، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- 37- هيثم محمد الزغبى - الإدارة والتحليل المالي - دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع عمان 2000.
- 38- وابل بن علي الوابل وآخرون، أصول المحاسبة المالية، المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني، الرياض، 1998.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 1- Bion Howard and Miller up ton introduction to Business Finance  
New York, McGraw-hill book co inc 2001 4<sup>th</sup> ed. PP. 3-9
- 2- Glenn A. Welshc. Bugeting: Profit Planning control, prentice hall inc  
Englewood eliffs N. H. 2003.
- 3- Herman G. Heiser, Budgeting: Principles and practice the Ronald  
press company. N.Y. 2005.
- 4- Herman G. Heiser, Budgeting: Principles and practice the Ronald  
press company. N.Y. 2003.
- 5- James C. Van Horne, Financial Management and policy, New Jersey  
Prentice Hall international 2000.
- 6- R. Tammen Baum, Rwesler and F. Massarik, Leadership and  
Organization A Behavioral.
- 7- Robert Johnson, Financial Management New York Allyn and Bacon  
Inc., 1999.



## هذا الكتاب

هو كتاب علمي حيث نستعرض بشئ من البساطة أسس عملية التحليل المالى من وجهة النظر المالية والمحاسبية حيث نخصص جزء للحديث عن دور المحاسبة فى التحليل المالى ومدى العلاقة التشابكية بينها وبين الادارة فى عملية التحليل ثم نستعرض مفهوم التدفقات المالية والنسب المالية وتحليل التعادل والروافع المالية .  
ونحن فى هذا المرجع نحاول تقديم فكرة مبسطة عن الحسابات الختامية والكيفية التي يتم من خلالها تحليل الميزانية وذلك حتى يمكن لغير المتخصصين من استيعاب تلك العمليات المحاسبية.

والله ولى التوفيق،،

الناشر

عبد الحى أحمد فؤاد

دار الفجر للنشر والتوزيع

فاكس : ٢٦٢٤٦٢٦٥

تليفون : ٢٦٢٤٦٢٥٢

[www.daralfajr.com](http://www.daralfajr.com)

٤ شارع هاشم الأشقر - النزهة الجديدة - القاهرة

[info@daralfajr.com](mailto:info@daralfajr.com)

ISBN 978-977-358-303-3



الخليل المالى : وجهة نظر الدارة محاسبية

المحرر : محمد

Al Manhal 078977358303@manhal.com - 01/12/2018 User: alaa @ Saudi Digital Library

Copyright © دار الفجر للنشر والتوزيع. All right reserved.

May not be reproduced in any form without permission from the publisher, except fair uses permitted under applicable copyright law.

<https://platform.almanhal.com/Details/Book/67110>